

[DOI]10.12315/j.issn.1673-8160.2020.26.032

浅析建筑企业会计风险管理

解若男

(山西四建集团有限公司,山西 太原 030006)

摘要:为提高建筑企业会计风险管理能力,本文首先对会计风险管理在建筑企业中的作用进行介绍,对会计风险的特点和成因进行分析,最后提出建筑企业进行会计风险管理的有效策略,以期对相关人士提供参考。

关键词:建筑企业;会计风险;经营管理

建筑企业在经营管理过程中,因需要与多方主体开展交流、合作和竞争,会不可避免地承受风险因素的影响,若未对各类风险进行有效处理,会对企业的健康发展产生不利的影响。财务管理工作作为企业管理工作中的重要组成部分,对企业制定生产经营决策、掌握财务状况、分配资金等都有重要作用,但实际工作中会受到会计风险的影响,对企业经营管理过程中遇到的会计风险因素进行深入分析,结合实际情况应用有效的风险管理策略,对建筑企业发展来说具有十分重要的意义。

一、会计风险管理在建筑企业中的作用

建筑行业作为国民经济中重要的物质生产部门,与国民生的稳定性息息相关,并且在国家整体经济发展中发挥了不可忽视的重要作用。但是建筑行业在飞速发展的过程中也存在一定问题,为确保建筑业能健康稳定的发展,国家通过调整宏观经济政策对建筑业进行限制和规范,并且对建筑工程的建造质量提出更高要求。在此种社会背景下,若想实现更好的发展,建筑企业只能从自身出发,提高自身的会计管理水平,使企业能有效抵抗会计风险带来的不利影响,使自身核心竞争力得到有效提升。会计风险管理在建筑企业中发挥的作用可总结为以下几点。

(一)有效控制成本

企业是以营利为目的而存在的从事生产经营活动的经济组织,企业内实行会计管理工作,其本质目的也是为了提高企业的利润空间。科学有效的会计管理工作能提高企业对运营资金的利用率的,在增加企业现金流量的基础上,节省企业开支。我国招标投标法中对需要进行招标项目的种类有明确的划分,很多建筑承包单位为获得参加资格,会在竞标过程中尽量压低竞标价格,一旦中标需要按照固定造价合同进行施工,使得承包单位很难在工程施工中获得利润,为获得更好的发展,只能从自身出发,提高自身的会计管理水平,对产成成本进行控制,以提高企业的利润空间。

(二)规范企业管理

在建筑企业生产经营过程中,需要始终贯穿会计管理和内控管理工作,并且在国家相关法律法规的要求下,不断提高自身会计管理水平,有利于提高企业运行的规范性。对建筑企业来说,会计管理属于内控管理的重要内容,内容管理水平又受到会计管理的深刻影响,二者互相影响、相辅相成,因此,提高企业的会计管理水平,对建筑企业整体内控质量的提升具有积极的促进作用。

(三)提高建筑企业风险管理能力

建筑企业的生产经营模式特殊性很强,建筑工程施工周期长、环节多、回款速度慢、涉及主体多,整个建造工期中会受

到多种风险因素的影响,提高建筑企业对各项风险的应对和管理能力,对企业发展来说尤为重要。为在复杂的建筑施工环境中保证自身的风险管理水平,从根本上保障资金的利用率和资金使用安全,必须做好会计风险管理工作。同时,加强建筑企业内各个部门的沟通配合能力,确保财务部门制定的各项会计风险管理措施能得到有效推广和落实,保证会计风险管理工作的有效落地,使建筑企业的风险管理能力得到有效增强。

二、会计风险的特点

在建筑企业生产经营管理过程中,会受到多方面风险的影响,若未能对其进行有效处理,可能会使建筑企业受到严重的损失,建筑企业运行中可能遭遇的会计风险主要具有客观性、系统性和不确定性三种主要特点^[1]。其中客观性是指风险一直客观存在,在建筑行业快速发展的过程中,建筑企业的数量不断增多,行业内竞争压力不断增大,只要有行业、市场和企业的存在,势必会有竞争,竞争是引发风险的主要原因。其次,虽然在建筑项目推进过程中会划分不同的施工环节,但各个环节联系非常密切,整个施工过程具有整体性特点,一旦中间环节受到风险因素的影响,就可能对整个工程的施工进度造成影响,所以贯穿至工程整个施工环节的会计风险管理也具有系统性特点。最后,每个建筑企业都具有其独特的企业文化和经营模式,在实际运营过程中管理人员虽然能对企业的发展方向进行规划,但是通常难以预测企业在发展中遇到的风险因素,难以准确判断不同风险因素会对企业造成的损失程度,另外,建筑工程施工中由于环境较为复杂,安全隐患的发生往往也难以控制,不确定特点非常明显。

三、建筑企业会计风险成因分析

(一)建筑企业内缺乏健全的会计风险评估体系

虽然建筑行业在近年来得到飞速发展,但是很多建筑企业未能结合行业发展动态对自身经营管理模式进行优化,而是在沿用传统粗放式管理模式,并且部分企业管理人员和会计人员的专业素养存在一定不足,使得建筑企业开展的管理工作和会计风险管理工作缺乏科学性和有效性。另外,大部分建筑企业内未能建立起健全的财务风险评估体系,难以对财务人员开展会计风险管理工作提供必要的参考和指导,评估指标的缺乏使得会计风险难以进行及时有效的预警,使得建筑企业遭受会计风险影响的概率大幅提高^[2]。

(二)物资购置不合理,大量资金沉淀

建筑项目在推进过程中经常会出现的物资构筑不合理的情况,造成大量资金沉淀^[3]。出现此种情况的主要原因是各部门间未能建立畅通有效的沟通渠道,物资采购部门对工程的推进进度了解不够深入,导致大量施工材料、施工设备等物资

未能根据各项施工项目的推进有序进场,现场对各类物资进行管理,不仅会增加管理成本,还可能使各类材料在长期堆过程中发生不必要的损耗,增加建筑单位的施工成本。资金是支撑建筑企业正常运转的物质保障,保证资金周转的科学性和合理性对减低建筑企业的生产成本来说非常重要,只有制定合理的物资采购计划和施工机械设备租用计划,提高企业项目资金流动的科学性,减少物资运输、储存过程中的损耗数量,才能有效提高项目资金的利用率,有效节省工程成本支出。

(三)建筑企业经营和管理模式存在漏洞造成财务管理混乱

建筑企业只有依托科学性的经营和规范性的管理才能逐步实现自身战略发展目标,尤其是财务管理工作,能使企业管理人员全面掌握企业的经济水平和财务状况,做出正确的生产经营决策,对企业健康发展十分重要^[4]。但是建筑企业财务工作中经常出现管理混乱的情况,如缺乏建筑工程资金的筹划计划、施工过程中资金分配不合理、各项资金的审批程序不严格等,加之监督制度的不完善,使得大量建设资金下落不明,溯源工作难以有效开展,严重损害了建筑企业的切身利益。

(四)建筑企业分包工程会计风险

分包是工程建造过程中需要经历的必要环节,将工程施工任务进行分包,虽然能有效提高工程的施工效率,但是也具有一定财务风险^[5]。风险具体表现如下:第一,部分建筑单位在工程分包过程中,单纯以竞标单位的竞标价格作为分包单位选择标准,对分包企业的财务状况和信用情况了解不够深入,使得施工过程中存在财务风险发生概率大幅提高,如坏账、呆账、施工质量不达标等,不利于企业的健康发展。第二,建筑企业和分包商之间及时合作关系,也存在利益竞争关系,若建筑企业未能重视会计风险问题,未能对合同进行有效管理,对各项合作条款约定不明确,可能会使分包商乘虚而入,损害建筑企业的经济利益。第三,分包商的存在会让建筑企业对其分包部分的实际建造成本不明,不仅会在一定程度上影响自身财务核算工作的效率,也难以保障建筑工程的施工质量。

四、建筑企业会计风险管理的有效策略

(一)重视会计风险评估人才的培养

风险评估人才作为风险因素管理的一线执行和分析人员,能帮助建筑企业及时发现建筑项目中存在的隐藏风险,对各项风险的成因进行准确分析,并根据分析结果制定针对性处理方案^[6]。因此,建筑企业应加强对人才引进的重视,有意识地对风险评估人才进行培养,为企业的发展提供人才保障,提高企业对会计风险的发现、评估和处理能力,减少建筑企业在经营管理中承受的会计风险损失。

(二)建立会计风险指标

建筑企业应不断总结经验,结合自身实际情况和会计风险的类型建设会计风险指标,为财务人员开展会计风险管理工作提供必要的参考和指导^[7]。对企业运营中存在的筹资风险、投资风险、经营风险、物资原理风险和流动性风险进行评估,对超过预警指标的风险因素进行及时有效的处理,深究风险出现的原因,有效提高建筑企业抵抗会计风险的能力。

(三)强化内部审计工作

强化建筑企业审计部门的工作效率,充分发挥审计工作

的监督作用、咨询顾问作用、风险识别和预警作用,通过审计部门对企业开展的经营活动进行全面的监控,掌握业务活动的实际推进情况,有效识别会计管理风险,为企业管理人员制定行政决策提供支持。同时,通过审计工作对企业内部财务数据、资金往来记录、会计信息等进行的审查,能及时发现财务工作中存在的缺陷和漏洞,有效避免舞弊现象的发生,提高建筑企业的会计风险规避能力^[8]。

(四)建立分包工程的风险防范措施

建筑企业应逐步建立并完善分包工程风险防范体系,尽量规避分包施工中可能出现的会计风险^[9]。具体可从以下几方面入手:第一,除竞标价格外,建筑企业在选择分包商之前应对其进行全面的调查和了解,调查内容包括其信用情况、财务状况、生产能力等,提高分包合作的安全性。第二,加强自身合同管理能力,在与分包商确定合作关系后,需要通过合同对双方责任和利益进行明确划分,对分包工程中各项条款进行明确说明,避免出现合同漏洞,使企业承受不必要的会计风险。第三,建筑企业应在与分包商合作的过程中,充分发挥监督职能,对整个分包工程的施工进行全过程监督,一方面保证工程的施工质量,一方面有效核实分包商的财务工作,预防会计风险。

五、结语

综上所述,科学的财务管理工作对建筑企业的健康发展具有十分重要的推动作用,但企业在经营管理过程中会不可避免地受到会计风险的威胁和影响。建筑企业应深入了解会计风险的实际特点,结合经营管理经验,总结会计风险出现的原因,并在项目工程管理中采取有效措施降低会计风险对自身造成的影响,提高自身核心竞争力,获得更好的发展。

参考文献

- [1]刘榕.浅谈建筑企业会计风险管理中内部审计的重要性[J].现代营销(信息版),2019(10):42-42.
- [2]王义华.浅谈企业会计管理内控体系建设与风险防范[J].经营者,2019,033(022):172,210.
- [3]王兵.浅析建筑企业财务风险控制与企业财务核心能力的提升[J].大众投资指南,2019,No.324(04):196-196.
- [4]章萍.浅谈关于建筑施工企业财务风险管理的问题[J].财富生活,2020,000(01X):P.160-161.
- [5]王勤.浅析建筑施工企业会计管理风险防范方法[J].科技经济导刊,2020,v.28;No.711(13):208-209.
- [6]段金君.浅析企业会计管理内部控制建设与风险防范[J].财经界,2020(24).
- [7]柴玉杰,何天耿.浅析建筑企业各业务环节财务风险管理与控制[J].信息周刊,2019,000(043):P.1-1.
- [8]于丹.浅析企业会计管理内部控制建设与风险防范[J].环球市场,2019,000(028):190.
- [9]何时杰.浅析企业会计管理内部控制建设与风险防范[J].中国商论,2019,000(018):P.99-100.

作者简介:解若男(1992-),女,山西运城人,本科,2013年7月毕业于山西大学会计学专业,中级会计,总账会计。