

【DOI】10.12315/j.issn.1673-8160.2020.26.069

高速公路建设财务管理问题与对策

贾悦,邓钰,陈志涛

(河北京石高速公路开发有限公司,河北 石家庄 050899)

摘要:在我国经济发展体系中,公路经济是奠定我国经济飞速发展的重要基石。在建设高速公路过程中,由于公路建设周期长、耗资大,所以对财务管理工作提出了严格要求。然而,随着我国高速公路建设里程数的不断增加,财务管理工作中逐渐暴露了许多亟待解决的问题,如果得不到妥善解决,势必会对高速公路建设工作的开展产生严重影响。基于此,为了使我国高速公路事业可以健康有序发展,本文将对实际高速公路建设阶段面临的财务管理问题进行剖析,并给出有针对性地解决对策,以供专业人士借鉴与学习。

关键词:高速公路;建设;财务管理;问题;对策

与其他基建工程相比,高速公路工程不仅施工难度大,而且需要耗费大量资金,所以为了加快高速公路项目的开展速度,建设单位需要通过银行贷款或者国家财政补贴等方式筹集项目建设资金。但是,随着大量资金进入高速公路项目,无疑会对财务管理工作有着严格要求。因此,为了确保高速公路工程可以有序推进,需要在提升资金利用效率的同时,加强项目资金的管控力度,利用完善的财务管理机制确保每一笔资金均可得到高效地使用,降低高速公路的资产负债率,对推进高速公路项目的建设具有十分重要的作用。

一、解决高速公路建设财务管理问题的意义

近年来,随着我国改革开放速度的持续加快,我国交通事业获得了飞速发展。因此,为了满足交通事业的发展要求,我国加大了高速公路的投资力度,越来越多的高速公路在我国建设并投入使用,进一步增加了我国高速公路通车的总里程数,对我国经济发展起到了重要作用。为了规范高速公路工程事业的发展,我国完成了高速公路网的规划工作,确保我国各大城市可以通过高质量的高速公路得到有序的连接,满足民众日益增长的出行要求,加快物流事业的发展。由此可见,我国高速公路事业未来还将迎来发展高潮,鉴于高速公路对于我国经济贡献具有不可替代的地位,财务管理人员需要在了解高速公路工程项目重要性的基础上,积极分析并解决财务管理在高速公路建设中存在的诸多问题,推动财务管理水平上升至新的高度,以高质量的财务管理工作推动我国高速公路健康、有序发展。^[1]

二、财务管理在高速公路建设中的作用与特点

为了将我国各大城市串联起来,公路工程需要在全国各地开展,所以项目涵盖的区域会比较广泛,并且会用到大量工程建设人员以及庞大的资金支持。此外,由于高速公路工程建设时间久,财务管理要求苛刻,并且财务管理需要面对复杂的对象与组织,牵扯人员与机构比较多,所以会极大地增加财务管理的难度,影响成本控制的精准度。与此同时,在高速公路工程建设过程中,财务管理工作不可在有悖于法律的条件开展,所有财务管理工作必须要遵从国家法律法规的要求,并注意规避财务风险,确保高速公路建设可以收获良好的经济效益。

三、分析高速公路建设财务管理存在的问题

(一)面临过高的财务风险

高速公路建设需要耗费大量资金,耗费的资金与高速公

路里程数成正比关系。因此,为了满足庞大的资金需求,往往需要向银行贷款才可完成整个高速公路工程的建设工作。与此同时,在高速公路竣工并投入使用后,同样需要很多年才可完成资金的回笼,耗时间或许可要十年以上,从而会增加投资方的还款压力与财务风险,影响高速公路工程事业的发展速度。

(二)落后的财务监督机制

在建设高速公路过程中,财务管理问题成了制约整个工程项目能否有序推进的关键要素。在市场经济体制下,我国高速公路财务管理制度与经济社会发展存在许多不和谐的因素,并且对财务监管工作不重视,不注重完善财务监管机制,使得财务监管工作出现许多问题,财务管理工作中得不到有效落实。与其他建设项目相比,高速公路工程的资金周转时间比较长,并且在建设阶段会耗费大量资金,如果财务管理工作存在疏漏,将会对资金运作环节产生深远影响,甚至会引发项目资金链断裂,工程建设出现停滞的情况。此外,在筹集资金时,财务管理部门往往会对资金筹集的规模予以足够的重视,忽视资金的使用情况,致使财务管理工作水平得不到提升,与市场经济发展要求相背离,甚至会因此引发一些违法乱纪行为,严重影响高速公路项目的实施质量。^[2]

(三)存在严重的资金管控风险

在建设高速公路过程中,资金的需求量显而易见,由于需要管控大量资金,所以会增加财务管理的难度,并且投资方面临的资金风险也尤为突出。通过研究发现,银行贷款与国家财政补贴是高速公路建设资金的主要来源,并且在项目实施阶段除了有施工设备、施工人员的支出外,还需要偿还庞大数目的利息,进一步加剧了财务管理工作的压力。高速公路在竣工通车后,投资方会通过收取通行费进行贷款的偿还,如果财务资金管控风险无法得到有效控制,将会影响高速公路的运营质量。近年来,随着我国高速工程里程数的不断增加,相应的收费政策处于动态变化之中,收费政策的不断改变加剧了高速公路运营企业的资金负担,影响了资金周转效率,进一步加剧了资金管控风险。

(四)财务管理人员专业素质亟待提升

众所周知,素质过硬的财务管理人员是保障高速公路建设财务管理工作高质量开展的基础。但是,在当前高速公路建设项目中,财务管理人员专业素质欠缺是急需解决的重要问题。在财务管理工作中,如果财务管理人员专业素养欠缺,

将会导致专业的财务管理问题得不到有效解决,增加财务管理风险,甚至会影响建设资金的有效调配,影响高速公路建设工程的开展进度。

四、解决高速公路建设财务管理问题的对策

为了加快推进高速公路建设事业的发展,提升财务管理水平,需要在认真剖析高速公路建设财务管理问题的基础上,采取有效的对策解决存在的诸多问题,运用标准化机制规范财务管理工作,同时注重完善财务管理体系与提升财务人员实际专业水平,确保财务管理工作可以在高速公路建设中发挥应有的作用。^[3]

(一)注重规避财务管理风险

耗费资金大是高速公路建设的特点之一,而在资金筹措渠道方面,银行贷款占据建设资金较大比重。在高速公路通车后,投资方会通过收取过路费来偿还贷款,但是往往这种方式会有着较长的还款周期,面对漫长的还款周期以及巨大的资金压力,高速公路运营方不得不面临较大的财务风险。因此,为了使财务风险得到有效规避,缓解高速运营方的还款压力,要求高速公路运营方积极拓展融资渠道,分散还款压力,从而使财务风险降低最低水平。

(二)积极完善财务监督体系

为了使高速公路建设财务管理健康发展,提升财务管理水平,除了要控制财务风险外,最重要的因素是要建立科学的财务监督体系。在财务监督体系运作下,财务管理流程才会更加合理、标准,相关财务运营工作才可得到有效落实。因此,在建设高速公路过程中,财务管理机构要切实建立起良好的财务监督体系,并对监督体系的运作进行维护,提升财务管理流程的科学性,加快管控效果。此外,在市场经济体制下,市场处于动态的发展态势,所以财务管理部门应以市场发展基调为依托,借鉴相关政策、法规,不断对当前财务监督体系进行完善,确保财务管理机制可以有效运作。在建设财务管理监督体系时,管理机构应明确监督项目,加强财务管理各项业务的检查力度,保证各项财务管理工作要求得到高质量完成。在财务监督体系完善过程中,需要做好以下工作,即:(1)设立专职财务监督岗位,有专人负责监督各项财务管理工作,有助于及时发现财务管理工作中存在的各项问题,同时也可保证各项财务流程得到规范化的实施,提升财务管理的整体水平。(2)在完善财务监督体系过程中,针对出现的问题要予以重视,并注重完善问题反馈渠道,有助于第一时间财务管理流程中存在的问题,并针对问题给出相应的反馈,加快解决问题、堵住疏漏的效率,杜绝违法、违规事件的发生。(3)财务管理部门应注重构建动态监督机制,随着高速公路建设工作的不断推进,财务管理工作面临的问题与挑战也处于动态变化之中。因此,为了更好地加强财务管理工作,财务管理部门有必要建立动态监督机制,根据实际需求对监督要求与监督内容进行不断更新,使监督体系可以有效发挥作用,进一步提升财务管理的规范性,确保所有财务工作可以在严格监督体系下运作,有助于提高财务管理的水平与质量。^[4]

(三)加大优化资金管理

在高速公路建设工作中,鉴于财务管理十分重要,需要从优化资金管理入手,使财务管理水平得到最大限度地提升,保证建设资金可以得到高效地使用。此外,在资金管理过程中,需要及时发现资金管理体系中存在的问题,并剖析问题发生

的机理,从而制定有效措施确保资金可以得到严格的监管,显现出财务管理约束作用,使资金得到合理、安全地使用。在优化资金管理过程中,需要注重做好以下工作,即:(1)针对财务管理机构中存在的缺陷进行完善,例如,设置专职管理部门,负责处理财务管理中存在的有关问题,并梳理资金管理流程。此外,为了处理好现金流与还本付息之间的关系,需要合理建立负债融资流程,保证系统化监管措施得到妥善落实,有助于使资本结构更加健康。(2)财务管理部门需注重整合管理模式,实时分析并掌握高速公路运营单位的财务情况,完善财务管控体系,监督每笔资金的使用情况,做好跟踪调研工作,提升资金在高速公路建设工程的使用率,以健康的财务管理激发高速公路运营企业的发展活力。(3)财务管理部门应在科学做好预算编制方案的基础上,切实针对预算编制要求加强资金管理力度,保证资金使用的合理性,避免出现盲目使用资金的情况。此外,建立预算管理体系,并加大预算额度的监督力度,防止出现盲目支出情况,提升预算管理的实效性,使企业的运营成本得到有效控制。^[5]

(四)提高财务管理专业的素质

在财务管理工作中,相关专业人员是实施财务管理工作的主体,其个人专业素质高低直接影响高速公路建设财务管理工作的实施水平。因此,针对高速公路工程的特点,财务管理部门应注重提升相关人员的专业素质,加强人员培养计划的制定力度,确保所有人员可以胜任财务管理工作。在提升财务人员专业素质过程中,需做好以下工作:(1)加强人员业务培训力度,积极完善培训体系,使相关财务人员了解财务管理基础知识与操作技能,并了解高速公路工程财务管理的特点,从而实现提升财务管理水平的目的。(2)增强财务管理人员法律意识与责任意识,通过建立绩效考核制度来提升财务管理人员的工作积极性,加强财务人员问题解决能力的培养,有助于从整体上提升财务管理的水平。

五、结语

由此可见,随着我国高速公路工程项目的不断增加,对财务管理工作提出了许多新的挑战。因此,针对当前高速公路建设中存在的财务管理问题,财务管理部门要予以足够的关注,并以具体问题为着力点,积极解决好相关问题,推动我国高速公路建设财务管理水平提升至新的层级,对促进我国高速公路建设事业发展具有积极意义。

参考文献

- [1]董丽琴.探究高速公路项目建设中财务及资金管理问题分析[J].经贸实践,2017,0(12X):95-95.
- [2]罗永斌.高速公路建设项目财务管理优化措施探讨[J].企业改革与管理,2020,0(7):187-188.
- [3]老伟生.试论高速公路建设项目资金监管[J].财讯,2019,0(14):172-173.
- [4]余秀琴.关于完善高速公路资金管理方法的思考[J].企业改革与管理,2018,0(6):122-122.
- [5]傅丽雅.关于高速公路项目投资财务管理与资金管理的研究[J].新经济,2015,0(22):108-109.