

集团企业税务管理措施

廖惠娇 | 文

市场经济的发展，为企业提供了发展的机会。税务管理作为企业管理中的重要内容之一，与企业的经济活动有着密不可分的联系，企业若想要大胆地抢占市场份额，则要做好税务管理工作，针对自身内部税务问题采取有针对性的解决措施。本文主要就集团企业税务管理存在的问题进行分析并提出相关的解决措施。

如今的经济迅速发展，市场竞争激烈，集团企业间的竞争加大，这对于集团企业来说，既是机遇也是挑战。随着我国经济体制的改革，对于集团企业的税务管理水平要求进一步提高。而我国的发展，对比许多西方国家，相对起步较晚，我国的许多集团企业税务管理工作中，受国情影响还存在不少的问题。税务管理对于企业十分重要，直接影响到企业的发展。因而，如何实现集团企业的税务管理的更好开展，是集团企业亟需解决的问题。

一、集团企业税务管理简述

（一）集团企业税务管理的主要内容

税务管理的基础是国家税法，集团企业开展税务管理工作是在不损害国家利益的前提下，合法合规地利用税收法规中的优惠政策，来最大化地实现企业税负的降低，以促进企业税收成本的减少，使企业经济利益实现最大化。

（二）集团企业税务管理的特点

在集团企业的税务管理中，有以下三个特点，分别为合法性、规划性以及目的性。集团企业应当明确的是，税务管理工作开展的意义，在于降低企业税负，但不是所有的税务管理方式都适用。因此在具备目的性的同时还应当具有规划性，企业应当结合自身的发展需求、经济发展趋势以及当地的税收政策等信息，对自身的税务管理工作进行合理规划，才能实现税务管理工作的有效开展。税务管理的主要目的在于降低企业税负，节约企业成本，但必须在合法合规的前提下开展，因而企业集团必须了解国家的税收法规以及当地的税收政策，在合法的范围内，开展税务管理工作。

（三）集团企业税务管理的必要性

在集团企业中，开展税务管理的意义重大。集团企

业在其生产经营的过程中，都会涉及到税务问题，企业的必要成本之一就是税务成本。通过规划合理、科学的税务管理工作，才能实现集团企业的合理节税，以促进利润的最大化。开展税务管理工作还能实现集团企业管理人员的税法观念提升。税法在国家的发展过程中，会随之相应地被调节，发生变化，而国家在打击偷税逃税漏税等方面力度也越来越大，因而，企业在开展税务管理过程中，不能抱有侥幸心理而做出不合乎法律法规的决策，这就对企业的管理人员纳税意识提出了更高的要求。通过开展税务管理，能促进集团企业管理人员对税法的了解及运用能力的提升，且能有效节约企业的税负成本，对于集团企业的发展至关重要。

二、集团企业税务管理的不足之处

（一）企业税务管理风险意识较低

在大多数的集团企业中，普遍存在着税务管理风险意识薄弱的问题。许多集团企业的管理人员，未意识到税务管理风险控制的重要性。许多集团企业还存在一个错误认知，认为集团企业的税务风险管理不重要，只需要在税务出现问题后，与税务机关进行沟通即可。大多数集团企业都对税务管理的风险控制工作多有忽略，而仅重视事后补救。这种观念是错误的，若不对企业税务管理风险加以控制，则可能引发严重后果，把企业置于危险的境地。

（二）企业税务管理信息化水平低

如今我们已步入信息化时代。而许多企业的税务管理工作仍然停留在传统的工作模式，信息化水平较低，造成企业的信息获取的及时性差，各部门间的信息无法及时共享，税务管理部门的信息传达、处理不及时，容易出现“信息孤岛”的现象。

（三）企业缺乏完善的税务管理制度

完善的税务管理制度是集团企业开展税务管理工作的关键。而大多数集团企业还缺乏完善的税务管理制度，这就造成相关人员开展税务管理工作的过程中，缺乏规范性。另外，有些企业的税务管理工作，可能是参照其他先进企业的税务管理制度进行的，而未按照自身的实际发展状况制定相应的税务管理制度，这就造成了税务管理工作与企业的发展状况不符合，无法发挥其应当发挥的作用。

（四）企业税务管理人员素质较低

很多集团企业中，负责税务管理工作的工作人员对税务管理工作理解不到位，综合素质较低，导致企业的税务管理工作开展困难。税务管理人员的素质直接影响集团企业的税务管理水平，如在开展税务管理工作过程中，由于税务管理人员专业能力差，对税务政策掌握不到位，可能造成企业在税收筹划工作中的工作风险增加，导致工作开展失误，给企业造成损失。税务管理人员素质低会直接造成工作无法落实，影响集团企业的整体税务管理水平。

（五）集团企业重税务缴纳而忽视了税务筹划

许多集团企业在开展税务管理工作时，对税务缴纳十分重视，而忽略税务筹划，认为只要合法及时缴纳税费，就是完成了集团企业的税务管理工作。这种想法造成了集团企业中的税务管理工作无法发挥其真正的作用，无法节约企业的税务成本。而税务筹划工作也是税务管理工作中的重要一环，税务筹划工作是针对企业的情况，制定具有针对性的税务筹划措施，税务筹划工作的开展能实现企业税负的降低，为企业节约很大一部分税务成本。而企业对该项工作的忽略，会导致企业的成本增加，从而影响利润。

三、集团企业税务管理的措施

（一）加强财务管理人员的风险意识

财务管理人员的税务风险意识对于税务管理工作的开展十分重要。企业应当定期召开会议或相关知识讲座，使财务管理人员风险意识提高，了解风险管理开展的重要性。同时集团企业应当定期开展税务体验，使财务管理人员采用专业技术结合自身经验，对税务风险点进行识别，对重大事项风险及日常合规性的这些性质进行区分及记录，同时使财务管理人员从风险的发生概率、影响力两方面评估税务风险等级，同时制定相应的控制风险措施。

（二）建立更加科学的信息化平台

集团企业可在内部引进先进的信息化系统，对企业内部的各项数据进行处理。企业应当根据自身的发展特性，

选择合适的信息系统软件，同时要求企业人员按照流程规范对软件进行操作。信息化平台的建立能提升企业财务管理部门获取信息的及时性，便于随时根据各种信息的变化情况，调整集团企业的税务管理方式，提高现税务管理效率。

（三）不断完善企业税务管理制度

企业应当明确完善税务管理制度重要性，在完善制度时，企业应当在运用税务管理理论知识的同时，结合自身的实际发展需求进行制定。同时企业应当落实具体的负责人，通过对企业的各项资金信息进行动态化监控，对企业事务管理人员的工作进行严格监督，包括采购产品的信息、售出信息、账户建立信息、资产购置与报废信息等。需要保证各项信息记录的真实可靠，且项目的盘点需在审核完成后才能开展。此外还需对企业税务管理工作进行统一整合，以促进税务管理质量的整体提升。

（四）提高税务管理人员的素质水平

税务管理人员的综合能力是企业开展税务管理工作的关键。企业应当积极组织管理人员进行内部培训，以促进税务管理人员更新专业知识，能随时掌握现代化的税务管理方式，对国家的政策动向变化实时了解，以便能及时抓住税法中对企业有利的优惠政策，有效降低企业税负，并规避税务风险。

（五）集团制定目标并进行整体规划

很多集团和子公司在开展税务管理工作时，各自为政，没有综合考虑整体的规划问题。集团应当制定出明确的目标，从整体利益最大化出发去制定集团整体的税收筹划，在税法允许的范围内，通过收取品牌使用费或者技术服务费等手段，在集团范围内合理节税，从而实现集团利润最大化。

四、小结

税务管理作为企业管理工作中极其重要的内容之一，企业在进行税务管理时，要加强税务管理人员相关财务知识的学习，提高税务管理的水平；建立完善的税务管理体系，开展合理的税务筹划并且关注企业发展中所存在的税务问题，依照相关法律法规制定出更加有效的解决措施，为企业的发展创造良好的条件。

作者简介：廖惠娇；广东天龙油墨集团股份有限公司；广东肇庆；526108。