

【DOI】10.12315/j.issn.1673-8160.2021.03.075

# 行政事业单位资产管理信息化建设刍议

华玉秀

(泰安市岱岳区国有资产监督管理局, 山东 泰安 271000)

**摘要:**随着新经济时代的来临,我国加强了对行政事业单位的资产管理,在我国信息技术和科技不断发展的过程中,越来越多的行政事业单位开始通过信息化技术提升资产管理,实现单位资产信息化管理和建设。我国行政事业单位的资产管理影响着我国社会经济的发展和国民经济建设的进程,在信息化技术的助力下,行政事业单位资产管理,从制度、体系、人员建设等方面都做出了全新的改革,进一步提升了资产管理效率。

**关键词:**行政事业单位;资产管理;信息化;建设

信息化背景下,行政事业单位资产管理开始进入新的发展阶段,传统的资产管理模式从制度、体系、人员、流程多方面都无法满足行政事业单位的发展,随着我国信息化技术的发展,我国行政事业单位通过建立信息化资产管理体系,对传统的管理模式进行了逐步的更新,在该过程中,充分考虑了单位目前资产管理面临的困境和单位发展的实际情况,建设资产信息化管理体系,优化各项管理流程,进而提升了资产使用效率和管理效率。

## 一、行政事业单位资产管理信息化中存在的问题

### (一)单位动态管理目标建设不够明确,信息化效率偏低

行政事业单位在建设资产管理体系过程中最容易陷入的误区就是没有对资产管理的目标进行明确,为了进一步优化目标建设,我国也在多方面对此作出了规定。目前我国有部分行政事业单位开始加强对资产信息化管理平台建设,但是从实际执行来看,建设水平有待提升,很多单位都没有真正意识到资产信息化管理对单位发展的重要性,信息化系统建设不够完善,缺乏建设目标,导致了行政事业单位资产管理信息化数据库内容不够完整。我国行政事业单位的工作开展更多的是依靠着我国的政策发展和社会经济发展进程,很多行政事业单位在建设动态化管理目标的过程中,没有对自身的经营管理进行初步评估,因而在建设资产信息化过程中和单位的实际经营情况和目标建设有所偏离,导致实施效率偏低。<sup>[1]</sup>

### (二)资产管理制度不够完善,难以满足信息化管理需求

目前我国行政事业单位关于建设资产信息化管理体系的发展还处在改革发展的初期,在资产管理制度上也有待进一步完善,没有对行政事业单位资产管理进行有效监督管理和约束,单位对资产的盘查效率偏低,无法有效落实盘查制度。此外,行政事业单位在资产监督管理工作本身就存在一定的缺陷,负责资产管理和监督检查的人员在进行资产管理和盘查的过程中没有尽到应尽的义务,导致了行政事业单位的实际资产和账面资产数据存在一定的差异,无法准确地反映出资产信息化管理的效率和达到的要求,导致了行政事业单位在进行资产管理和建设的过程中,无法将真实资产数据录入到信息化管理系统中。很多行政事业单位也会选择通过外部的资产管理系统进行资产管理,但是这类系统普遍存在的问题就是对资产管理权限限制得比较严格,资产的所属部门很多都不具备查看资产的权限,然而在日常工作管理中他们又是使用这些资产最频繁的人。

### (三)部分资产利用效率低,监管力度有待提升

目前行政事业单位在管理资产上效率还是偏低,整体来看缺乏有效的监督管理制度,监管力度有待进一步提升,这也是导致行政事业单位资产管理不够完善和严谨的重要影响因素,也是根源性的问题。与此同时,各级行政事业单位在管理资产的过程中,或多或少的都会占用到一些国有资产,没有将单位资产的实际利用效率放在首位。目前大部分事业单位在资产管理过程中出现的主要问题就是缺乏监督管理,导致了行政事业单位在建设资产管理信息化时无法发挥出更有效的作用,资产利用效率无法得到提升,还浪费了单位的建设资金,导致了部分资产缺乏有效管理,被严重耗用或者闲置,提升了单位维护资产价值的成本。

## 二、加快行政事业单位资产管理信息化的建议

### (一)加强动态资产管理平台建设,提高监管效率

信息化背景下,行政事业单位建设资产信息化管理体系成了目前大部分单位优化资产管理的重要渠道和方式,但是单位在建设过程中,必须明确建设资产信息化要实现的目的,以及要结合单位的实际发展情况来进行,加强对信息化体系知识的了解和掌握,加快资产信息化建设效率和速度。行政事业单位在进行资产信息化建设过程中,要着力于建设动态化的资产管理平台,全面改变传统的资产管理方式,将信息技术搭建在单位的资产管理体系中,建设高效率的资产管理平台,有利于行政事业单位实现更加规范化、准确化的资产管理信息数据库,强化对资产的优化管理和建设,使其能够快速运行,反映真实的资产管理情况。通过构建动态化的资产管理平台,可以提升行政事业单位有关资产的管理效率,加强对资产的动态化管理,对资产的实际使用情况进行实时的查询,让资产在日常经营管理中可以得到及时的信息收集和反馈,以便对资产进行及时的统计和查询,提供准确的数据,从而为行政事业单位制定相关资产管理措施提供数据支持和保障。在对行政事业单位的资产进行信息化管理和建设时,需要从系统化、精细化的角度出发,提升对资产的管理效率,建立高效的资产管理平台,改变传统的资产管理模式。<sup>[2]</sup>

### (二)利用大数据完善资产管理制度,加强信息化建设

很多行政事业单位在进行资产管理过程中,都没有建立完善的资产管理制度,仅仅是凭借着日常的工作习惯在进行,因此在资产管理过程中,资产的管理混乱,真实数据不够清晰,给单位后期进行资产核算和管理造成了很大的困难。行

(下转第125页)

### (三)健全财务预算管理体系

健全高职院校财务预算管理体系,辅助本校做好财务预算管理工作,首先要合理配置学校现有的财务资源、实物资源、人力资源和一切有价值的信息资源。其次,要全面监督财务工作进度和财务资金流动方向,控制成本开支,优化财务资金配置方案和使用结构,预测未来一段时间的现金流量。在制定财务预算管理体系的过程中,高职院校应谨遵三项基本原则:第一,坚持由顶层设计、全员参与原则。该原则要求高职院校管理层应结合教育经费使用分配和建设项目规划明确各项财务指标,制定可行的预算目标,对该目标进行层层分解,逐步落实,并覆盖全员,由高职院校各部门成员共同参与研发财务预算管理工作,听取不同部门工作人员的建议,实现自上而下与自下而上的信息对接。第二,坚持循序渐进、分步实施原则。当代高职院校财务规划预算管理工作量大,内容繁多,因而需要信息渐进,分步完成。第三,坚持权责结合、全过程控制原则。做好高职院校财务预算管理工作,必须明确各级工作人员的权力和职责,对所有支出费用预算管理活动进行全过程控制。<sup>[4]</sup>

### (四)构建完善的融资管理制度

扩展高职院校筹资渠道,缓解资金压力,控制融资风险,理应制定完善的融资管理制度,适度举债,按照上级财政要求,逐年化债。充分利用现有地方政府专项债券项目资源,将现有建设项目应纳尽纳,联合基建部门积极申报发改部门争取批复。有效拓宽学校的融资渠道。

### (五)加强财务风险控制力度

加强高职院校财务风险控制力度,理应客观评估本校的经济实力和发展潜能,准确分析各种风险因素,同时,构建财务风险监控模型,通过运用该模型了解财务活动变化信息,根据具体变化制定可行的应对方案。科学配置贷款和专项债券比例,合理制定偿还方案。

(上接第123页)

政事业单位应当充分的利用信息化技术的建设,加强信息化和资产管理体系的应用和融合,从多维角度上分析资产的使用效率,让单位掌握资产的实时变化。在信息化技术的助力下,可以更加及时、高效的对资产的实时变动情况进行收集和分析,形成资产管理信息数据库,从而分析出资产管理和财务预算管理之间的关系和规律,对财务工作的开展进行指导,形成规范化的财务资产一体化管理体系,优化相关控制指标。在资产信息化建设过程中,也对行政事业单位的财务人员和相关工作人员提出了更高的要求,在信息技术的促进下,需要不断的进行自我学习和知识更新,掌握跟资产管理和信息化建设的有关知识,共同建设资产信息化管理平台,并对资产实现全流程运转的跟踪和处理,进一步优化资产管理体系和加强对制度的优化管理,提升对资产的管理效率,帮助行政事业单位为社会和国家的经济建设作出更多的贡献和提供更加优质的服务。<sup>[5]</sup>

### (三)构建资产信息化全程管理流程,做到全方位监管

目前行政事业单位在资产管理过程中,缺乏对资产管理流程的梳理和建设,因此行政事业单位在进行资产配置的过程中,缺乏科学性和合理性。越来越多的行政事业单位开始通过信息化的手段加强对资产的管理,对资产进行全方位的监督管理,使得资产的配置更加合理,不仅提升了资产的使用效率,也强化了对国有资产的监督管理。因此,行政事业单位需要建设更加全面的资产信息化监督管理流程,对相关管理流程进行梳理和规范化运营,提升了行政事业单位对资产的

### (六)做好教育成本核算工作

在高职院校教育成本核算工作中,学校管理人员应制定可行的成本管理制度,量化事前、事中和事后控制。其中,事前控制是对成本目标、预算和定额控制;事中控制主要是界定成本管控标准,分析成本预算结果和实际支出差异,纠正偏差;事后控制则是对成本管控绩效进行客观评价,兑现奖惩机制,做好信息披露工作。

### (七)制定完善的财务绩效评价

在高职院校财务管理工作中,财务绩效评价系统发挥的作用至关重要,因此,高职院校应重视做好财务绩效评价系统构建工作。一般情况,高职院校财务绩效评价系统主要运用于对财务预算管理、资源优化配置、资金筹集、财务监督等信息的客观评价。充分体现业财融合,逐步推进“花钱必问效,无效比问责”的工作机制。

### 三、结语

综上所述,全面做好高职院校财务管理工作,在全面树立效益观的基础上,制定科学合理的财务管理制度,促进各环节的有效衔接,全面实施预算绩效,推进预算执行,有效降低财务风险。

### 参考文献

- [1]陈田雨.基于新会计准则视角下的中学财务管理[J].财会学习,2021,(02):65-66.
- [2]李慧琼.新会计准则下的中学财务管理策略分析[J].科技经济导刊,2020,(33):159-160.
- [3]林琴珍,孙思惟,黄振胜.新形势下高校后勤财务管理模式的转变及思路[J].商业会计,2020,(18):63-65.
- [4]韦欣.新会计准则下的高校财务管理[J].商情(教育经济研究),2020,(18):63-65.

作者简介:谢振华(1981-),男,副教授,高级物流师,财务管理师,常州机电职业技术学院财务处副处长。

管理效率,提升了单位决策的有效性。行政事业单位可以通过审计和跟踪监督的形式对资产实现全方位的监管,降低单位因为资产管理不善而造成的一系列不利影响,与此同时还可以保证行政事业单位的资产管理更加规范化,提升资产数据的准确性,防止资产的流失。

### 三、结语

优化资产管理,建设信息化管理流程,是目前我国行政事业单位迎合市场经济发展的重要方式和渠道。让行政事业单位的资产管理与社会经济的发展进行接轨,优化资产管理,提升资产管理效率。目前行政事业单位在资产信息化建设过程中主要优化的问题是完善资产管理流程,明确资产信息化的目的以及加强对资产信息化的监督管理,建立资产信息化数据库,为行政事业单位优化资产管理流程和提供决策意见给予有力的保证。

### 参考文献

- [1]朱丹.新形势下行政事业单位资产管理信息化建设新思路——基于上海市财政局资产管理的实践总结[J].行政事业资产与财务,2019(7):4-6.
- [2]徐平.论如何加快事业单位信息化建设[J].中国管理信息化,2016(10):49-50.
- [3]文康宏.行政事业单位财务管理信息化建设探讨[J].财经界,2019(29):139-140.

作者简介:华玉秀(1974-),女,硕士研究生,中级经济师,研究方向:财政税收。