

[DOI]10.12315/j.issn.1673-8160.2020.26.028

推进管理会计体系建设,提升企业运行质量

吴国章

(山西昊运资产评估有限公司,山西 太原 030000)

摘要:目前,我国的经济在迅猛发展,社会在不断进步,文章阐述了推进管理会计体系建设的意义,以A公司为例分析了构建管理会计体系的主要做法,通过管理会计的分析研究,采用脉络纵横延伸方式,从方向到工具进行充分挖掘,激发企业管理潜能,以管理工具创新为动力提升资源配置能力,践行业财融合,加强精益管理,实现财务管理向更高质量、更有效率发展,从而助推企业持续稳健发展。

关键词:管理会计;价值创造;高质量发展

在开展企业管理工作的过程中,管理会计工作是非常重要的一项内容,通过会计管理工作的开展,能够帮助企业做好管理,能够达到控制企业成本,提高企业经济效益的作用。但就目前现状而言,在大数据时代背景下,企业管理会计工作的开展虽然得到了一定的发展,但是在具体工作开展的过程中还会出现各种问题,影响整体工作的效率。因此对大数据时代背景下企业管理会计的控制进行分析并总结出行之有效的管理方案非常重要。

一、管理会计的实施价值

(1)管理会计在企业的运营和经济发展的过程中,能够凸显出良好的功效。任何企业进行经营和经济发展的时候,能够借助管理会计的方式,深入掌握经济管理的具体情况,将企业未来发展的方向当作重要的参考和根据,完成改进和优化企业经济管理模式的任务。管理会计可以帮助企业进行科学的战略决策,有助于保证经济运营管理工作的顺利进行,合理评价企业最近一阶段的绩效状况,保证了决策方案的合理性,充分发挥良好的作用。(2)企业运营和经济发展过程当中,应该紧密结合日益改变的经济环境情况,进而不断改进与优化经济发展方案。基于满足现阶段市场发展需求的目的,深入掌握市场的发展趋势、企业的财务管理的具体状况,应该将众多的管理信息当作参考和根据。财务会计以供给相关财务管理情况、应用的成绩以及现金流量等不同方面的信息为主;管理会计需要参考和依据企业发展的状况为不同的时期供应准确的信息,对保证企业管理人员进行科学决策十分有利。^[1]

二、推进管理会计体系建设,提升企业运行质量

(一)广泛使用区块链、大数据等技术

区块链技术去中心、去信任、集体维护等特性将对企业管理机制产生影响。区块链技术应用与管理会计实务具有增加信息可信度、提升信息传递效率、拓宽信息来源范围等优势。大数据可以帮助管理会计人员充分了解企业相关信息的变化、预测企业未来的发展。这些先进技术的应用可以帮助管理会计人员充分了解企业一线业务信息,并能减少信息传递的时间,提升沟通效率,使管理会计从业人员可以据此做出有效的预测和决策。同时,对成本的核算也更加清晰和可追溯。企业可以充分了解成本分配情况并加以管理,达到降本增效

的目的。

(二)用管理信息化支撑数字化运营

在区块链、物联网、大数据、云计算、人工智能等新兴技术的助力下,深度融合管理会计与信息技术,是实现企业数字化运营的必经之路。国有企业应将运营环节各因素变动对整体经营结果的影响方式、范围和程度,以指标体系相互关联,通过业财数据的标准化、智能化、信息化,释放数据价值,为国有企业在预测、决策、预算、控制、分析与考核等环节,提供灵活、前瞻、精细的信息支持,满足精益管理需求,进一步提高国有企业的运行质量。

(三)优化大数据环境,提高会计信息获取的准确性

当前,企业要以大数据为抓手不断提升管理会计信息的有效性,主要包括以下几个方面:首先,企业需要提高对数据库建设的重视程度,以多样化的举措引入新信息,如国家方针政策、会计法律制度、市场动态信息等,从而保证数据和信息的准确性。其次,建立企业管理会计信息数据库,确保数据库中信息数据的有效性,可以通过联机进行分析讨论、收集信息,从而有效地过滤大量的数据信息,分辨信息的有效性。最后,重视引入管理会计数据模型工作,使管理会计朝着多元化方向发展,帮助领导层从多方面了解企业的财务状况,进而更好地为企业的决策提供参考价值。^[2]

(四)畅通科研项目信息交流通道,提高科研项目管理效率

创新科研项目管理方法,搭建科研管理体系,建立一套从科学组织、专业研发、资源支持、推广实施到应用反馈的全流程机制,保障公司科研项目立项创新、理论创新、工艺先进、创造价值。避免科研浪费和无效科研,提高科研项目效率。在科研管控过程中,严格执行科研预算,准确核算科研费用:科研项目设备费,必须严格对照科研设备费预算;研发项目人工费,必须确保是科研人员发生的费用;研发项目材料费,必须明确为科研项目发生。确保研发的各项费用严格地按研发项目归集,按制度执行与管控,有效对接项目与财务信息,做到科研任务、进度及成本相结合,降低项目管理风险,确保科研项目科学、规范、有效。财务部门按月对各层级科研项目经费执行情况进行披露,对预算执行实时监控并预警纠偏,将可能发生的问题或潜在风险解决在预算执行前端。科研管理

部门按照月度、季度以及重要节点,对科研项目经费执行情况进行检查,做到科研项目任务实施、进度管理与经费管理有效衔接。对设备费、外协费、材料费等需履行询价、招标、合同签订等流程;执行周期较长的费用项目,科研管理部门、课题组等实时跟踪进展情况,促进管理协同。加强项目经济合同审核、大额资金支出审核及预算调整等重要业务流程管控,确保科研项目过程可控、验收顺利。

(五)规范企业生产经营流程

管理会计的实施应建立在企业拥有规范的生产经营流程基础上,企业应结合管理会计需要,重新对生产经营流程进行梳理,通过制度明确各个流程、岗位的具体职责,为企业开展管理会计提供必要的保障。同时,企业各个业务部门应针对管理会计制度对自身经营业务流程进行调整、布置,并不断为财务人员提供业务数据,最终,结合一定流程和理论,能保证生产流程总体的优化和调整,也能将信息孤岛、信息流动不畅等问题充分解决。我国目前企业总体发展形势还不够好,在总体上,不仅会引起流程再造问题,也将会给企业带来强大阻碍。

(六)拓宽信息来源,完整反映企业业务活动

通过编制第四张报表的方法,使企业打破传统财务报表的体系框架,更好地为管理人员提供信息。第四张报表从整体入手,为企业的战略发展指明了方向,有助于管理者整体了解企业状况;有助于企业在事前、事中、事后环节进行控制,分清各部门的责任并对各部门进行业绩考核与评价;第四张报表还能反映三大报表目前无法反映的诸如用户数量、数据流量、在线时长等可以为企业带来经济利益流入的要素。数据、数字经济要素也能汇聚创新要素,有助于推动企业实现高质量发展。使管理会计与企业的业务进一步融合,并更好地指导业务。

(七)用风险管理提升管控能力

身处变动不居的时代,国有企业要实现高质量发展必须更加重视风险防范,切实守住不发生重大风险的底线。围绕调结构、去产能、降杠杆、减负债等国企改革重点任务,强化风险管理意识和合规经营意识,完善风险防范体制机制,夯实基础管理和刚性约束,着力推进依法合规经营,严控业务风险、债务风险、法律风险、安全稳定和环保风险等,行稳方能致远。

(八)构建推动高质量发展的战略经营指标体系

设定符合公司实际情况的高质量发展指标,从指标项目出发,加强逐个项目管控,制定管控措施,分年度、分阶段设定高质量发展目标引领值,扎实构建精益管理体系,强化业财融合,优化资源配置,提高运营效率,提升价值创造能力。通过有针对性地将主要管控指标纳入各层级绩效考核体系,将指标控制成果与管理层薪酬直接挂钩,督促管理层努力改进关键指标,并按年度对高质量发展指标完成情况进行评估,形成对标分析报告,持续跟踪指标进展。

(九)优化整合生产流程

从企业自身的发展入手,进行各项工作流程的整合优化,从而确保企业能够更加充分的实施项目保障,做好企业文化氛围的建设,在实施管理会计的工作过程中,注重工程建设的系统性,确保各部门均参与到具体的生产过程中,对现存的各

种管理问题充分分析,当前企业的会计管理中还存在各种信息壁垒,因而导致总体形势状况不良,如果不能及时处理,则可能造成企业发展受到阻碍,不利于在未来严酷的竞争形势中站稳脚跟。针对当前管理会计的信息状况,明确各环节流动所依据的理论基础,做好总体流程的优化以及调整,避免信息不对称造成的各项问题,解决现实的各种复杂局面。^[1]

(十)促进各软件模块耦合

企业管理会计信息应用系统主要包括预算管理和成本管理等。然而,当前的各大系统都处于分离状态,无法实现实时联系,阻碍了整体管理会计信息系统的建设进程。因此,在新时代企业要充分运用互联网和大数据,结合企业的发展情况整合各项资源优势,实现各方的信息资源共享。这对系统的运行与维护来说,在一定程度上可以为其提供大力支持。为确保信息交流的稳定性,要加大对信息应用系统的创新,深入研究软件模块耦合情况,根据当前的发展进度确定未来的发展目标,尽可能发挥管理会计的优势,促进企业的长远发展。

三、结语

本文的阐述和分析当中,可以看出,系统分析与思考管理会计与企业经济高质量发展的有效策略显得尤为必要,具有一定的研究意义和实施价值。通过阐述管理会计管理会计发展的方向分析,并且说明了管理会计的实施价值和优势,阐释了经济高质量发展的具体内涵。加大企业管理人员在管理会计方面的运用及人才培养的力度、不断健全和优化相关管理会计理论、做好管理会计的信息化建设工作、建立一支高水平高素质的管理会计人员队伍。希望此次研究与分析的内容和结果,能够增强管理会计工作的实际效果,进而加快我国企业经济高质量发展的速度。

参考文献

- [1]江红.管理会计工具在科研院所财务工作中的应用思考[J].中国总会计师,2019(11):56-57.
- [2]刘菱琳.以战略管理会计工具理性推动南方电网公司财务转型[J].中国总会计师,2019(11):52-55.
- [3]张宇峰.现代企业财务管理的职能与方法优化[J].产业与科技论坛,2015(12):223-224.