

【DOI】10.12315/j.issn.1673-8160.2020.26.052

论国企经济管理中财务预算管理的必要性

李东海

(阳泉市南庄煤炭集团有限责任公司,山西 阳泉 045000)

摘要:国有企业是我国国民经济中重要的支撑,随着我国社会主义经济体制的建立,国有企业成为维护我国社会稳定和经济发展的重要动力。国有企业分布在我国各个产业中,使得我国有大多数的资本投入到技术研究中,领先世界水平。我国已经进入了社会主义新时代,国内外市场的竞争愈发的激烈,因此国有企业受到了不小的冲击,为了能够提高国有企业的综合竞争力和促进国企的可持续发展,国有企业经济管理的财务预算管理成了本篇研究的重点问题,财务预算管理将会是现代国有企业提升管理能力的必经之路。

关键词: 国企经济管理;财务管理;预算管理;必要性

我国经济体制改革的不断深入,国有企业的经济管理体制缺乏活力,造成国有企业市场竞争力的下降。大部分的国有企业都是由政府财务长期大力支持的,导致国有企业各个部门都缺乏奋斗精神和创新能力。国有企业长期处于比较松散的经济管理模式,压缩了我国国有企业的生产能力,导致我国民族品牌逐渐凋零,没有了市场的需求。国有企业的经济管理受到政府行政力量的干预,没有企业自身的利润追求,国有企业不能够独立的运行,降低了国有企业的生产活力。国有企业经济管理中的财务预算管理委员会对国有企业的资金、资源、人力以及收益利润等进行综合性、规范性的管理,能够促进国有企业财务管理体系的有效运转,提高国有企业的经济效益。财务预算管理将会成为改革国有企业经济管理体制的中流砥柱,本篇将针对国有企业经济管理中财务预算管理的必要性进行讨论。^[1]

一、国有企业的有关介绍

现阶段的国有企业经济管理工作存在着很大的不足,要求国有企业领导机构反思改革。我国国有企业最初是国家主要的财政收入来源和支出渠道,也是国家的生产车间。随着时间的变化,国有企业有了新的经济体制,市场化的浪潮对国有企业经营体制造成了极大的冲击,国有企业为了应对市场竞争,从而进行了一系列的改革,解决了国有企业生产效率低下的问题。虽然国有企业在多次的变革中获得了成效,但是其经济管理体制并没有根本性的改变,国有企业的进步成为国家研究的重点问题,随着我国积极财政政策的大力实施,国有企业有了新的发展目标,开始重视对国家基础设施以及公共工程领域,切实的增加社会发展的水平,提升人民的幸福感。总而言之国有企业在社会主义市场经济条件下,适应了公共财政体制建立和发展的要求,最为政府弥补市场失灵的重要工具,并且以社会稳定和经济发展为主要目标,朝着国有企业可持续发展的方向不断前进。因此,国有企业经济管理中财务预算管理能够帮助国企捋顺自身财务管理的关系,保证资本的高效运作和资产的盈利能力,促进我国社会主义共同富裕的实现。^[2]

二、财务预算管理的相关内容

(一)财务预算管理的概念

财务预算管理是企业预算管理中一个重要的分支,是预算管理最核心的部分,企业预算是一个综合性的财务计划,其中由经营预算、财务预算以及资本预算。其中财务预算是在

经营预算和资本预算的基础上所作出的现金流量的安排,能够反映出一定时期内的损益状况以及企业一定时期末的资产负债情况。^[3]

(二)财务预算管理的重要性

首先,财务预算管理是现代化企业管理的迫切需要,无论是私有企业还是国有企业都必须要在市场中生存、盈利和发展,因此企业们必须要打破传统的经济管理模式。企业是市场发展中的独立个体,财务预算管理委员会将企业视为一个整体,设立自身的战略目标以及建立自身的战略计划,在目标和计划的指导下,对企业进行综合性的协调管理,将企业的计划、组织、协调和控制职能强化。这也才能够让企业每一个部门统一奋斗的目标,从而提高企业整体的管理效率和生存效率。其次,实行财务预算管理是产权制度变革的必然选择,我国经济体制的深化改革,进而引起了企业产权结构发生了改变,很多企业出现了分散的投资者,导致企业经营权和所有权的分离。两者关注的重点各不相同,投资者只注重企业的经营效益而企业所有者注重企业的可持续发展,这样一来企业的经营质量就会有一定程度的下降。因此财务预算管理既能够关注到企业的经营利润的质量,也能促进企业的可持续发展。再次,现代化财务管理能够适应企业财务活动的变化,企业的财务活动不仅是企业与市场之间的纽带,很多复杂的投资活动和财务管理活动都在财务预算管理活动中发生。企业资本经营机制运行的必然要求,企业财务预算管理是在科学、合理地预测和决策的基础上,既围绕企业设定的战略目标,对一定时期内企业资金的筹集、分配以及使用等都有非常规范、科学的计划和规划,实现企业理财和持续经营的目标,使得企业能够长期在市场上获取最大的利益。最后,财务预算管理工作能有效地提高企业的经济效益,能够成为企业成长的最佳途径。企业以市场风向为导向,通过企业内部财务预算管理工作对企业内部人力资源、物力以及投资资金等进行科学合理的配置,达到资源的合理配置。既满足市场上的需求,也实现企业的发展。财务预算管理是降低企业生产成本费用的主要因素,落实企业的经济效益目标。财务预算管理为企业的成长提供了充足的成长时间和空间。^[4]

三、国有企业经济管理财务预算管理工作的意义

国有企业经济管理中财务预算管理工作能够提高国有企业的盈利能力,财务预算工作能够根据市场的变化进行成本费用以及投资资金计划的更改,以便促进国有企业稳定的发

展。财务预算工作设定的企业目标能够为企业的生产提供科学的指导,无论是产量的优化还是资源的优化配置,都会一直保持比较稳定的状态,使得国有企业能够在稳定发展的态势中逐渐壮大自身的综合实力,为我国的国民经济作出突出贡献。财务预算管理工作也能够对国有企业整个的生产过程作出审核和管理,从事前调查、资料收集以及资金预算,再到事中企业生产的质量监督、人力配置监督以及资金流向监督,最后的事后生产产品或者服务项目的审查核验,以及质量抽查,这样不仅保证了国有企业生产的质量,也提高了国有企业获得利润的质量,促进国有企业的有机发展。

财务预算管理工作还能够对国有企业各个组织部门的生产绩效进行精准的评价,以评价的最终结果作为国企员工激励的依据,最大程度地激发出员工工作的热情,焕发出国有企业的发展活力,这样也能够使得国有企业的各个部门协同工作,共同为一个目标努力。

四、国有企业经济管理中财务预算管理中存在的问题

虽然国有企业经济管理中财务预算工作具有非常重要的意义,但是财务预算管理工作在国有企业经济中的应用还并不成熟,很多问题阻碍了国有企业的发展,下面主要分析存在的主要问题。

(一)国有企业经济管理中财务预算工作缺乏完善的管理制度

完善的财务预算管理制度是国有企业经济管理工作保持长期稳定性的重要因素之一,但是现阶段的国有企业缺少完善的财务预算管理制度。导致国有企业经济管理部门的工作人员不能够进行完整规范的财务预算工作,制度的不完善也就代表经济管理工作缺少必要的工具以及培训流程,无法掌握更现今的财务预算工具和方法,降低了财务预算工作的水平和效用。

(二)国有企业经济管理中财务预算工作缺少专业的人才

上述说到国有企业经济管理中财务预算管理工作缺少完善的制度,那么伴随的严重问题就是缺少完善制度、掌握现今方法的专业预算管理人才,导致国有企业经济管理部门财务预算管理工作的落后,整个财务预算管理队伍的工作水平下降,也会增加一部分外聘预算队伍的成本,这种情况并不利于国有企业经济管理水平的提高。

(三)国企财预算管理执行力差

很多国有企业财务预算管理中员工预算执行能力较差,经常与实际不符,导致频繁地调整财务预算的计划,无法达到财务预期的目标。另外上述问题中专业预算管理人才的缺少也会导致国企经济管理措施实施不到位的情况,其中预算管理工作的指导性和监督工作也不能够完全地运转起来。那么就会导致财务预算工作与国有企业的实际情况有一定的偏差,导致国有企业管理部门的决策失误,引发国有企业重大失误。

五、国有企业经济管理中有效提高财务预算管理工作的建议

(一)优化国企经济管理中财务预算管理制度

首先,先进、完善的管理制度能够促进国企财务预算管理工作的实效性,保证国有企业经济管理措施能够实施到位并具有完整的工作流程,提高国企经济管理工作的效率和质量。统一的财务预算管理工作还能够让国有企业的各个部门协调

工作,改变国企内部混乱的工作状态,优化人力资源的优化配置。预算管理制度的完善离不开专业的预算管理人才,因此国有企业必须要培养和聘用更多优秀的财务预算管理人才,提升国企财务预算管理团队的实力,精准的预算国企的资金流向以及收益利润等。

(二)加大财务预算管理工作的考核力度以及监督力度

财务预算管理部门也是国有企业中一个重要的组成部分,为了能够保证财务预算管理工作的有效性,必须要对财务预算管理部门进行考核评价以及有效的监督,考核和监督两者的有效结合能够促进预算工作的效率,使得国企能够努力实现预算的目标。还需要定期对财务预算管理部门进行先进预算管理技术的培训。随着网络信息技术的普及,财务预算工作也能够通过走在科技前沿的信息管理系统进行预算管理技术的优化升级,进而国有企业的财务预算管理工作能够最大限度地发挥其作用。预算管理约束着本部门也约束着国有企业中的其他部门,将这些生产力在不同的项目活动中进行不同的组合,发挥更巧妙的生产力。

(三)提高国企经管中预算管理工作的全面性

全面性的预算管理工作能够使其全方位多角度地了解到国有企业适合的发展方向,在进行财务预算管理工作时将国有企业的全面实力发挥出来,提高国有企业在市场中的竞争力。全面的财务预算管理工资还能够保证国有企业的良性发展,能从细节出把握国企的优化方向。另外,国有企业经济管理中财务预算管理能够通过准确、全面的管理工作逐步发掘出国企潜在的生产力,将各个部门的生产要素结合起来形成实际的生产力,壮大国有企业的整体实力。全面的财务预算管理方法是科学的,能够将国企最大的生产力发挥出来。

六、结语

我国进入社会主义新时代之后,所有的企业都面临着向现代化转型升级的问题,那么国有企业的经济管理现代化发展的必要途径之一就是财务管理预算工作。我国市场发展程度不断加深,国有企业发展进程中所面临的大环境以及生产条件都有所不同,要想国有企业经济管理工作质量得到优化升级,就必须重视国有企业经济管理中财务预算管理工作,突破传统经济管理的思维模式,向着现代化的目标迈进。

参考文献

- [1]李文珍. 国企经济中的财务预算管理分析[J]. 时代经贸, 2020(26): 25-26.
- [2]许梓华. 论国企经济中的财务预算管理的必要性[J]. 财会学习, 2020(15): 90+92.
- [3]方志新. 简析财务预算管理在国企经济中的作用[J]. 时代经贸, 2020(15): 24-25.
- [4]彭兰. 国企经济管理中财务预算管理的相关探究[J]. 时代金融, 2019(35): 79-80.