

高校资产管理中智慧资产管理模式的运用

董勇宏 | 文

随着科学技术的飞速发展，智慧资产管理模式在高校资产管理中的运用越来越受到大众的推崇。本文对当前高校资产管理的状况以及面临的情况做出探讨，提出在资产全过程管理基础上的智慧资产管理形式，展现了智慧资产管理模式相比于传统资产管理方式的巨大优越性。

引言

对高校进行资产管理，是高校各项工作进程的前提，关乎到教学科研以及行政办公等许多方面。近些年以来，在国家不断提高对高校人才培养以及学科建设等方面的重视程度与支持度的情况下，高等学校在资产上的总价值有了显著的提升，随之管理的工作量也有了增加。然而，当前的高校的资产管理模式信息化覆盖率依旧很低，无法做到集中数据实现共享以及实时监测资产管理业务，传统的管理技术已然无法达到当下所需。为进一步提升高校在资产上的管理水准，确保高校能顺利开展相关工作，在高校资产管理中推行智慧资产的管理模式就起到了“雪中送炭”的效果。

1 现行高校资产管理方式存在的问题

1.1 缺乏先进的管理理念

高校在固定资产管理过程中存在着重视设备购买或是基础建设等具体事务，对固定资产管理比较轻视。在固定资产的具体管理事务中，财务部门起到了关键性的作用，而其他部门仅仅起到辅助作用，没有将固定资产管理落实到具体的管理单元上。在固定资产管理的过程中，只重视固定资产数量上的增长而轻视质量上的提高，其后果容易导致重复性的投资建设，使有限的资金不能够充分发挥作用。没有坚持严格的固定资产流转程序，固定资产在调拨的过程中仅凭口头，或者是简单程序，就完成了调拨过程，没有严格履行调拨手续，从而使固定资产处于不被监管的状态，这样容易造成固定资产流失。

1.2 缺乏动态监控系统功能

高校固定资产的数量与价值会根据内外因的变化产生变化，其中影响的原有有适用、损耗以及市场动态经济

情况。但是，传统的高校资产管理很显然没有做到这一点。资产管理的数据系统功能单一，仅具有数据出入库登记的功能，而其他一些特殊情况诸如毁损、变卖等信息没有具体的记录位置，因此高校当前在固定资产管理方面的系统功能与数据动态监管方面十分不利，容易出现各种纰漏^[1]。

1.3 缺乏强大的数据获取、分析功能

一个强大的高校固定资产数据管理管理系统应该是能够帮助管理者迅速获取相关数据的，只有这样，才能真正让固定资产发挥最大价值。

1.4 缺乏系统的工作人员管理制度

好的管理机制应该同时做好工作人员的管理和工作流程的管理，相比较于教学工作人员，高校资产管理人員没有得到应有的重视，有些可能是其他岗位人员兼做资产管理，有些虽是专人的资产管理人員却无及时的业务培训，缺乏资产管理专业素养和资产管理责任意识，导致工作落实不到位。

1.5 缺乏完善资产管理流程制度

良好的高校资产管理前提是需要一体化的，而过去的高校资产管理缺乏一致的资产管理模式，没有制定资产外借、一定时间清查等相关的制度，没有明确关于管理不当行为导致资产损失的相关惩戒制度，资产只有在进出库房时做记录，甚至有些进出库房的记录从未录入到系统中过，导致一些高校频发固定资产流失事件。

1.6 缺乏各院系之间的有效沟通

高校院系较多，有一些专业，在教学内容上较为接近，因此在固定资产使用上，存在着固定资产归属权划分不明晰，使用不合理等情况，这些情况严重影响了固定资产的使用效率，对固定资产使用带来了消极后果，出现有人使用无人维护的不良现象。显然这是由于各个院系之间缺乏有效的沟通造成。虽然财务部门是固定资产的总管理部门，但是各个院系要承担着各自的管理任务，不能自扫门前雪，

影响了学校的整体固定资产管理工作，这将大大降低固定资产的使用效能，使固定资产不能够发挥出最大的功效。

2 智慧资产管理模式简介

智慧资产管理模式是基于物联网技术的智能化管理模式，它的核心是 workflow 机制和用户身份认证体系，根据需求灵活扩展物联网、移动互联网技术，实现对资产数据、业务数据、日志数据进行管理。智慧资产管理应用平台，主要包括资产管理、处置、监控、盘点、报表、分析、用户管理、权限管理、参数配置等主要功能，全面、准确、动态记录及反映从资产入账、使用到销毁的全过程数据信息。

3 智慧资产管理模式的优势

3.1 保持持续更新管理思想

高校的固定资产管理是一个动态的管理过程，因此就需要有动态的管理思想与之相适应，这样才能够更好地完成智慧资产管理。在智慧资产管理过程中，管理人员要针对新的情况不断学习，运用智慧化的思想，这样才能够奠定好智慧资产管理的基础。新思想贯穿在整个智慧资产管理过程中，相应的固定资产管理人员会以此为标准，调整规范工作行为，使固定资产管理行为合规化，避免了固定资产在人为操作上的失误，保持高校固定资产的保值增值工作。

3.2 可实现实时监控

智慧资产管理模式展开的实时监测性能集中表现在对学校全部固定资产的相关信息进行监控，以及对某一部分的资产就使用开展全过程的实时监管。一方面，系统可以清楚统计资产总量信息以及某部分资产的情况；另一方面，系统可以详细记录某些资产在系统中从开始到结束的全过程。健全的监测系统可以推动资产管理的规范化，提高利用率，规避了设备丢失的发生。

3.3 具有强大的数据获取、分析功能

智慧高校固定资产数据管理系统将统计与运用结合到一体，形成了壮大的数据库。例如，当需要采购的时候，数据系统可以以最快的速度统计出哪种种类的资产在是使用频率上是最多的；当有人需要办公用品的时候，管理人员可以清楚知晓库房中有哪些资产是闲置的，以及可以清楚知道其中的种类以及剩余量，还有具体存放在哪里；当资产需要维修时，管理人员可以通过系统实现在线报修。

3.4 拥有完善的工作人员管理制度

建设素质过高的资产管理团队，是构建信息化平台的重点^[2]，系统要求拥有的团队不但需要稳定性高、担当意识强、专业体系稳健。而且其模式在制度方面还要涵盖这几个方面，首先是健全的资产管理人录用制度，严守招聘要求选聘专业人员；其次是组织业务培训，一定时间内组织资产管理人进行业务对应培训，对工作中涉及到的职业道德、工作规章、程序以及信息化操作等内容进行了解，提升素质与业务水准。再者是实行奖惩机制，以便实现调动起管理人员与使用人员热情主动地开展工作。

3.5 拥有完善的资产管理流程制度

智慧资产管理方式拥有一整套系统的资产管理流程制度。不仅需要囊括资产进出库房的记录，还要有资产借给外界、一定时间进行盘查、资产受损相关处理的制度，还需要有资产检修、资产作废等相关规定内容，以可行性为基点为资产管理人提供可行性较强的方案。

3.6 加强各个院系之间的协同配合

固定资产管理是一个全校性的工作，在这项工作中离不开高校各个院系的支持和配合。为了充分发挥固定资产的效用，需要在各院系之间进行有效的沟通，在明晰固定资产使用权限的基础上，制定好固定资产的维护保养程序，是固定资产，不仅有人管理，还要有人维护，形成了一个完整的管理过程。在固定资产智慧管理的过程中，加强了各个院系之间的协同配合，在管理的过程中互通有无，使单一作用的固定资产能够发挥更多的作用，从而实现固定资产的充分利用，以固定资产管理为契机，形成一个完善的固定资产管理体系，将学校的利益与各个院系的利益紧密结合起来，共同完成好高校固定资产的管理工作。

结语

智慧资产管理模式，是在时代发展下应运而生的全新模式，是符合当下社会发展方向的。在当前“互联网+”时代背景下，高校固定资产的管理正在往顺应时代发展的道路上前进^[3]，这对现实工作的进行产生了深远的影响。单方面看，它能在一定程度上对高校资产管理工作的效率以及水准起到提升的作用，助于管理成本的节省；另一角度，高度融合的数据管理系统可以让固定资产达到高效管理，增强了资产的利用比例，让固定资产的价值达到了最大化。

作者简介：董勇宏(1977-7月)男，汉族，陕西咸阳人，硕士研究生，助教，研究方向：经济管理方向(西京学院继续教育学院 陕西西安 710123)