

[DOI]10.12315/j.issn.1673-8160.2020.26.060

# 企业资产的盘活途径与方法

孙小清

(成都市绿舟教育咨询有限责任公司,四川 成都 610000)

**摘要:**随着我国的经济实力的总体提升,各种类型的企业如雨后春笋般涌现,企业之间的竞争越来越激烈,要在如此激烈的竞争之下站住脚取得好的发展,企业需要提升总体实力以及竞争力。帮助企业盘活资产是提升企业竞争力方法之一,企业的资产主要包含固定资产、无形资产、金融资产、存货等,要盘活资产也可以理解成合理利用资产,将资产的价值发挥到最大。企业结合自身的发展情况以及自己所在的市场制定相应的盘活途径,比如提升企业资产管理体制,建立相应的资产评估体系等。本文主要介绍企业资产管理的理论基础,简述当前企业资产的盘活途径与现状,就存在的不足之处给出一定的建议和措施,帮助企业构建资产,提升企业资产评估的综合利用,取得更加长远的发展,为广大学者提供借鉴。

**关键词:**企业资产;现状与不足;盘活途径

不同种类的企业在发展的过程中都有自身的发展和管理方式,随着社会的快速发展市场需求多样化使得企业之间的竞争加大,从而要求企业对资产的管理水平和使用方式应顺势提升和改变,为了更好地适应当前的发展,盘活自身资产需要采取一定的有效措施帮助企业最大化的使用资产,挖掘资产深度使用价值,提升自身的市场竞争力。企业在盘活自身资产的同时需要结合自身的发展趋势,制定相应的措施,帮助企业提实现战略目标。

## 一、企业资产管理的理论基础

### (一)企业资产管理体制

企业资产管理体制是企业之间想要实现资产的有效管理,提升企业经济收入的一种管理手段,企业在实行资产管理的过程中需要将资产的管理制度化、流程化、规范化,否则会产生管理难,导致企业资金流失等问题。因此,企业应当制定和实施规范化的资产管理制度,帮助改善企业资金流失的情况,帮助企业更加规范化的管理,为资产管理系统奠定坚实的基础。

企业资产主要分为:固定资产、无形资产、金融资产、存货。固定资产主要是在规定的时间内使用的施工设备、生产设备、运输设备以及企业的其他必须设备等。无形资产主要是指企业日常运行中需要使用的各种建筑设计软件、财务报税软件、专利技术等。金融资产是指企业持有的现金、其他权益工具如股票、债券、应收账款等。存货主要是指在企业的生产和经营活动中企业运行必需使用或者是消耗的必备物品,其中主要包含产品、半成品、原材料、以及其他的日常消耗品等。

### (二)企业资产激励机制

企业资产的绩效考核主要是帮助和评价公司员工工作绩效、工作质量、工作能力、工作态度以及执行力的一种考核办法。良好的激励机制和绩效考核是企业持续发展的重要工作方法之一。良好的企业激励机制能够提升企业员工工作的积极性与主动性,协调公司资产管理的目标和资产管理人员的工作目标,监督检查资产管理工作完成情况,将薪酬、晋升、评优与绩效进行挂钩,通过相应的奖惩制度来提升企业工作人员的工作效率,帮助企业提升员工工作的凝聚力。如果不能

将激励机制进行很好的利用,那么产生的影响也是不容小觑的,不正确的激励机制的使用会给员工带来一定的影响,打消他们工作的积极性,无法帮助员工树立正确的价值观,长时间发展下去对于企业的整体都有一定的影响。企业的管理人员以及人力资源管理者在制定绩效考评需要将资产管理与绩效挂钩并有针对性 and 可操作性,科学的设定考评指标和机制,有效的绩效考评帮助企业的激励机制得到更好的利用,提升企业的全面发展。

## 二、盘活途径与现状

### (一)盘活途径界定

通过对企业资产的盘活,可以在一定程度上帮助企业减少资金沉睡,激发资产使用活力,利用市场平台挖掘资产潜在价值,为企业的发展规划提供可操作空间,形成一定的结构关系,对企业现有或者闲置的资源进行整理和优化,提升资源的有效利用率,构建一个新的发展格局,使得企业的总体得到发展。

### (二)盘活途径的成因

当前,我国的各种类型的企业发展得到了一定的成效,但是企业的盈利存在一定的缺陷,企业资金未能发挥潜在的利用价值,生产设备沉睡不能很好地被利用,部分管理者缺乏市场眼光,不利于企业的整体发展。为了改善这一问题,帮助企业资产进行有力的盘活,能够提升企业的资金利用率,帮助企业管理好资产。

### (三)盘活途径对资本资产的影响

通过有效的盘活途径能够帮助企业资金得到更好的利用,提升企业的盈利能力,也是当前企业发展过程中一个必不可少的步骤;企业资产的盘活能够帮助企业提升经济效益,改善资产结构,提升资产的有效利用率,增加企业资金收入,总体来说,盘活途径对于企业的发展起着非常正确的引导作用。

## 三、盘活途径分析

### (一)盘活途径及其启示

企业资产的盘活可以通过建立和完善各种资产管理体制,加强资产管理制度的完善,提升企业资产管理的水平,帮助企业的发展得到更好地提升,加强对闲置资产的清理和管理,提升企业资产的盘活作用,促进企业得到发展。通过加强

员工的培训学习专业机构指导引进人才的方式帮助企业提升总体活力,建立和完善各种激励机制,提升企业凝聚力,企业资产的盘活不仅是企业发展的一项日常工作,也是企业发展的重要工作之一,不能轻视它带来的作用,帮助企业资产盘活,不仅能够帮助企业减轻生存压力,还能帮助企业的总体发展得到改进,是一项非常重要的工作。

#### (二)盘活途径的缺陷

有的企业不能很好地将政府发布的各种资源进行有效利用,对于自身企业的发展趋势不了解,相对来说盘活的手段还是比较传统,导致企业资产的盘活不能及时处理,错失了良机,造成企业的资产过多闲置<sup>[3]</sup>。加上有的管理者的观念和管理方法不成熟或不与时俱进,无法给企业的发展提供更好的手段,忽略企业的长期发展目标,导致一直得不到有效的改进。

#### (三)盘活途径改进

企业资产的盘活一般需要,以市场需求为导向,办好助企业实现利益最大化,对于传统的盘活手段,可以采取取其精华去其糟粕的原则,达到盘活的目的。企业资产的盘活可以将人力资源进行较好的利用,发挥人力资源的优势,制定相应的管理方法,发挥员工工作的积极性与主观能动性,帮助企业提升效益,企业的管理阶层还应当提升自身的管理水平,对于原有的管理手段应当做到提升,建立企业现有资源信息库,安排专人进行专人管理,帮助企业优化结构,盘活资产。针对企业之间存在的一些闲置资产可以通过一些有效途径向社会的公益事业以及一些急需这些物资的地方进行捐赠,提升资产的有效利用,在帮助企业获得更好的宣传的同时还能帮助企业获得一定的收益,一举两得。合理的利用政府发布的各种有用的政策,通过便捷的方式帮助减轻企业的生存压力,提升资产管理。

### 四、企业资产评估的途径

#### (一)强化市场化

为了更加有效地帮助企业资产盘活,可以通过调整和完善企业的各种管理措施,强化市场化。当前,我国企业之间的竞争逐渐增大,企业之间在改革过程中也取得了相应的进步,总体来说企业的影响力以及各种抗风险能力得到有效的提升,为了帮助企业资产盘活,可以强化市场化,将企业的发展与市场相融合,帮助企业向着市场化以及国际化的方向进行发展。在企业的发展过程中帮助企业制定一个正确的定位,充分发挥企业的导向作用,促进其总体取得发展,结合自身现在的发展不足之处,采取有效的措施帮助改进,帮助建立进和形成一个系统的管理方式,提升和强化资产管理的意识,将企业资产进行分类管理,有效盘活存量资产,向着市场化的方向发展<sup>[4]</sup>。

#### (二)建立企业资产评估的途径:构建资产

想要帮助建立企业资产评估,可以通过构建资产的方式进行,建立健全资产交易市场,企业之间应当重视政府和各个平台发布的各种交易信息,根据这些信息建立属于自己的交易平台,建立健全网络和现实中的两块资产交易市场,帮助企业建立和完善自身的闲置资产,企业可以将自己闲置的资产通过平台的方式进行有效转让,减少企业资金占用,让企业闲

置资产能够更好地被利用,发挥它的价值所在,提升企业的总体经济效益。

#### (三)提高企业资产评估的综合利用

提高企业资产评估的综合利用不仅能够帮助企业的管理人员更好地了解 and 认识自身企业在发展过程中存在的不足之处,改善经营和管理的决策,扩大和提升企业的发展实力,帮助实现企业价值的最大化,因此,提高企业资产评估的综合利用对于企业的发展十分重要。企业的管理层应当重视企业的各个发展机制的改革,考虑各种风险因素,编制风险管理计划,调整投资策略以及其他的应对措施,并结合自身的发展趋势,制定科学有效的管理方法和体制,帮助提升企业的综合管理水平,提升企业的凝聚力,提高企业资产评估的综合利用,必要时可以委托资产评估等中介机构开展相关工作。

通过制定各种管理方法,加强对企业资产管理工作的重视,建立符合自身发展的管理体制,进行统一化的管理,将企业之间的每一个部门都联系起来,进行统一有效的管理。企业还可以通过引进人才的方法帮助企业注入新鲜的血液,提升企业的总体实力,将这些引进的人才变为己有,通过各种培训或者讲座的途径,提升企业总体员工的实力,最大程度发挥人才的优势,帮助企业制定更加优质的资产评估利用,降低企业的生产成本,使企业得到稳步的发展。企业管理阶层还应当加强人力资源的利用程度,使得人力资源发挥其优势,调动员工工作的主动性和积极性,发挥员工的潜力,提升管理。根据当前形式的发展利用传统盘活方式的同时结合现代化的盘活方法,对于企业之间闲置的资产进行盘活,帮助企业减轻生存压力,对资源进行有效利用,降低生产成本,缓解资金压力,促进闲置资产在社会上发挥剩余价值<sup>[5]</sup>,以上都是提高企业资产评估的综合利用的途径。

#### 参考文献

- [1]邵可一,陈素娟.国有企业盘活存量资产的有效对策探讨[J].企业改革与管理,2019,000(007):170-170.
- [2]徐静.石油企业盘活闲置资产的对策研究[J].大众投资指南,2020, No.349(05):238-239.
- [3]万金龙.新时期国有企业盘活不动产的原则与方法研究[J].企业改革与管理,2019,000(010):172-173.
- [4]徐明昌.论资产证券化对房企盘活存量资产的重要性——基于JZ公司房产租金收益权资产证券化的思考[J].经济视野,2020(3):145-147.
- [5]冯雪莲,朱艳苹.金融不良资产证券化运营机理及规范化发展路径[J].现代经济信息,2019,000(031):277,279.