

[DOI]10.12315/j.issn.1673-8160.2020.21.033

论如何有效加强地勘行业财务风险管控工作

范丽霞

(大同煤矿集团有限责任公司地质勘测处,山西 大同 037003)

摘要:近些年来,随着我国社会经济的不断发展,地勘行业发展规模也得到了不断壮大,但随之所暴露出来的问题也日益增多,其中财务风险是较为突出的一个问题。本文主要结合地勘行业财务管理现状,分析其财务风险,并提出相应的解决措施,以供参考,提高地勘行业的市场竞争实力来促进行业的发展。

关键词:地勘行业;财务风险;现状;措施

随着我国现代社会的快速发展,尤其是进入21世纪以来,地质的结构性调整不断改善,地质勘探行业在经营范围上有了进一步的提升。传统的地质勘探行业局限于找矿工作,而现在已经发展成为综合性较强的行业,包括采矿、机械制造以及城市工程等业务。与一般的工作相比地质勘探行业具有一定的特殊性,因为一方面表现的是物质生产的活动,同样也是一项科学调查研究的活动。就其前者特点来说,这是我国经济发展的重要基础,在地质勘探的过程中是以科学劳动为导向的,具有高效益的特点,同时也伴随着较高的风险性。在经济得到进一步发展的同时,很多企业都在重视财务风险的管理,不断改进和完善管理体制,但就地勘行业来看,却没有表现出此种趋势。鉴于此,我们应该认真加以分析,找出问题所在,有针对性地提出措施来提高地勘行业财务风险管理水平。

一、财务风险概述

(一)内部风险

一个企业的财务内部风险主要是企业日常业务往来中所涉及的票据、手续等的真实性以及合法性,虽然这些都是最基本的,但同时也是最重要的。企业的财务部门是内部风险管理的关键所在,因此要把好关口,严格控制企业的资金进出,有效规避风险,保证企业的资产安全性和完整性,提高企业的运作效率,促进企业迅速健康发展。

(二)外部风险

行业的财务外部风险即是投资所带来的风险以及在制定重要发展战略决策时所存在的风险。这是当一个企业发展到一定程度必须要面对的,同时也是对行业发展兴衰的巨大考验。任何一家企业都会面临投资问题,为了获取更多的利益来促进行业的发展。但投资所带来的收益和风险是并存的,收益有多大风险就有多大。而且随着时代的不断前进,风险出现的类型也是多种多样。因此对于企业的管理人员来说要结合时代背景,抓住有利时机来进行投资,有效防控和规避外部风险。

二、地勘行业的财务管理现状

现在有很多的地质勘探行业财务管理存在着诸多漏洞,而在这些地方是最容易诱发风险的。主要是由于地质勘探行业的财务预算不规范、资金结算分布散乱,再加上相关的监督考核机制不完善、管理的方式和手段没有加以改进造成的,因此行业的财务管理效率普遍较低。地勘行业现在所面临的是全新的发展环境,因此要求地勘行业不断的革新,这样才能紧跟时代步伐,与时俱进。目前我国地勘行业所存在的问题主要有:传统地勘行业在我国地位呈下降趋势,因为随着我国

能源消耗日益增加,采矿业务不但会破坏生态环境还会加剧国家资源的消耗。因此对于一些以采矿为主的地勘行业来说就必须要进行革新,否则将会失去市场竞争力;但是要想进行革新,所具有的动力又稍显不足,传统地勘行业根基较为深厚,其人员构成又大多是几近退休的人员,更是加剧了革新的难度。如果要将传统的业务进行扬弃,改变原有的事物状态,其所面临的阻力确实不小。所以对于大多数的地勘行业来说,目前都处于一种观望的状态,以此来维持其基本的收益。^[1]

地勘行业的监督考察能力相对薄弱,这将会严重影响地勘行业的整体决策,行业的改革也难以开展。倘若工程检查不合格,考察工作不到位,将会直接影响到工程的质量,甚至还会损害行业信誉。虽然现在行业设置了相关的监督考察部门,也制定了一定的规章制度,但是由于一系列客观原因使得这些举措难以发挥实际效用,造成行业的资金流动受阻,难以周转,行业内部难以维持现有的经营状况,面临着巨大的管理风险。甚至一些行业的管理人员在没有搞清企业具体财务状况的情况下就进行决策,给企业带来了巨大的风险隐患。在大多数的地质企业中,普遍存在着资金分散与统一管理之间的矛盾,这是由于地勘行业很多管理人员都是地质专业出身而缺乏管理方面的能力造成的。特别是在财务管理等方面,缺少专业知识和能力来支撑,没有顶尖专业的财务管理人员,导致企业人员结构失衡,企业整体的管理水平也较低。

三、财务风险特点

对于地勘行业而言,要做好财务风险的管控是至关重要的,只有充分了解财务风险,才能对所出现的问题采取有针对性的措施来加以解决。地质勘探行业的财务风险主要是由于所处的时代背景这一宏观环境再加上其他微观因素共同导致的。从宏观层面来讲,在如今的大数据时代背景下,经济发展迅速,时刻变化,因此会产生多种不定因素,从而诱发财务风险;另一方面,从微观层面来讲,地勘行业内部的核算以及监督管理机制欠缺是导致地勘行业财务风险产生的又一重要因素。无论从宏观还是微观前面来讲,地勘行业的财务风险特点主要有以下方面:

(一)多变性

我们所熟知的风险是不可避免的,因为风险往往伴随着不确定性,风险的强弱程度也是不可预测的,但是我们可以做好防控,将风险降至最低。财务风险是构成风险的重要一部分,在随时随地都有可能发生。伴随着诸多不确定因素,因为影响风险的因素是多种多样的。对于行业管理人员来说,只有做好风险因素的分析和研究工作,充分了解影响风险的

因素,才能有针对性地做好防控。

(二)全过程性

一个行业的风险绝不仅仅存在于某一具体环节或者流程,而是贯穿于行业的整个生产经营活动当中,因此财务风险无所不在。行业的管理人员要慎之又慎地做好防御措施,才能有效将风险降到最低。

(三)客观性

对于任何一个行业来说都摆脱不了财务所带来的风险,因此财务风险是客观存在的,任何企业都必须正视这样一个问题。人们的认知是有限的,但风险是客观存在的,其存在于行业生产经营的每一个环节,企业要做好面对风险的准备,尽可能地做好一切防御措施来降低财务风险。但与此同时,风险又是不能被彻底被消除的,企业只有通过现有的水平采取有效措施来将风险降到最低或者可以控制的范围之内,降低损失,保证行业利益。

四、提升地勘行业财务管理水平的几点措施

(一)改革创新行业的管理体制

传统地勘行业在管理体制上存在着许多不足之处,现如今已无法满足实际发展的需要。以前的管理体制已经出现了许多问题,比如缺乏足够的经济活跃度,财务管理权利过于集中,相关的专业人员匮乏,地勘行业难以有效发挥积极性和高效性,企业也就难获得良好的经济效益,阻碍了企业的发展步伐。当今社会处在一个创新的年代,改革创新才是实现自我发展的强大动力,在传统的管理体制基础上,对不足之处进行改进创新,以此来适应时代发展需求,招纳更多专业管理人员,提升企业的财务管理能力。只有通过一系列的改革创新才能有效解决地勘行业所面临的一系列难题,尽可能地调动员工积极性,发挥其创造力,为企业创造更多的效益。

(二)改变传统观念

应新时代的发展需求,地勘行业不仅要在管理体制方面实现创新,还要在观念上实现突破。改变传统观念,加强企业的业务能力,建立和完善相应的规章制度,充分发挥部门职能,对各项关系做好监督考察,保证企业资金安全流转,有效降低企业风险。从宏观层面来讲,地勘行业要积极地落实监督考察工作,完善行业内部的财务管理体制。当出现财务风险的时候能够积极有效应对,遇到具体的问题要具体分析,结合行业实际发展状况,逐渐摸索出一条适合本行业发展的道路,促进企业健康发展。

(三)建立本行业的矿业体制

地勘行业由于其行业的特殊性,要结合具体问题来分析,根据企业自身实际发展状况来完善矿业体制,提高员工的工作效率。引进其他企业优秀的制度以及方法,提高企业的财务管理能力,有效降低企业的财务风险,实现收益最大化。

(四)强化对于内部财务风险的管控

地勘行业的财务风险主要分为内外两个组成部分,而内部风险相对来说是可控的,而来自外部的风险则是不可控的。因此企业要想把财务风险降到最低,就要加强对内部风险的控制,强化对会计工作的监督,有效提升会计人员的综合素质,层层把关,这样才能有效地将财务风险降到最低,促进企业良好的发展。

(五)掌握地勘行业的经营矿权

传统的地看行业一般是重视采矿工作,但是对于矿产资源的再加工、生产经营等方面却没有给予足够的重视。因此,

地勘行业可以寻求企业合作,重视资源开发以及后续的自主经营,尽可能地发挥自身优势,提高企业的经济效益。

五、建议

第一,做好地勘行业的收益分配管理工作。地勘行业的收益分配要严格按照国家的有关规定来进行,因为收益分配工作在企业的经营过程中是至关重要的内容,不仅关乎国家企业以及职工个人的利益同时也关乎企业未来的发展。在进行收益分配的时候,要与行业的上层管理人员一起共同商讨来确定具体的分配政策,但是需要考虑诸多的因素:首先是行业的债务偿还能力,如果地勘行业负债较多,偿还能力比较弱时就会出现资金周转不开的问题,从而面临严峻的经济危机;第二就是企业的生命力,目前我国绝大多数的地勘行业都处于上升发展时期,需要更多的资金来发展壮大行业自身实力,因此会将收益更多地着眼于行业内部,以此来满足行业进一步发展的需要,为行业下一步的发展奠定基础;第三者是员工的期待,让行业的职工加入股份,从而使得行业筹备到更多的资金来减轻经济压力,同时让内部职工拥有主人翁意识,获得更多的归属感,有利于提高员工的工作的责任意识,更好的落实工作。

第二,做好投资和融资管理。投资对于任何一个行业来说都是一个高风险的活动,对于大多数的地勘行业来说,在进行投资的时候,往往就会存在,只重视企业的规模而忽略了效益的现象。由于缺少对于投资进行有效管理,没有对自身发展进行准确分析和判断,更没有深入地做市场调研,从而导致地勘行业在进行投资的时候会比较轻率,选择投资的企业和行业也没有进行科学筛选,导致投资风险的产生。因此,地勘行业在进行投资的时候,要扬长避短,充分发挥自身实力,实现企业收益最大化。

地勘行业的融资来源主要是投资收入和借入的资金,在进行融资的时候要充分考虑效益的问题以及资金的构成是否合理。充分的分析自身行业的财务状况,不仅要做好整体的财务分析还要做好各个分支的财务分析,从而科学做好投资和融资决策,遇到的问题要具体分析,才能有针对性地加以解决。

六、结语

地勘行业与其他行业有着很大的区别,具有其一定的特殊性。对于地勘行业而言,要与时俱进,紧跟国家最新政策,结合实际发展环境来更新业务,强化对于各类风险的管控,及时采取有效措施来应对财务风险。地勘行业如果要想取得长远发展,重要的一点就是要加强内外部的财务风险管控,因为风险可能存在于企业经营活动的任何一个环节中。对于企业的管理人员来说要认真地进行决策分析,根据现有的市场大环境,同时结合自身实际发展状况来作出科学合理的经营决策。对于可能出现的风险要及时采取相应措施,防患于未然,保证企业的良性发展。

参考文献

[1]刘柳.论地勘行业财务风险的管理和控制[J].人力资源管理,2016(12):120-121.