

信息化建设对推动医院财务精细化管理

江亚斌 | 文

财务管理工作是一个非常复杂笼统的工作，需要工作人员整理大量的数字信息，财务人员稍有不慎就很可能造成核算失误。通过数字信息化的运用就能够使财务人员的工作更轻松，准确率也更高。同时医院财务管理过程中也得以更精细化，提升整个医院的工作效率。在文章当中就主要讲述信息化建设对推动医院财务精细化管理的作用。

引言

一般来说，财务管理工作对工作人员的水平要求较高。特别是在工作态度、准确率方面更是需要工作人员达到一定良好的水平，才能确保财务信息的真实可靠性。而随着社会的逐步发展，我国许多单位或者企业都逐渐的将手工记账方式变为电子记账形式。不得不说，将电子信息这一科技运用到财务工作当中大大地提高了工作效率与信息保管、会计核算等方面的质量。医院也同样需要良好的财务管理工作，才能根据实际财力来合理分配资源，以促进自身的发展。

一、信息化建设在医院财务管理工作中运用的作用

（一）促进财务管理人员的水平提升

现如今，就业是一个最大的民生问题。企业希望招聘进来的人才具有专业技能，人才希望企业能够提供给自己所需的成长资源。如果在医院财务管理工作中更好地使用信息化建设，能够使工作人员在工作过程中逐渐提升工作熟练度和专业实践技能。同时，信息化建设所需要的更多技能以及更高的水平就会促使他们不断的学习，优化自己的技能、提升工作水平。这样一来，就保证财务管理人员的水平时刻与时代接轨，时刻都在提升。

（二）促进管理系统的完善

在医院当中涉及到多个管理系统，如药品经营系统、药品管理系统、收费系统、内部财务管理系统等等。这些或多或少都会与货币资金挂钩，需要财务人员对相关信息进行归纳总结再进行核算。信息化建设能够将信息科学的分类整理，例如药品经营时买卖双方运用的是哪一种电子货币；药品管理系统当中还剩余哪些存货；哪些物品又需要计提减值准备；同样，通过收费系统以及内部财务系统能够知道病人或者内部医务人员话费或报销的数额，促进了管理系统的完善。同时，信息化管理能够更准确的将医院的财务信息导入到财务管理系统当中，既提升了会计信息的准确性，又提升了其及时性。这样也为会计核算、会计报告等方面的工作提供了切实的保障。而这些会计报告能够被完好的保存，在年度总结报告当中给予决策者一个可靠的数据参考，为医院下一年度的发展做出一个合理的规划，进而促进整体发展。

（三）促进医院经济效益增长

医院的财务管理部门只要工作高效、合理运用信息化建设资源，能够有效促进医院经济效益的增长。运用信息化建设能够准确且快速的算出医院内部财务管理系统当中购买器械、购买药材的支出、每个月支付给内部医务人员的薪酬以及每天的药品经营效益，进而更好的促进医院财务管理系统运行的稳定性和秩序性。这样一来，就能通过信息化建设了解医院各方面的收支情况，医院整体发展情况

被直观地体现出来，为医院管理者的决策提供更好的数据依靠。接下来，财务管理人员就能够根据这些情况与数据来进行核算风险评估，进而为管理者提供可行性的决策建议，保障医院的经济效益促进医院整体发展。

二、当前医院财务管理中运用信息化建设存在的问题与改进措施

（一）保证财务人员与时俱进的思想

对于医院来说，进行信息化建设是一项新的改变。在相关的书籍文献当中也很少涉及到医院的信息化建设。又因为医院的特殊性，不管在哪一个部门都会涉及到财务信息。再加上有很多医院的历史悠久，其内部的工作人员，尤其是单位负责人都是一些上了年纪、沉着稳重的中年人。这就使信息化建设当中所涉及到的许多新事物不能够被良好的运用到医院财务管理系统当中，很难与时俱进。长此以往，不仅会使大量的财务信息不能被合理的处理运用，还会对医院的信息发展产生阻碍。针对这样的问题，就需要精细化医院财务内部的综合评比。以科学合理的制度建设为基础，运用完善的评价体系。除了考察财务工作人员的专业水平、工作态度以及工作习惯，还要考察工作人员与时俱进的思想。同时将这各项指标按比例分配，得出最后的考核结果，然后运用奖金来激励工作人员。除此之外，还可以让每一位工作人员不署名写一份自己对医院财务管理系统的看法与建议，并保存好记录。如果管理者看到好的建议与看法，就可以将其具体实施起来，让写出这一看法建议的工作人员拿着自己保存好的记录去领取奖励。奖励不一定只涉及到奖金，还可以是加薪、升职。这样既能让他们大胆的表达出自己的想法与建议，还能让他们更加积极的设计优化信息建设的方案，有利于培养工作人员与时俱进的思想观念。

（二）为医院信息化设备提供保障

正如上文所说，有很多医院的历史悠久，正因为其历史悠久才能够在激烈的市场竞争中得以长久的发展。但这就导致了医院当中有部分信息化设备过于陈旧，也无法跟上现代社会的发展，无形中也就阻碍了医院信息化建设。并且医院发展的重心在于聘请专业水平更高的医务人员和购进医药材料等方面，大量的财务资源都投入到这两个方面，对于信息化设备以及其系统的发展不是很重视。这样一来仅仅是靠财务人员自己走动或者自己去查找、核算相

关财务信息，其工作量是非常巨大的，并且其工作效率也非常低。不仅仅是对财务工作造成影响，更是对医院的整体经济发展造成了一定的影响。所以，医院应该要为自身的信息化设备提供相应的保障。投入更多的财力物力到信息设备的建设当中，保证相关的财务信息能够及时准确地导入到财务管理系统当中，并规范相关信息化设备的运用，定时维修定时检测机器设备的可靠性，加强医院各部门的信息共享。这样不仅方便了财务人员，更方便了其他部门的医务人员。他们在与财务部门密切沟通和联系的过程中节省了两个部门的核对时间，保证了医院各部门间的协调发展，有利于医院整体为病人提供更加优质的服务。

（三）强化对信息建设的安全与风险管理

医院所涉及到的数据量庞大，并且有许多信息是不可外漏的。但是有部分医院对这些方面的重视度仍然不够。再加上医院对管理方面的技术与水平都还不是很高，没有对相关数据进行深度的保护与分析，也没有对这些数据进行和科学合理的分类整理。如果没有对数据进行更好的分析与保护，那么就很难保证医院在未来的发展道路上走的稳定且长远。对于这种情况，医院管理者一定要对相关的信息建设采取强化风险管理的措施，保证其安全性和有效性。针对这两方面的管理，聘请专业的信息技术人员和财务管理人员来对其进行分析与风险管理，以便保证信息系统能够更稳步安全的运行，而某些数据出现问题时也能够及时补救，也能对这些数据进行研究挖掘其具有的内在价值，促进医院的高效与稳定发展。

三、结束语

综上所述，信息化建设对医院财务精细化管理的作用是非常大的。它能够提升医院内部系统的科学合理性，但是对于其运用过程中所存在的问题一定要采取相应的改进措施，以便信息建设能够更大的发挥效用。由于医院当中涉及到药品管理、收费管理以及整个医院内部的财务管理体系，单位领导人一定要在医院运行的过程当中确保财务工作的有效、独立性，以促进医院发展。

作者简介：江亚斌，出生日期：1988.09.06. 性别：女，单位：福建省尤溪县中医医院财务科，籍贯：福建尤溪，学历：本科，职称：会计师