

[DOI]10.12315/j.issn.1673-8160.2020.21.088

论建筑工程土建施工现场管理的优化策略

孙禄真,孙禄良

(北京城建七建设工程有限公司,北京 100000)

摘要:近些年,我国经济发展迅速,建筑行业为我国发展做出了很大贡献。随着管理体制的不断完善,土建施工现场的管理也得到了进一步优化。在土建施工现场需要做好成本管理工作,认真分析在过往管理过程中存在的问题和不足,并采取针对性的措施予以解决,加强土建施工现场的成本管理。文章对此展开论述,从多个角度进行分析,并提出应对之策,以期相关研究内容能够为广大工作人员带来一定的参考和借鉴。

关键词:土建工程;土建施工;现场成本管理;优化策略

土建施工企业工程项目的成本管理与控制,是对施工过程中所需的各种资源进行全面的监管和调节,及时解决生产实际中出现的各类偏差和问题,将施工过程中的实际支出控制在制定的成本计划目标之内,并且提出可节省施工成本措施的行为。如果土建施工企业重视项目成本管理与控制,不仅会有效减少工程的施工成本,还会提升自身的企业形象,得到更广阔的发展空间。施工企业在工程项目开工建设时,作为施工方不仅须确保工程质量,同时必须对项目施工成本进行合理控制,避免超出项目招标合同限额,影响到施工企业的经济收益。通过科学严谨的项目成本管理与控制,可优化施工管理流程,提高施工质量与效率,缩短工期、提升项目建设经济效益。^[1]

一、建筑经济中造价管理与成本控制工作必要性

(一)提升工程建设综合效益

在进行土建工程项目施工建设的过程中,强化施工阶段的全过程造价控制,还有利于提升工程项目的整体综合效益。实施全过程造价控制的根本目的就在于节约工程项目的建设成本,实现资金利用效益的最大化,避免出现超预算、超概算的情况,为后续的工程竣工结算工作的顺利开展创造了先决条件,提高了工程项目施工建设的经济效益。除此之外,强调施工阶段的全过程造价控制,能够为其他工程建设阶段的造价控制和管理提供借鉴和示范,从而有利于优化和创新土建工程项目造价管理模式,实现施工管理效率和施工管理质量的提升。^[2]

(二)建筑行业可持续发展的基本需求

在我国社会经济可持续发展的过程中,建筑行业作为国民经济支柱产业之一,发挥着非常重要的作用,是促进我国建筑经济,社会稳定发展的因素之一。在建筑行业发展的过程中,成本控制与造价管理工作开展,提升建筑企业资源利用率,保证企业资源利益最大化,为建筑行业可持续发展打下坚实的基础。无论是建筑行业,还是其他领域在发展的过程中,造价管理与资本控制工作都发挥着重要的作用,不仅避免资源浪费的情况,同时可以促使建筑行业规范、科学、合理的发展。在建筑行业运行的过程中,应重点加强造价管理与成本控制工作的管理,不断降低全寿命周期成本,提高建设质量,将此作为推动行业长远发展的内在动力,优化建筑企业的管理方式与模式,利用科学的管理手段,提升企业的经营管理水平,优化企业的运行方法,以此提升企业竞争力,推动建筑行业发展。^[3]

(三)有助于提升工程管理水平

土建施工企业实现可持续发展,须要专业的管理,因此,

成本管理与控制已经成为施工单位管理工作的核心所在,土建施工成本管理与控制是对工程成本流程的管控,其关系到工程运作的各个环节,同时还关系到对工程质量、安全、工期等方面的管控。在实际操作过程中,相关的工作人员要采取针对性的管理与控制方法,对所出现的各种成本信息,有规划、有组织地进行管理与控制,从而使土建工程施工过程中的各项要素,都能够依据既定的目标予以推进,将工程项目的施工成本合理地控制在既定范围之内,减少资源、能源方面的损耗,进一步节省项目费用,提高项目管理水平。

二、土建工程施工现场管理现状

(一)管理意识不够强

实施项目负责人的相关制度,不仅是为了对负责人的实际工作进行监督和控制,同时也是为了能够促使项目负责人,提升对于成本管理和控制的意识,使其能够将各种有效的管理措施,落实在实际的工作中,确保成本控制能够真正实现。但是按照当前各个建筑企业项目管理的实际情况来看,负责人在管理意识上还存在比较明显的不足之处。一些项目经理部门,在表面上看起来职责非常清晰、分工非常明确,实现了各司其职。但事实上缺少全过程、全员化的管理思想,造成各成本管理工作没有体现出应有的作用和价值,没有真正实现对工程成本的控制和管理。如在一个工程项目中,技术人员只对技术、工程的质量负责,其为了保证实际的工程质量,会采用一些可行性强,但是不够经济的措施,增加了项目的成本。工程中负责组织的人员,只对施工进度负责,为了赶上工期,会适当增加设备和施工人员,造成成本增加。^[4]

(二)缺少完善的管理责任机制

建筑项目牵涉的范围特别广,在建设期间,需要多个部门主动配合,将成本管控落实到项目建设的所有环节,使所有的部门、所有的职位都具有相应的成本管控责任。完善的成本管控责任机制是提升项目成本管控效果的基础。项目的管理人员更要重视建设品质、施工安全等要素,但是不少企业对施工期间的人力开支、机械开支、建材开支等要素的管控不够重视,由于缺少完善的机制与激励举措,即使企业的高管多次重申成本管控的必要性,管理人员也不会重视。

(三)缺乏健全的全过程造价管理制度体系

当前土建工程在施工阶段实施造价控制与管理的过程中,缺乏健全的全过程造价管理制度体系。由于缺乏规范化的制度约束,使得相应的造价控制与管理措施得不到有效落实,造价控制工作存在较大的盲目性和随意性。这些问题具体表现在以下两个方面:首先,缺乏合理的造价控制目标,造

价管理部门及其工作人员与建设单位、设计单位相关工作人员缺乏沟通和联系,所制定的造价控制目标与实际施工成本支出严重不符并缺乏指导性。其次,忽视建立造价成本管理目标责任制,施工过程缺乏全方位监管,进而影响了对各施工成本要素的管控,一旦出现较大的资金漏洞,很难追责,降低了工程造价管理控制的有效性。

三、提高建筑工程土建施工现场成本管理的措施

(一)增强成本管理与控制观念

树立成本管理与控制观念,逐步增强项目建设成本管理与控制能力,保证每个工作人员都能够认识到成本管理与控制的重要性,把它贯彻落实到工程施工的各个环节之中,在最大程度上把控成本,避免出现各种浪费,提升资金利用率,让各项资源都可以得到充分利用。按时为管理人员安排专门的训练课程,增强他们的成本管理与控制观念,减少成本支出,将成本管理与控制凝聚为一种普遍的认识,获得全体工作人员的认可。

(二)完善成本管理相关制度

对土建施工现场成本管理制度的确立也是实现管控的重要前提,具体需要把握的关键点包括:

首先,加强对施工现场成本管理机构的设置,特别是要根据施工的内容、项目种类以及强度,选择所需配备的成本管理人员,确保把具体的成本管控工作做到位、落实到位,当然实现这一切的前提和基础是,管理人员的综合素质必须过硬。例如,施工现场需要成立由开发企业、施工团队以及监理单位共同组成的成本控制中心,负责主导现场成本管理与控制工作。

其次,完善奖惩考核制度,通过适当的奖励和惩罚措施,来提高土建施工现场成本管理工作人员的积极性和主动性,促使其在工作中能够严肃认真、积极负责,提高成本管理控制的效率和水平。在对具体制度的制定方面,由成本管理中心负责统筹,考核对象包括现场管理人员及施工人员,对于能够有效措施进行成本管理和控制的人员可予以一定的表彰和奖励。^[5]

最后,落实成本管理和责任认定制度,需要明确每一位关联责任人员的任务,这对于施工现场成本管控十分关键,也是落实各项任务的指导性前提。

(三)构建专业造价管理队伍,提升成本控制工作质量

在建筑企业运行的过程中,应注重造价管理人员的培养,组织专业的培训教育活动,使其在学习的过程中形成较强的工作能力与实践能力,以此保证岗位工作的顺利实施。就当前工作人员岗位工作中存在的问题,可以组织以下培训活动:第一,渗透造价管理与成本控制工作理念,建立专业人才培养机制。在建筑企业运行的过程中,应针对全部管理人员进行造价管理与成本控制的教育工作,使其意识到做好成本的管理与控制不只是造价人员的工作,是需要全员努力,使企业利益最大化。通过这一内容的渗透教育,培养全部管理人员的造价控制意识,为接下来的造价管理工作开展提供思想保障。第二,提高造价管理人员的责任意识和岗位意识,利用数字造价不断积累企业项目的数据库,通过平台系统的协同与共享,让造价管理人员掌握更多专业的知识和数据,积累更多的经验,快速应用到新的项目中工作中,提升造价管理工作人员的综合能力。第三,对关键岗位的财务税务及采购工作人员进行技能方法的培训教育。对于财务税务及采购工作人员来

讲,造价管理与成本控制技能方法的培训,可以提升管理人员的综合素质,使其掌握更多专业的方法,并在岗位工作中灵活运用。^[6]

(四)改进成本核算流程,提高成本核算效率

首先,建设单位应当对成本数据进行更为深入的剖析,且进行类别划分,确保同种类型的成本数据能够依托同样的核算过程迅速核算出来。其次,提高企业成本核算过程的灵活程度,部门不一样,对项目各流程成本信息的核算也会存在一定的差别,使用同样的成本核算方式从某个方面而言会导致计算偏差的出现,企业应当依据成本数据的类型划分,编制恰当的成本核算体系,提高公司成本核算效果。最后,构建在线成本数据材料库,记录土建施工单位成本有关的各种信息,进而确保企业财会工作人员可以依托在线成本数据库快速核查项目中成本数据的可靠性。

(五)实行阶段性的施工进度审核

在土建工程项目施工阶段进行全过程造价控制,还要实行阶段性的施工进度审核,这是提高全过程造价控制水平的重要保障。这就要求工程建设单位和施工单位在签订施工合同时,可以采取分阶段工程款拨付的方式,每完成一个阶段的施工,就执行相应的现场审核和质量验收工作,在确保工程项目施工质量的前提下,根据下一个阶段的施工任务要求来进行相应款项的拨付。这种方法能够有效提高各部门的协作能力,保证工程项目的建设进度,同时造价管理部门能够发挥控制和成本监督的作用,根据工程施工进度严格进行造价管理,有效避免施工过程中资金滥用,提升土建工程施工阶段造价管理质量和水平。

四、结语

总而言之,加强土建施工现场成本管理已经成为建筑行业发展的一个关键点,但是从多数建筑项目的实际情况来看,其存在的问题比较多,也比较突出。因此在今后的土建施工现场成本管理过程中,要提高相关人员对建筑现场成本管理的重视程度,完善相应的制度,并在管理过程中进行严格控制——如此才能切实提高现场成本管理的效率,提高相关单位的盈利能力。

参考文献

- [1]马琳.建筑经济中造价管理及成本控制[J].经济管理文摘,2020(22):54-55.
- [2]王敏.试析建筑经济管理中全过程工程造价的运用与重要性[J].建材与装饰,2020(02):148-149.
- [3]安军玲.全过程工程造价在建筑经济管理中的重要性探索[J].现代经济信息,2019(11):139.
- [4]何建芳.建筑经济管理中全过程工程造价的应用及重要性浅谈[J].建材与装饰,2019(16):190-191.
- [5]张素芬.全过程工程造价管理在现代建筑经济中的重要性探析[J].现代经济信息,2019(09):338-339.
- [6]兰荣辉.试论全过程工程造价在现代建筑经济管理中的重要性[J].纳税,2019(10):212.