

[DOI]10.12315/j.issn.1673-8160.2020.14.001

外资企业财务管理问题及完善途径

屠晶艳

[泰华施清洁科技(上海)有限公司,上海 200000]

摘要:随着全球经济的联系愈发紧密,外资企业对我国经济发展起到了重要推动作用,但是由于市场环境的动荡性使得市场竞争激烈程度不断提升,外资企业的生存环境也受到本土政治与文化背景的多重限制。生存与发展环境的限制对外资企业的管理能力提出了更高要求,尤其外资企业的财务管理问题。本研究针对当前时代背景下出现的财务管理问题,探究背后深层次的原因并归纳梳理具体问题,进而提出解决方案及完善途径,为外资企业的财务管理部门提供合理化建议。

关键词:外资企业;财务问题;完善途径

近年来,随着我国经济建设的迅速发展,取得了举世瞩目的成绩,并于2010年超越日本成了世界第二大经济体。机会与挑战并存的中国市场吸引了许多外资企业,但是相对于本土企业而言,外资企业带有本国特色的财务管理模式难以适应和融入中国的市场环境,尤其在当前中国市场经济的又一关键转型期。外资企业如何解决自身财务管理问题、更新财务管理模式、提升自身综合竞争能力成为当前外资企业面临的核心关键问题。^[1]

一、外资企业财务管理问题分析

财务管理对外资企业而言起着至关重要的作用,有效的财务管理能够控制企业成本、管理企业资金并降低企业风险,为外资企业提升效益、监督资金运用乃至提升企业实力提供有力支撑。瞬息万变的市场环境对外资企业的财务管理问题提出了更高的要求,本研究将当前外资企业财务问题归纳为以下几点:

(一) 外资企业缺乏对财务管理制度的规范化管理

许多外资企业为实现利润最大化,将企业管理的重心投放于市场与研发部门,从而弱化了对财务管理部门的管理和重视。根据现有资料来看,部分外资企业对待财务部门并未设置专门的规章制度,财务管理不具备应有的规范性与科学性。我国的外资企业中不乏大型跨国集团,其管理制度虽具备一定的合理性与规范性,但是受市场目标导向的影响,在具体运行过程中,对财务部门的重视程度也不足,加速推进了财务管理问题的滋生。

(二) 外资企业财务管理独立性与自主性差

我国的外资企业受集团规章与制度的影响,其财务管理制度一般情况下会采取集团统一的制度与相关管理流程。但是外资企业受所在地区政治、经济以及文化等多重因素的影响,相对完善的财务管理制度并不能恰好匹配当前的市场环境,出现“水土不服”的诸多现象:信息不对称、政策难推行、财务数据不完整等。

(三) 外资企业财务管理制度效率较低

当前外资企业的财务管理制度受多重因素的影响,其信息同步程度较多,易出现信息不对称等问题导致财务系统效率不高。究其原因是风险管理的观念与能力相对落后。许多外资企业在财务管理过程中,财务数据及相关信息披露不及时、信息缺乏流动性,导致了管制成本的增加,且对外资企业战略决策以及与集团公司的沟通交流带来了消极影响。此外,随着全新数字化时代的到来,外资企业的风险信息管理系统并没有紧跟时代潮流,呈现出滞后性。

(四) 外资企业财务人员综合素质有待提升

外资企业的财务管理人员相较于中国的本土企业而言,

具有一定的特殊性。首先,多数外资企业的财务总监为集团指派,多为外籍人员,而中外税法存在一定差异,这就导致了外资企业财务管理工作的冲突。其次,财务部门工作人员整体财务意识较弱,缺乏大局意识和整体战略思想,不能够及时发现财务管理问题。最后,外资企业的财务工作人员需要具备一定的英语沟通能力,但是兼具财务专业能力与英语沟通能力的工作人员较少,且与管理人员共同易出现理解偏差。综上所述,外资企业财务人员综合素质存在的问题使得潜在财务问题难以被发现和解决。^[2]

二、外资企业财务管理问题成因分析

(一) 国内外市场环境严重制约外资企业发展

相对于我国本土企业而言,外资企业因其跨国企业的特殊性质影响,易受国际政治经济关系波动的影响。当前国际经济局势较为复杂和动荡,外资企业财的运营与发展受到极大影响,汇率、币种、国内外税法以及相关业务标准的不一致,等问题严重影响外资企业的财务管理良性发展。对于外资企业而言,外部市场环境的影响是巨大的,尤其是市场与当地政策因素。外资企业在我国境内经营必须遵守我国相关政策与法律,然而政策也并非一成不变,因此外资企业必须具备一定的应变能力,应对企业所得税、增值税以及汇率等相关政策变更。总的来说,外资企业的发展既需要考虑国际市场又需要兼顾国内市场,因此外资企业的财务管理深受国内外市场环境及财务相关政策的影响。

(二) 外资企业内部控制与风险管理制度有待完善

当前外资企业受集团母公司影响,其内部控制与风险管理制度虽具备完整性和科学性,但是适应性较弱。主要体现在两个方面,一是本土化程度不足,外资企业的管理层多为外籍人员,对中国政治、经济以及文化等因素了解不够深入,导致内部控制与风险管理制度不能够进行合理地本土化适应性调整,政策难以落实和有所成效。二是信息化程度不足,随着数字技术的发展,当前市场对财务信息化提出了新的要求,而外资企业的内部控制与风险管理制度的信息化仍存在不足之处。外资企业多为大型跨国企业,其战略思想前瞻性十分必要,内部控制与风险管理制度是战略提出的基础,因此,外资企业只有完善内部控制与风险管理制度才能实现企业价值获取,提升财务管理水平。^[3]

三、外资企业财务管理问题完善途径

(一) 外资企业应强化对财务管理制度的规范化管理

外资企业的产品研发与市场拓展固然重要,但是完备的财务管理制度是企业盈利的基础和关键。外资企业应提高对

(下转第3页)

主观意识进行综合分析和平衡的能力,加快提高企业管理决策水平的步伐。^[4]

(三)企业决策者

企业决策者在传统的企业管理决策模式中具有重要的、积极的作用,企业需要依靠他们的技能知识和经验来开展规划和部署工作,从而在市场竞争中获得收益,使企业得到持续稳定的发展。但与此同时,企业决策者的盲目冒进也可能导致企业蒙受不同程度的损失。大数据技术在企业管理决策中的应用将会转变决策者在企业管理决策中的身份和作用,帮助他们成为首先发现问题的人,然后将问题转交下属的专业人员进行分析并加以解决。决策者必须从传统的管理决策思维模式中解脱出来,充分分析和认识全新的大数据技术分析模式,并对其给予足够的信任,提高决策的安全性和科学性。^[5]

(四)企业的管理决策文化和制度

传统的企业决策制度赋予了决策者高度的权威性和话语权,决策者在企业管理决策的过程中发挥着至关重要的作用。应用大数据技术之后,团队分析模式开始融入企业的日常管理工作之中,企业的管理决策不再是一言堂,而是转向群策群力的方向发展,决策者在管理中的绝对权威将会越来越明显地受到其下属分析部门的平衡与制约。

(五)企业管理决策

在数据分析方面,大数据技术发挥出了显著的辅助作用,为企业的科学管理创造了有利的条件。但大数据技术的发展

(上接第1页)

财务管理制度规范化的重视程度。主要包括两个层面:财务管理与财务分析。首先,规范化财务分析过程。外资企业应提升采购、生产等各个环节的财务数据收集率与准确率,为公司的战略决策提供财务数据基础,同时在对财务数据进行研究和预测的基础上实现财务核算、企业总体预算的同步性并提高准确程度。其次,规范化财务管理与财务报表分析。外资企业应保障财务数据的真实性与准确性,运用恰当的财务报表分析方法,减少财务报表分析出现的偏差。

(二)外资企业应构建合理有效的财务管理制度

合理有效的财务管理制度是外资企业财务管理工作的基础和前提。外资企业应当在现有的集团统一财务管理制度的基础上,结合我国的市场环境以及财务政策,进行本土化和信息化改造,并在实践过程中加以调整,构建适应中国国情的企业财务管理制度。此外,为更好上述企业财务管理制度,外资企业也应对内部控制与风险管理制度进行合理化调整,推动企业内部整体制度与流程的本土化改造,企业内部相互调整、适应和融合,最终实现企业整体效率的提升。

(三)外资企业应提升财务信息化程度,提升财务管理效率

外资企业应借助数字技术迅速发展的潮流,利用数字技术推动财务工作的进一步信息化。此举不仅能够提升外资企业个体的财务管理效率,更能推动其与集团总公司之间数据互动与共享的便利化。数字化时代的到来,数据及数据价值的地位不断上升,外资企业的财务管理更应是基于信息数据基础上的,借助数字技术构建全新数字化时代的信息化财务管理制度与模式,能够提升财务管理工作的真实性与准确性,减少人工因素导致的疏漏,实现财务管理效率的进一步提升。

目前仍然处于初级阶段,在数据的分析处理方面依然存在很多不足之处,因此限制了企业的应用。在当下,应用云计算技术能够对数据的分类和使用效率进行有效地提升,有效解决大数据技术在应用中出现的阶段性问题,促使大数据技术迅速进入实际应用阶段。

三、结语

大数据技术至今依然存在巨大的发展空间和发展潜力,但在企业的管理和决策工作中已经取得了一定的成就,其实用性也得到了证明。随着大数据技术的不断发展和完善,在未来必然能够发挥出更多的实际作用。企业应当坚持灵活开放的原则开展大数据技术的应用,不断改进当前的企业管理决策技术,在企业管理中将大数据技术的作用发挥到最大化。

参考文献

- [1]刘伟鑫,陈允行.探究网络时代背景下大数据对企业管理决策的影响[J].中国市场,2020,(19):81-82.
- [2]邹改利.大数据对茶企业管理决策的影响探究[J].福建茶叶,2018,40(1):25-26.
- [3]陈方舟.数据挖掘在公司财务分析中的应用探究[J].中国房地产业,2020,(18):252.
- [4]李春燕.大数据时代企业档案管理发展对策研究[J].产业与科技论坛,2020,19(6):237-238.
- [5]陈晓琪,高文菁.解读大数据对物流企业管理模式的影响[J].物流工程与管理,2020,42(1):51-53.

(四)外资企业应构建财务工作人员培训体系,提升其综合素质

外资企业应重视财务管理人员综合素质的培养,在现有严格分工的基础上,为员工提供综合性、全流程的培训,以提升其综合素质。首先,提升财务人员的总体战略思想,可以通过实行轮岗制度首先员工对财务管理流程的深入了解,通过企业分化与战略思想宣讲提高财务工作者对企业整体战略的认知。其次,提升财务人员的财务专业能力与信息化能力。由于外资企业的特殊财务工作人员构成,应对外籍人员进行中国财务管理制度的深度培训,使其充分了解国内财务管理流程与规章制度,此外应强化财务管理人员的信息化能力,以应对复杂多变的市场环境。

四、结语

本文通过对当前外资企业财务管理问题的梳理以及原因探析发现,外资企业财务问题受国内外市场环境及企业内部控制与风险管理制度的影响呈现出缺乏规范化管理、独立性与自主性差、效率较低以及人员综合素质较差等问题,针对上述问题,本研究提出了相应解决措施与完善途径,以为外资企业提供合理化建议,实现企业的稳定持续健康发展。

参考文献

- [1]王健.论外资企业财务管理及发展趋势[J].财会学习,2018(11):35-36.
- [2]白晓泉.外资企业财务管理存在的问题及对策研究[J].商讯,2019(34):30+32.
- [3]柯红梅.外资企业财务管理存在的问题及对策分析[J].现代商业,2019(10):161-162.

作者简介:屠晶艳(1987-),女,本科,浙江省绍兴人,泰华施清洁科技(上海)有限公司。