

# 医保支付方式改革对医院财务管理的影响

孙玉红 | 文

本文在分析医保支付方式改革对医院财务管理的影响的基础上，有针对性提出了相应的改进措施，确保医院财务管理水平能得到不断提高。当前，我国医改在不断深入，其中有一项重点内容就是改革医保支付方式。在医保支付方式方面，国外已有一整套完整体系，但国内的在这方面的改革尚且处在起步和逐渐完善阶段。由于医保支付方式改革在很大程度上影响着医院财务管理水平和财务风险控制，这就需要采取有效措施加以应对，确保医院财务管理科学发展。

Based on the analysis of the impact of medical insurance payment reform on hospital financial management, this paper puts forward corresponding improvement measures to ensure the continuous improvement of hospital financial management level. At present, China's medical reform is deepening, and one of the key contents is to reform the way of medical insurance payment. In terms of the payment method of medical insurance, there is a complete system in foreign countries, but the domestic reform in this area is still in its infancy and gradually improving stage. Because the reform of medical insurance payment mode has a great influence on the level of financial management and financial risk control of hospitals, it is necessary to take effective measures to ensure the scientific development of financial management of hospitals.

## 一、医保支付方式改革对医院财务管理的影响

1. 影响医院的财务管理理念。由传统的服务项目收费向总金额预付和病种收费转变，就是医保支付方式改革的主要内容，这对医院资金使用率的提高和医疗服务成本的合理管控发挥很大作用。这种转变，也在一定程度上影响着医院财务管理的理念。医院财务管理人员应认真领会这一理念的变化，加深对财务管理重要性的认识，通过自身管理水平和能力的不断提升，确保医院财务管理的服务质量全面提升。

2. 影响医院的现金流。在医保支付方式改革中，有更多的病种和更广的范围涵盖在医疗保险中，人们所享受的医疗保险服务更多，政府及医疗保险机构也增大医疗保险的报销费用，而这些报销费用全属于政府及医疗保险机构直接向医院支付，人们对医院的现金支付也随之减少，相应地减少了医院的现金流。虽然减少医院现金流可以促进医院财务管理水平的提高，并导致医院财务管理压力降低，但也制约了医院的现金流转，因此，医保支付方式改革从积极和消极两方面影响着医院的现金流。

### 3. 影响医院成本控制管理

医保支付方式改革可从一定程度对现金流进行控制，减少医院的经营性收入，有利于控制医药产品价格，也使医院成本控制管理进一步强化，医院内部成本得到节约，也优化了医院财务管理。

4. 影响财务管理人才的需求量。医院财务的相关信息具有量大和繁琐复杂等特点，特别是医保支付模式的改革后，医院财务管理人员要记录和统计患者治疗和药品器械损耗费用，并且还要研究患者医的保报销核算模式，这必然就提高了对财务管理人员自身专业技能水平的要求。这就要求财务管理人员应拥有金融学知识的同时，必须对医院实际情况了解深，对国家政策解读正确，编程能力也比较强。这就增大了医院对于财务管理高素质人才的需求量。

## 二、优化医保支付方式改革影响的改进措施

1. 提高医保成本核算认识。在不断推进医保支付方式改革过程中，病种支付方式属于医院财务管理的一大难点，这就需要医院更多关注医保成本核算，让成本控制水



平与管理效果与医院实际情况相符合。

2.强化医院财务资金管理。在医保支付改革背景下，医院要正常运行财务管理工作，就应将可支持新型支付方式的财务管理系统尽早建立起来。这是一个汇集医院各项财务信息汇总、医保报销金额的系统，可以让管理人员统计财务信息更方便、快捷，工作效果极大提高。仔细认真审查不同科目，有效控制医保消费，落实好每一笔开销，做到可查帐目。此外，要在财务资金管理平台维护建设与专业人才引入与培养方面的加大资金投入，确保医院财务管理团队整体水平与效率的不断提升。

3.加强医院成本管理。加强医院成本管理，确保财务风险降低和经济效益提升。医生诊疗患者，应针对患者病情实际状况，进行科学合理治疗方案的制定，以免浪费资源和损失成本。医院要合理归制药品价格，并使患者有效治疗得到可靠保证，也使医患关系得到缓解，努力创造人性化的医院财务管理。

4.强化医保定价及病种成本核算。改革医保支付方式后，医疗保险拥有更多的病种和更大的范围，在医院财务管理工作中，医疗保险的病种成本进行合理的核算和定价就成为其中的重要内容和难点问题。这就要求医院与自身实际结合，科学合理核算患者病种的成本，精准开展病种核算，以便促进医院医疗服务的质量和财务管理的水平的全面提高。

5.有效防控医院财务风险。医保支付方式改革对医院财务管理的影响方面，可以提高财务管理水平，也能增

加财务风险的发生率。其以患者拒付或少付支出最为常见，可减少医院经济收入。因此，这就需要医院在患者支付方式管理方面加大力度，避免发身此类风险。

6.提高医院财务管理人员专业素养。医保支付方式改革必然促使医院需求财务管理专业素养高的人才，这就要求医院在进行财务管理人员聘任时，对人才财务管理经验与专业技能水平更为重视，以聘任的高门槛来进行高水平财务管理团队的建设。这就需要医院进行大量资金投入，加强财务管理人员在专业技能方面的培训，促使财务管理人员能够对医保支付方式改革后的财务管理流程、支付要领有更充分的把握。同时，与监督管理部门联合，组织财务管理人员，对管理工作与医保支付流程中存在的问题进行不定期的统计与分析，积极寻找针对性强的解决措施。

### 三、结束语

总之，在医保支付方式改革的新形势下，医院财务管理面临水平和管理效率双提升的要求。在此过程中，医院需要高度重视医保成本核算工作，进行科学合理的结算标准与流程的重构，并完善财务资金管理和监督相关制度，下大力气培养高素质财务管理人才，从而在保证患者医保权益的基础上，医院的整体管理水平也得到全面提升。

作者简介：孙玉红：江苏省丰县卫生健康委员会；221700。