

成本控制对企业可持续发展的重要性

邵咪咪 | 文

对于企业来说，进行成本控制的目的主要有两个，一是能够促进应用效率的提升，二是能够对自身的资源进行优化配置。企业在提升应用效率、优化资源配置后，可以实现成本经营管理的改变，对企业整体经营效益的提升能够起到促进作用。本文分析了成本控制概念、成本控制与企业可持续发展二者之间的关系，探究了成本控制对企业重要性的意义，并提出了加强我国企业成本控制的对策。

现代企业管理中包含很多内容，成本管理属于现代企业管理中一部分重要内容。很多企业之所以有着较高的经营管理水平，根本原因在于具有科学化、合理化、完善的分析体系、考核体系、控制体系等多种体系。

一、成本控制的概述

根据企业未来一段时间的发展规划与发展战略，利用不断提高的使用效率和优化的资源配置，对生产成本、管理成本等进行压缩节约，以此来实现企业经营利润的提高即成本控制。进行成本控制所运用的原理是系统工程原理，企业在生产经营过程中会出现很多耗费，通过该原理不仅可以对企业生产经营所产生耗费进行调节，也可以对企业生产经营所产生的耗费进行监督与计算，并利用现代管理技术，调查并深入的了解企业的多项内容，如：经营内容、管理内容、设计内容等，进而指出企业内容的缺点与资源配置的缺点，按照市场发展需求、企业自身特点、企业发展需求，为企业制定有效的成本控制方案，使企业通过最少的成本获得最大化的生产经营效益^[1]。

二、成本控制与企业可持续发展的关系

（一）成本控制与企业可持续发展

简单的说，企业在生产过程中管理影响成本的因素即成本控制。成本控制并不是只存在企业的设计开发流程中与经营管理环节中，而是在每个流程与每个环节中都有所体现。对于企业而言，成本控制发挥至关重要的作用，既关系着企业的发展，也关系着企业的生存。企业若想实现可持续发展，最重要的就是节约成本，也就是说开源节流，“开源”的意思是提高企业配置的合理性，促进企业

利润的提高，“节流”指的是减少企业各方面所需的成本费用。

企业在持续性发展过程中，不断追求自我发展价值，提升自身在市場中的地位，保持经营优势，实现所制定的合理经营目标，并且还要在经营过程中努力提高利润的增长，确保在很长一段时间内不会出现发展势头衰退的现象，即保障企业的可持续发展。

（二）成本控制对企业可持续发展的作用

1. 企业进行成本控制能够保护环境

企业进行成本控制，能够有效的避免在生产产品时出现的不必要浪费情况，节约成本的同时还对环境起到保护作用。企业的成本控制指的是企业在未生产产品之前，对产品生产成本实施有效的控制，采用相关改善措施、预测措施等对成本的浪费现象进行改变。由于企业生产所用的原材料来自于大自然，因此控制成本能够保护环境。

2. 企业进行成本控制能够节约资源、利用资源

企业进行成本控制，不仅能够最大化的节约资源，还能对资源进行充分而合理的利用。每个企业的管理人员都希望使用最少的成本来生产质量最高的产品，对企业进行成本控制，可以实现资源的最大限度节约与最大化利用。对于企业来说，若想实现可持续发展，成本控制则是其不可缺少的必要条件。

3. 企业进行成本控制能够实现技术创新

管理制度对企业生产成本有一定的影响，企业若想减少生产成本，需要改革管理制度，特别是对财务制度要进行重点改革。企业可以通过改进成本的核算方式，利用费用与收入的配比关系来实现利润最大化。企业创新核算方式后，财务部门能够进一步提高财务工作效率，从而调动其他部门的技术创新动力。技术创新与成本控制方法息息相关，成本控制方法能够随着技术的创新而不断改进，

有利于企业的可持续发展。

三、成本控制对企业发展的重要性

科学有效的成本控制可以在满足企业发展需求的基础上，促进企业经营利益的增加，帮助企业在市场竞争中站稳脚步。对于企业发展来说，成本控制发挥着重要作用，其重要性表现在三方面。

（一）成本控制是企业发展的基础

当前企业市场竞争非常激烈，企业在生产经营中需要面临的压力非常多，既要面临内部压力，还要面临外部多种压力，如：外部环境压力、外部政策压力等。激烈的市场竞争，使企业的各方面成本在逐年增加，不断降低企业的利润，对企业在市场中的地位造成了很大的影响。企业实施成本控制，可以减少企业的各项成本支出，如：设计成本、经营成本、销售成本等，提高资源利用率与资金支出的有序性、合理性，并且可以使企业通过价格竞争提高自身在市场中的竞争力^[2]。

（二）成本控制是提高企业利润的重要途径

在制定现代企业的经营决策与发展决策时，需要参考两方面的实际情况，一是产品的实际价格，二是市场的实际需求。通过价格看出产品的质量，企业在制定产品价格时，不可过高也过低，但是所制定的产品价格不仅要与产品的质量相符，还要使企业获得利润。市场中具有一定的潜在风险，企业实施成本控制，可以提高自身应对市场潜在风险的灵活性，有利于更好的规避风险，并促进企业经营决策正确性的提升，使企业获得更多的经营利润。从成本指标中，能够看出企业在经营活动中所产生的经营效益，企业管理人员可以按照成本指标对企业的经营发展做出合理的规划，不断减少边际成本的产生，促进企业总利润的增加。

（三）成本控制可以对劳动耗费进行有效的控制

通过成本可以看出企业的投入产出比，使企业管理人员进一步对生产要素的投入状况做出了解。成本可以体现出企业资源的两方面情况，一是企业资源利用情况，二是企业资源耗费情况，企业资源的两方面情况既反映了企业的实际经营状况，也反映了其资源利用效率。企业在生产经营过程中会出现劳动消耗，进行成本控制可以对劳动消耗进行控制。企业在不同时期所产生的劳动消耗不同，企业的管理人员在制定相关防范措施时，应当按照企业各个时期的劳动耗费情况制定具有针对性的措施，对于缺乏合理性的企业成本支出，要避免出现。减少劳动耗费意味

着企业成本的降低，因此，若想通过低廉的价格在市场中树立竞争优势，需要加强成本控制降低企业生产经营中的耗费。

四、加强我国企业成本控制的对策

（一）树立正确的成本控制观念

企业在不断向现代化方向发展，成本管理理念与方法也应随着企业的发展而做出改变。当前，企业应当使用现代化的成本管理方法对企业进行管理，不断提高管理方法的科学性与合理性。企业在进行成本控制活动时，要对成本效益的控制给予高度重视，提高成本效益控制效率。企业的管理人员要将成本控制贯穿到企业生产经营中的每个环节，如：设计环节、采购环节、生产环节、销售环节等，细致的分析企业生产经营中各个环节的成本费用，在不降低产品质量的前提下节约企业成本^[3]。

（二）建立科学性、有效性的成本控制流程

成本控制流程决定成本控制质量，企业在进行成本控制之前，必须建立具有科学性、有效性的成本控制流程。成本控制流程的建立应当注意两点，一是成本控制流程的全面性，二是成本控制责任制度奖惩措施的完善性。

五、结论

综上所述，近年来，企业市场竞争形势越来越严峻，在激烈的竞争形势下，企业需要实现可持续发展，而成本控制对于企业的可持续性发展来说有着一定的重要性。成本控制对于企业可持续发展的重要性主要体现在三方面，一是发展基础方面，二是利润增加方面，三是劳动控制的耗费方面，由此可以看出，企业要重视成本控制，通过加强成本控制来实现可持续发展。

作者简介：邵咪咪（1988-06）性别：女，民族：汉，籍贯：平遥，学历：本科，职称：中级，工作单位：渤海财产保险股份有限公司山西分公司，研究方向：保险。