

【DOI】10.12315/j.issn.1673-8160.2020.21.083

# 建筑施工管理中存在的问题及解决对策

张冰洋

(洛阳中弘卓越置业有限公司,河南 洛阳 471000)

**摘要:**本文针对我国建筑施工市场管理中普遍存在的一些问题难点加以分析,突出重点表现在我国建筑施工市场安全管理不够有效完善,工人自我安全防护责任意识严重不足及安全质量生产管理责任意识未能有效落实等几个方面,且在全面深入了解我国建筑施I市场管理常见热点问题基础上,提出一些针对性强的解决措施对策,进而有效解决改善这些问题,提升我国建筑施工市场管理的前期总体工作效果。

**关键词:**施工管理;施工人员;监理

随着我国现代工程建筑施工过程管理的日渐健全规范化健康发展,工程建设实施期间管理组织、指挥及过程控制的作用价值更加突出。建筑施工过程管理期间它还需要基于整个建筑施工过程管理的实际需求情况加以分析,保证整个建筑施工管理的过程总体执行效果。但是因为施工受到建筑施工从业人员及其个人技术专业知能能力等的限制、施工环境条件等的影响以及又受市场经济发展的大环境影响等等,而在建筑施工过程管理期间不确定性等因素相对较多,而在建筑施工过程管理期间各类不良管理问题发生率较高,因此需要在全面深入了解建筑相关施工影响大的因素及常见不良问题等。从基础上通过有效的过程管理以及对策措施来不断提升工业建筑施工过程管理的长期总体运行效果,为促进现代工业建筑施工过程管理各项活动的有序开展管理奠定良好基础。

## 一、目前建筑施工管理工作的发展现状

我国是一个基建大国,尤其是随着社会经济科技迅猛发展,全国每年的建筑施工工程也迅速崛起,并且建筑项目的需求与功能都变得越来越多样化、现代化、智能化了,这不仅对施工专项人员的技术能力要求提高了,同时也对建筑工程的管理工作增加了很高的难度。管理工作是贯穿了工程项目建立到工程交付整个完整流程的,在建筑施工中占领着极其重要的地位。因为建筑施工作业是非常讲求质量和效率的,可谓时间就是金钱,良好的管理工作可以让建筑施工中的每个环节紧紧相扣,顺畅地推动施工工艺一步紧接一步有条不紊地进行,合理地安排施工人数和工作量,使建筑里的每一处空间都依归图纸为根据修建好。但是目前建筑施工管理工作人员由于在施工人员和工程管控上存在着许多待解决的问题,近年来也出现了很多不遵从施工资料、施工进度滞后、施工质量检查工作不到位、施工人员安全防护意识差、事故率较高等情况。为了更加优质地实践建筑施工重的管理工作,相关工作人员要提前收集好和准备好一切施工中所需使用到的资料交付到施工领头手中,利用领头的力量去管理大批的施工工人。并且在实际工作中总结经验,接受失败,攻坚困难,以寻找更加科学、合理、高效的管理方法。<sup>[1]</sup>

## 二、施工管理中存在的问题分析

纵观当前大型建筑施工安全管理的实际运行情况,总体来看,多数还存在着大型建筑施工安全管理不够系统完善和

施工人自我卫生防护安全意识程度不足及安全质量生产管理责任未位未能得到落实等多个方面存在问题。

### (一)建筑施工过程管理不够规范完善

建筑施工过程管理期间普遍存在着高度重视建筑施工;过程质量安全忽视建筑施工安全存在生产质量问题等不良现状。建筑施工期间对建筑质量安全的高度重视普及程度较高但是在安全风险资产管理投入质量管理方面却没有严格加以进行强化性的管理”。建筑工程在项目中标后还可采用总包建筑施工监理承包的多种形式对建筑施工监理队伍全部予以安全监督管理。

### (二)建筑施工过程复杂且多变,难以按规划实现管理

建筑施工一直都是按照计划好的图纸和实施方案而展开作业的,其每一天的工期需要完成那一部分工作也是提前规定好的了,这也是有效实现良好管理的重要基础前提。但是建筑施工作业现场是比较复杂,并且现场的施工人数较多,寥寥几个管理人员很难一一跟进,从而极度容易出现偏离原计划的突发情况。例如,某个作业工人因为粗心大意,进而把建筑墙面上需要预留出来的接线小孔直接给封闭上了,这直接影响到了建筑后面的电力布局和装饰装修流程。显然地,当建筑工程出现阻碍时或遇到需要商讨的问题时都需要管理人员联系项目的相关负责人,就当下情况进行协调或者提出第二解决方案,虽然最终问题被解决了,但是其过程却可能耽误了工程进度或工期,浪费了金钱和资源,并且使管理质量与效率均下降了。<sup>[2]</sup>

### (三)对工人的自我保护认识不足

一项建筑施工工程需要专业的建筑师也需要普通的建筑工人,一般根据规模的大小需要聘请几十到几千不等的基础施工工人进行大大小小的辅助工作,而普通的建筑工人通常只有在工地上积累而来的工作经验,对于某些专业的安全知识的学习是短缺的。但是确保施工人员的个人安全是建筑工程管理中的重点问题,当因为安全意识不足而出现人身事故时会在很大程度上影响到工程建设的名声,并且也会被迫暂停施工项目,这会直接损害到经济效益。大多数建筑工人相对缺乏职业安全意识,职业建筑安全知识掌握得不够充分,不能掌握比较差的成果的推广情况,而职业法制观念薄弱,导致其施工过程中经常发生违章施工和严格施工安全的情况。通过对近年来西安竣工期安全伤亡事故的严重发生率进行分

析,认为事故形成的原因主要表现在两个方面。

早期施工人员没有积极参加全面的安全意识培训和宣教活动,尤其是对那些刚刚上岗的人员来说,自己对早期施工的安全感相对较差。有些建筑工程监理单位没有对专门的建筑工程技术人员、技术人员和作业培训师作出专业解释。即使企业有这种培训和管理活动往往流于形式,也很难充分发挥企业建设和培训管理的内在价值,从而使各种管理问题经常发生。

### 三、建筑物施工管理对策分析

建筑施工安全管理期间,可以通过明确基层建筑工程施工安全管理总体目标和对严格执行各项规章制度和对强化安全组织管理高度重视整体程度,保证基层建筑施工安全管理水平及充分发挥施工组织安全管理协调作用价值以及保证基层建筑工程安全管理实施等多种方式全面充分发挥基层建筑施工组织管理的协调价值。

(一)明确高层建筑建设项目质量监督管理制度的建设目标要求,严格执行规章制度

在发展施工管理之前,需要通过各种组织和协调风险控制的方法来提高施工项目管理的重要性和程度,为施工项目创造良好的管理环境。施工安全发展过程中的管理需要根据时间成本、质量生产成本等具体要求,协调和充分发挥企业财力、人力和物力资源的综合应用价值。严格执行规章制度可以避免错误,使安全生产管理制度成为一种流于形式。在建筑工程的日常管理中,需要根据实际管理的状况及时进行调整。在施工管理存在不同问题的特殊情况下,应将协调管理的重点放在施工中的薄弱环节上。

为加强对项目管理的监督和执法检查,首先,针对此类违法分包违规行为,合同当事人可以临时限制分包主体的资质和其他情况以及非法分包工作合同的法律效力,并以其他形式直接造成经济损失。

(二)加强安全生产管理高度重视,保障企业的施工安全管理水平

建筑行业在实施安全防范管理的过程中,也需要充分认识和认识安全隐患的重要性和价值。安全意识和安全管理态度是施工安全管理工作中的重要内容,也是工程安全管理的一个关键环节。安全管理技术和自我保护意识作为企业建设中安全管理的核心能力也需要不断加强。积极考虑各级各类岗前安全培训活动,可提高各级施工人员的安全技术责任意识,减少各类大型施工项目安全隐患的高发率,为促进现代施工安全管理水平的提高奠定良好的基础。<sup>[3]</sup>

因此,企业建设管理部门有必要明确这一认识,并发现建设行政管理体系的内在价值,将委托报价、以人为本的理念充分纳入企业管理。企业人力资源管理的核心价值在于增强企业每位或每位管理者的责任感和社会责任感,使其成员能够充分界定自己的主要任务、职业道德等。通过加强与高校的沟通与合作,可以使更多的外国学生参与建设项目的管理和就业,并学会掌握更丰富的中国建筑工程管理专业知识。大型施工企业可以选择采用新的专业人员与老的职业人员相结合的方式,积极做好安全生产工作,有经验的新员工可以率先带领新老工人积极参加新材料引进、新技术、安全岗位责任

制等安全工程。

(三)在管理和协调中体现企业组织实力的价值,以确保所有建筑项目的安全和顺利实施

建设工程安全的实施需要建设项目管理人员的全面关注,将科学的管理理念深入到安全管理中去,为促进现代建设中项目管理活动的有序发展奠定了良好的基础。凝聚力是企业文化的体现,它决定着专业企业的建设。只有通过合理、科学的管理方法,才能促进企业的凝聚力。这里的施工单位需要创造良好的劳动队伍和工作氛围,以建立好的社会和人际沟通。

在设计过程中,建筑施工单位需要根据设计目标开展有计划的活动,加强企业施政报告管理的重要性,并注重每个员工在设计阶段的有效协调以及团队合作的功能和价值。它加强了管理人的法律意识,明确了建设工程与主体之间的责任和义务,允许在一定条件下进行分包,但不允许多层次分包、私人分包或整体分包或者附属于合同。

### 四、结语

现代建筑施工单位需要全面地认识和看到建筑施工管理的重要性和价值,在更新设备、更新技术的前提下,通过对建筑施工管理的目标进行了明确,并按照各项规章制度对建筑施工管理的重视程度加以强化,提高了对建筑施工管理的水平和充分利用了建筑施工管理的协调作用和价值,保证了建筑工程的安全和实施等手段,从而使现代建筑施工管理活动顺利地进行。开展既为减少和提高建筑施工质量打下了良好的铺垫,又可以减少各种建筑物的施工中出现安全事故的发生概率,并且能够推动和维护建筑物施工单元的可持续性。

### 参考文献

- [1]黄春文.绿色施工管理理念下如何创新建筑施工管理分析[J].中国建筑金属结构,2013(18):62.
- [2]施海云.绿色施工管理理念下的创新建筑施工管理探讨[J].住宅与房地产,2017(06):169+213.
- [3]原军.建筑施工管理及绿色建筑施工管理理念探究[J].江西建材,2016(14):264~265.