

# 建筑经济管理在招投标中的重要性

李旭 | 文

随着国家经济水平的不断发展和城市化建设程度的不断提高，建筑行业作为经济发展和城市建设的重要支柱之一，需要面对更高的标准和需求。建筑工程能够覆盖的范围不断扩大，招投标作为当前建筑工程看展的重要环节之一，是建筑多方面综合水平的具象化。不仅如此，招投标还同时关系到发包方和竞标方的经济利益，高质量的招投标工作将会成为建筑工程开展及后续效益获取的重要助力。本文从经济管理的角度出发探究当下建筑行业中问题，并分析了建筑经济管理对建筑项目招投标的重要影响，希望能够引起建筑行业管理人员的重视。

## 引言

建筑行业巨大的发展空间催生了大量的建筑企业，也充分计划了行业市场的竞争，当前建筑企业资质、能力都良莠不齐。再这样的大环境下想要继续保持建筑行业的长远发展，就必须要从经济管理的角度入手，科学有效的控制工程建设成本，在充分保障工程质量的基础场为企业谋其更高的经济效益和社会效益。招投标在建筑经济管理中占有重要的地位，基于招投标管理的重要作用，现有的招投标工作还有很大的完善空间。

## 一、建筑项目的招投标工作说明

招投标方式是商品经济发展过程中的衍生物，可以将其视为交易的另一种表现形式，实际上招投标工作是工程招标与工程投标的简称。符合工程建设资质的企业或单位，在公平竞争的基础上，以经济管理手段对参与竞标的企业进行筛选，确保工程质量筛选性价不更高的投标单位。不仅仅是建筑工程本身，建筑中还有很多产品也是通过招投标的方式完成交易的。招投标工作的看展需要在严格遵循有关规章制度、法律法规以及第三方部门的监管下进行，确保招标投标全过程的公开、透明、工程、公平。需要招标的单位内部研究过后制定定标的要求，然后要求资格合格的建筑企业参与工程投标，定标企业通过建筑经济管理手段对参与竞标的企业进行分析选定建筑企业。招投标的作用在于能够在满足建筑质量的基础上有效的降低投资成本。对建筑行业稳定发展模式的建立有着不可忽视的重要意义。

## 二、行业内建筑经济管理现状分析

建筑项目建设过程中涵盖了多方面的技术，所以建

筑行业的发展必须要有先进科学技术与建设技术的支持。建筑经济管理实际上是对工程内外部因素管理的工作，在项目建设过程中的各个环节都有所体现，工程的设计、建设与验收等都是建筑经济管理需要覆盖的范围。工程成本的控制要建立在项目质量达标的基础上，才能够确保企业的长远发展，同时获得良好的经济效益和企业形象。此外，工程建设过程中还有可能受到政治与环境方面因素的影响，以至于当前建筑行业的规章制度和体系多而繁杂。招投标是建筑经济管理增长实际经验的重要途径，高质量的招投标工作能够实现与建筑经济管理质量的相辅相成。

## 三、建筑经济管理常见问题概述

### （一）管理人员缺少重视

对建筑行业的发展和建筑工程的开展而言，建筑经济管理都有着不容忽视的重要地位，但实际上却有很多建筑企业对这一方面缺乏重视。正是由于对建筑经济管理重视的缺失，这些建筑企业开展的招投标工程预算是以以前的情况作为主要参考。一旦招投标过程中出现突发性问题，往往会出现应对能力不足或处理不及时的情况。而经济管理手段的缺失使得开展的招投标工作在宏观预测性与研究方面严重不足，突发问题数量种类都在不断增加，最终导致工程成本不合符预期。

### （二）企业内单位协调、沟通不畅

调查多个建筑企业发展，不少建筑企业内部的管理单位都处于沟通不畅、相互独立的状况。在面对不同分包方式的工程项目时，工程准备阶段与建设过程中出现的问题难以得到及时的沟通和解决。信息的时效性被大大削弱，工程问题的问责往往成了踢皮球。这样的建筑企业内部工作效率实在令人难以满意，给企业自身的资源带来了很大的内耗，同时工程的质量也得不到有效的保障。再这样的背景下，企业内招投标部门的合作也质量也难以满足企业

发展需求，导致企业招标投标工作质量的低下。

### （三）专业团队的缺失

根据已有研究成果分析发现，当前建筑行业存在建筑经济管理专业人才缺口过大的问题。当前具备建筑经济管理专业知识与经验的人才数量少之又少，且自身工作能力与素质水平都良莠不齐，面对实际问题时难以及时给出有效的处理方案。当前建筑行业设计与技术方面的人才趋于饱和，但经济管理方面的缺口缺失随着行业的发展不断扩大，以至于很多建筑企业无法组建专业的经济管理团队。

## 四、上述问题应对措施

### （一）建立起经济管理理念

建筑企业首先要意识到建筑经济管理对企业发展的重要意义，尽可能吸纳专业人才组建专业的管理团队。而企业内负责经济管理的然对必须要重视事前的预防，获取建筑项目之后首先要做的是项目梳理，制定工程预算并保证其合理性，对建设过程中可能出现的问题进行探究。这样一来在工程建设开始之前，对可能出现的问题有了准备，并有针对性的制定应对措施，实际面临问题时就能够更加高质高效的应对。企业的管理人员必须要建立起建筑经济管理的理念并充分认识到建筑经济管理的重要影响，通过科学的建筑经济管理手段，为建筑企业的成本控制、工程建设等提供全方位的保驾护航。

### （二）企业内部良好沟通的建立

上文说到企业内部管理单位的各自为政成为影响建筑企业发展和工程建设的重要不良因素，因此必须要企业在企业内部建立起高效沟通的渠道。不仅如此，企业还应当根据部门职责的不同进行明确的责任划分并落实，避免出现问題之后的互相推诿。高效的沟通能够充分的保障信息的时效性，面对建筑工程各个环节的突发问题是都能够及时的获取有效的应对措施。对于工程建设进程的顺利推进，以及建筑企业建设成本的控制都有着重要的现实意义。

### （三）注重专业团队的组建与人才的培养

数据显示，当前的建筑经济管理人才培养已经在一定程度上成为了建筑行业专业人才培养的盲区。建筑企业需要加强对经济管理方面人才培养的重视，才能够有效的弥补行业人才的缺口。对于已有的经济管理人才，企业应当定期组织培训和学习，还应当要求具有丰富经验的员工带领新员工逐步增长实战经验。同时从专业能力与实际经验方面入手的培养，才能够确保人才具有足以应对问题的能力。此外，企业还可以适当应用奖惩机制，提高建筑经济管理人才的积极性，为其提供自我提升的良好动力。

### （四）严格管理施工现场与工程阶段

除上述内容之外，建筑企业还应当以招投标阶段签订的工程合同为主要依据，对项目的建设过程实施严格的管理。管理的重点应当落在参与工程人员数量、综合能力与综合素质方面。所有进入施工现场的人员都必须经过相关培训和考核，并根据工作能力水平的不同合理安排工作量，以此推动工程建设效率的有效增强。尽可能将工程的建设时间控制在于其范围内，在确保工程质量满足项目需求的基础上。如果能够缩减工期将会给企业带来更高的经济效益。项目建设过程中，参与建设的人员必须要严格遵循施工设计和要求，建筑材料的质量必须符合相关标准。对于施工过程中出现的问题要及时与管理人员、设计人员进行沟通，以获取最合理有效的应对方案。当工程的建设进入收尾环节之后，施工结算也时需要建筑企业重点关注的内容，在完成工程施工过程中全部费用的结算之后，还需要与工程预算进行对照。研究超出与低于预算的主要原因，在保证建筑工程质量的基础上，获取更好的经济效益。

### 招投标受建筑经济管理的影响分析

#### （一）更有效的控制工程造价

建筑经济管理在工程的各个环节中都有所体现，招投标的质量是建筑合同签订的关键。组建专业的建筑经济管理团队，通过科学的经济管理手段能够有效的预见招投标过程中的常见因素与突发因素。这样一来工程预算的科学性与合理性将会大大提升，即使需要应对突发问题也不会给工程预算带来较大的影响。

#### （二）强化招投标的质量

建筑经济管理的落实能够在一定程度上预见工程建设过程中可能面对的突发情况，在招投标阶段对不良影响因素进行剔除。再加上工程建设过程中的严密监管，以及建筑材料市场价格的变化，能够有效的提升建筑企业招投标的质量。

## 总结

综上所述，建筑经济管理对于建筑行业和建筑企业稳定发展的建立都有着重要的作用。但当前还有很多建筑企业对这一方面的认知不足，重视程度较低，以至于招投标的质量和工程造价控制问题频发。提高对建筑经济管理的重视，建立高效的企业内部沟通并加强对经济管理专业人才的培养，能够更好的发挥建筑经济管理在建筑企业发展中的价值，对建筑行业的长远发展有着重要的现实意义。

### 作者简介：

李旭（1977—），女，汉族，湖南益阳人，本科，工程硕士，工程师，湖南城市学院土木工程学院，研究方向：土木工程。