

# 新会计制度下财务管理模式创新的思考

曹雯滔 | 文

新会计制度的实施，需要在财务管理模式上不断地创新和完善。而财务管理模式是企业经营者结合自身整体价值理念的基础上，制定与企业财务发展需求相符的目标，并选聘专业的财务人员，同时就财务活动实施绩效评价而采用的框架模式。所以，财务管理模式需要以财务理念为指导，制定财务管理目标，完善企业财务组织机构，从而对企业财务管理活动中的各种财务管理行为和财务管理手段进行优化。因此，本文正是在这样的背景下，以新会计制度为背景，以我国中小企业为例（主要是因为中小企业的财务管理模式不完善，而国有企业和大型企业的管理模式较为完善，所以本文以中小企业为例）从企业常见的财务管理模式分析入手，提出了加强财务管理模式创新的几点思考。

目前，企业的财务管理模式主要有集权类、分权类、混合类三种财务模式，在新会计制度下，由于财务管理环境得到了优化，在企业财务管理中对目标实现有着关键性作用，促进企业财务管理理念的优化，所以财务管理模式的创新，需要切实加强对其的分析和改进。

## 1. 目前企业中常见的财务管理模式——以中小企业为例

### 1.1 集权类

集权类的财务管理模式，主要是在中小企业的的所有权利都在企业管理者的手中，而中小企业的每个部门则根据企业管理者所制定决策来执行。这一模式是在中小企业的初始阶段和生产扩张阶段中采用这一财务管理模式，在这一模式下，管理者对中小企业的财务管理决策具有绝对控制的权力，在一些特殊情况下，能直接参与企业财务活动执行全程。但是很多中小企业都是采取家族模式来经营，企业全部决策权往往掌握在少数的几个人甚至在一个人手中，而使得财务管理活动与企业的其他管理活动的划分较为模糊，在企业管理上具有较强的单一性，而这就会给中小企业的决策效率带来影响，甚至威胁到中小企业的发展。与此同时，集权类的财务管理模式在实施过程中，还存在信息传递不及时的问题，很多时候是管理者独自决策，这就使得下级管理人员在工作的主动积极性方面较为缺乏。而其优势是有助于企业资源地合理配置，使得企业资产得到集中管理，有助于企业生产计划的贯彻和执行。

### 1.2 分权类

分权类的财务管理模式，主要是中小企业的管理者把部分管理权向下级部门下放，因此对于稳健发展阶段的中小企业往往会采取这一财务管理模式，这一模式是以集权为基础下的相对分权，需要科学划分管理权限，按照相关标准来给每个部门下放权力，不同的部门的各自的管理权不同，且企业管理者不会参与部门的日常经营活动。由此可见，这一财务管理模式的适应性与灵活性较强，具有因地制宜的作用。不同部门之间的经营决策权较大，能结合市场环境变化而针对性地调整经营方向。而其不足就是各部门的管理难以统一，使得企业不同部门之间各自为政的情况较为突出，企业管理者难以及时地掌握企业与市场发展动态，尤其是在出现突发情况时，难以有效地应对，进而导致企业经济利益受到损失，影响企业内部和谐发展。

### 1.3 混合类

混合类则是对上述两种财务管理模式的优势进行集中，并注重对其缺陷的规避。其中，集权主要是基于企业发展战略的层面高度集中决策权，而分权主要是基于部门内部日常活动而进行的分权，使得企业的每个部门都具有一定的自主决策权，因此，在这个模式下，集权与分权并非绝对，但是实践中对其的把握难度较大，集权过度或分散，均会影响企业发展，所以需要企业在发展中寻找平衡点，需要企业管理者切实细致地划分权力，平衡不同部门的权力和不能过分地分权，需要结合自身的经营情况与组织方式，针对性地选取与企业财务活动实施发展所需的管理模式<sup>[1]</sup>。

## 2. 新会计制度下财务管理模式创新的思考

由于上述的三种中小企业财务管理模式有着各自的优点与不足，所以在新会计制度下，为促进财务管理模式的创新，需要始终以新会计制度为指导，在财务管理模式创新过程中，切实做好以下几个方面的工作：

### 2.1 明确目标，夯实财务管理水平

中小企业的目标就在于创造利润的最大化。因此，在财务管理模式创新过程中，应始终以企业整体发展战略为指导，针对性地确定财务管理目标，同时结合企业文化，建立符合企业战略导向的财务管理目标，在彰显企业财务管理发展规律的同时，还要与市场经济环境、企业经营方式相符，确保企业财务管理目标的客观性和可操作性，从而促进企业财务管理模式的创新。因为在目标明确之后，才能为企业发展明确方向，并妥善处理投资风险与收益报酬之间的关联，有效地规避由于市场环境给企业经营决策带来的影响。

### 2.2 完善体系，强化企业基础关联

一是在企业财务管理制度上不断完善，在管理模式创新的过程中，既要注重观念转变和技术先进，又要采取完善的财务管理制度。具体就是需要企业管理者致力于科学经营理念的注重，切实意识到财务管理在企业管理中的核心作用，并将其作为企业管理的主要方式之一。因此，在制定企业财务管理制度时，既要以新会计制度为指导，又要结合企业实际情况，致力于财务人员原有态度的转变，从思想上对财务管理制度有着良好的认知并接受。这主要是因为目前企业内外部的市场环境往往变幻莫测，所以需要强化财务人员的定期培训，引导其及时地掌握市场的动态和新会计制度的要求，才能更好地促进财务管理制度的完善。所以需要企业财务部门强化对其的指导与监督，才能更好地促进财务管理制度的完善。

二是对中小企业的财务管理结构进行优化和完善，因为这是实施企业财务管理制度的根本性保障，并对不同岗位人员的职责进行明确。但是需要集中管理财务人员，严禁存在一人身兼多职的问题，并确保所设置的财务组织机构的科学性、高效性、精简性、制衡性和分工协作性，做好岗位职能划分，预防发生职能交叠情况，避免出现管理集权较为集中的情况，才能制定互相制约和协调的机制<sup>[2]</sup>。

### 2.3 完善内控，推动财务管理创新

在当前的大数据时代下，为促进企业财务管理模式的创新，需要我们切实注重内控工作的开展，并在内控工作中发挥大数据的优势，切实加强企业财务管理信息平台的建设，对财务数据实施归集管理，尽可能地达到数据信息共享，并且结合企业财务管理的需要，大力实施一体化的财务管理模式，尤其是在财务数据信息方面加大对共享，利用大数据和云计算等技术，对财务管理模式进行创新，通过建立的企业财务管理大数据平台，实现财务数据信息的共享，使得财务管理和企业的业务开展紧密地结合。在内控工作中，财务管理创新离不开大数据的支持，尤其是在企业内部会计核算控制中，应用大数据加强资金保管信息平台的建设，并利用平台对企业的各项经济业务进行实时在线记录，确保各项业务的可追溯性，同时还要发挥大数据的优势，为企业的内控机制的完善和运行提供保障。比如在电算化系统中，利用大数据对所有数据进行整合，使得数据的分析更加全面，这样在内控过程中，才能更好地发挥互联网+的优势，实现会计信息的数字化、集成化管理，实现企业内部生产、人力、财务等资源的有效整合，在记录企业各项会计业务的同时分析会计数据信息，借助大数据的数字处理能力给管理者提供更多科学的数据，并通过财务预测和分析来辅助企业进行决策的制定。而在利用大数据强化内控的同时，还要实施全面预算管理，制定完善的预算管理制度和健全的预算组织机构，在预算编制过程中，加强零基预算法、弹性预算法、滚动预算法的应用，注重预算编制流程的完善，并切实强化预算考核工作的开展，致力于财务人员自身业务水平的提升，比如选聘专业人才，设置合理的激励机制，并强化财务分析和绩效评价，从而使得财务管理模式与企业的实际需求相符<sup>[3]</sup>。

## 3. 结语

综上所述，新会计制度下财务管理模式创新，需要我们切实加强对现有模式的优缺点的分析，并切实采取混合模式强化财务管理工作的开展，在财务管理模式优化过程中，始终以新会计制度为指导，切实做好以上几个方面的创新，才能更好地适应企业财务管理的需要。

作者简介：曹雯滔（2000-）男，黑龙江省哈尔滨人，本科，单位：黑龙江工商学院工商管理系财务管理专业，研究方向：财务管理。