

【DOI】10.12315/j.issn.1673-8160.2020.33.029

# 医院财务管理中管理会计的应用研究

戴苑茜

(中国人民解放军联勤保障部队第九〇六医院,浙江 温州 325000)

**摘要:**在医院财务管理中加强管理会计的运用,是医院在市场经济变化环境下,加强财务管理的一种新型管理方式。在医院财务管理中重视管理会计的合理应用,让管理会计的应有作用获得充分发挥,对提升医院财务管理水平而言有着重大意义。但是目前大多医院财务管理中并未广泛运用管理会计这种新型管理思路。所以,在医改背景下医院财务管理有必要加强应用管理会计,以此提高医院财务管理工作水平与质量。故此,本文将针对管理会计在医院财务管理中的应用价值进行分析,并针对医院财务管理中管理会计应用存在的问题提出科学、合理的改进措施。

**关键词:**医院;财务管理;管理会计

医院管理会计工作是基于财务管理上发展而来的,所以医院内部管理会计主要是为满足自身内部管理需要,对有关的财务管理环节进一步细化,通过管理会计对财务管理工作加以划分。如此一来,能有效提高财务管理工作效率与质量,达到预期的工作目标。另外,财务管理工作中开展管理会计,有助于提高医院财务管理水平,发现财务管理工作中存在的问题并加以优化,从而为医院实现长远发展奠基。

## 一、医院财务管理中管理会计的应用价值

### (一)有序开展工作,合理配置资源

对医院人力、物力、财力等资源进行优化,并合理实施相关规程与制度推进各项工作顺利开展,在达到责任目标的前提下,整合收益分配制度,健全已有管理体系,提高制度规程的合理性及规范性。应用管理会计可有效规范医院当前的经济行为,管理会计遵循效益优先原则,在财务管理工作中落实效益机制,财务管理部门和负责人遵循原则行事,从而优化资源配置。而若想提高医院整体成本效益,就需要根据成本与效益的实际情况进行定性定量分析,除开必要的社会效益,所有工作都应制定有关的补救方案,确保毛利高出规定成本,对经济效益和社会价值间的关系进行综合考虑,提高方案配置的有效性。

### (二)规划布局和决策依据作用

医院开展管理会计工作需要与自身实际情况相结合,分析并预测医院今后经营发展的方向,提高决策的适应性和合理性。在进行全面预算工作时,应对部门责任预算进行梳理,确保经营目标的合理性,为医院各项经营活动的开展提供指导。通过回归直线法预测病种发展走向和当前病患总量、单日医疗费用收取总额。可行性决策可以为医院今后发展提供执行数据<sup>[1]</sup>。医院建设发展整体目标的设定,需要将实际情况作为出发点量化发展目标,以此有效发挥管理会计的应有作用,真正增强医院财务管理工作的针对性和前瞻性。

### (三)促进医院考核工作顺利开展

为从根源上增强自身整体运营管理效果,医院应加强内部绩效考核工作,通过加大内部管控力度,对医疗全过程进行实时监管,通过收集、汇总、审核各科室预算计划,制定年度预算草案,把统计预算的执行情况、季度与年度预算执行情况等各项指标纳入绩效考核工作中,从而实现事前预测、事中掌握

及事后审计目标,清楚展现了医院资金成本与收益情况,可以当做医院绩效考核的评价指标,切实提高医院考核能力,保障考核评价的有效性<sup>[2]</sup>与适用性<sup>[3]</sup>。

## 二、医院财务管理中管理会计应用存在的问题

### (一)医院医疗体制缺乏合理性

目前我国医疗卫生管理体系中,医院属于政府垄断性服务机构,本身竞争性并不十分明显,也没有有效的内部激活机制。并且一些医院的运行情况多是以药养医,存在这种情况就使得越来越多的医院的实际医疗管理工作中,侧重于药品购置和医疗器械管理方面,对于医疗成本管控和管理重视程度不高。时间一长,就使得医疗卫生资源不能获得合理配置。越来越多的高新技术医疗只是保留在了二线城市,以至于二线城市医院的收入获得了保障,然而小城市的医院就容易出现明显的不敷出现象。通过采用管理会计,就是为了帮助医院在复杂的市场环境中,可以充分发挥自身的潜能,来保障自身成本控制的有效性,以此最大化提高医院的盈利水平。所以,针对医院成本管理现存问题,亟需采用管理会计进行加以优化和调整。

### (二)管理者对管理会计认知不足

尽管大多数医院的财务管理中都已经采用了管理会计,然而却并未真正认识到开展管理会计工作的意义。出现这种问题主要是因为医院财务管理管理者在进行财务管理工作时,并没有正确认识到管理会计的作用,认为这致使财务管理中进行的一项辅助工作,也就没有结合医院发展情况来制定管理会计制度,以至于医院管理会计工作在实际开展过程中,存在着职责不明确的现象。此外,医院管理层大部分是医疗界的专家领袖,他们的医疗水平方面的成就是值得称赞的,然而在财务管理方面的能力却可能并不高,无法做到透彻了解财务管理有关内容。所以,这就使得医院财务管理过程中过于重视医疗工作,而忽视了财务管理工作。

### (三)会计人员专业水平还需提高

除开以上两方面问题影响到医院财务管理工作中管理会计的应用,管理会计工作人员的业务水平与职业素养,同样对目前医院财务管理工作造成了一定影响。管理会计工作的开展是因为许多医院财务管理工作相对复杂,涉及较多方面的知识内容,包括了管理、财务、会计、计算机等多方面内容,许

多管理会计人员并没有较强的学习能力和财务管理能力。在进行医院财务管理工作中,各种支出和成本控制效果比较差<sup>[3]</sup>。若想进一步提高医院财务管理工作效率,就需要加强提高财务管理人员业务水平。

### 三、医院财务管理中加强管理会计的措施

#### (一)全面加强内部控制,实现管理会计职能

管理会计工作重点是对医院财务管理工作实施监督与管理,所以应该针对医院财务管理的预算报表和其他财务报表加强内部监督与管控,从而便于在发现问题的同时及时加以处理,切实提高医院财务管理水平与质量。在内部控制工作进行中,一旦发现财务会计管理工作中存在问题,应严格进行追责,从而起到警示作用,进一步提高管理会计人员的财务管理意识。同时,严格根据责任分工进行相应的追责和问题,可以形成严谨的内部控制氛围,这将有利于内部控制工作顺利开展,并为医院财务管理工作合理、规范推进提供保障<sup>[4]</sup>。

#### (二)强化医院财务管理信息化建设

进入信息时代后,信息技术的快速发展正逐渐改变人们的日常生活。所以医院也应紧跟时代发展,在日常财务管理工作中运用信息技术。尽管当前一些医院在财务管理工作中引用了信息技术,然而也只是运用到了部分工作中,并未彻底落实信息化建设工作。如此一来,不仅降低了财务人员的工作质量与效率,还无形中加大了其工作量与工作负担。时间一长,财务人员将慢慢失去工作积极性。因此,在医院财务管理工作中应根据管理会计内容,实施信息化建设方案,日常工作中灵活运用相关的信息财务软件,通过自动化数据分析促使医院可以快速做出决策与评估,同时确保信息的真实性与可靠性,从根本上减少违法乱纪现象的出现。另外,医院还需要在信息化建设实施中,及时进行追踪与访问,定期对信息化平台进行更新,完善存在的不足之处,从而达到管理会计工作的需求。

#### (三)健全管理会计体系

医院需要改变以往固有的财务管理模式与观念,对传统的财务管理模式加以补充与细化,构建全新的财务管理模式,并在此基础上和管理会计内容相融合,在日常财务管理工作中运用到管理会计涉及的有关方法。比如针对医院内部经济建设可能存在的风险加以管理,针对医院医疗基础设备和发生的业务成本、利润、经济效益进行详细分析,并在此基础上调整并优化管理会计的组织形式,紧跟时代发展步伐,形成现代化的组织形式。就当前的医院财务管理工作进程来说,我国一些医院尚未在财务管理工作中真正运用到管理会计,所以医院必须要逐步让自身财务管理工作和管理会计相结合,以此进一步提高财务管理工作效率。另外,医院有必要设立独立的监督部门,主要对日常财务管理工作进程审查和实时跟进,通过内外部监督相结合,加大监督力度,从而确保医院财务管理工作可以顺利推进。

#### (四)提升管理会计人员专业素质

第一,管理会计工作人员需要不断充实专业知识,积极学习关于财务管理工作的规范流程与操作标准等,对医院财务管理工作的实际情况加深了解,并根据医院发展现状推进财务管理工作,结合国家有关规定制定医院财务管理目标,加

强做好财务管理工作。第二,管理会计工作人员需要了解并严格遵循我国《会计法》《预算法》等相关法律,建立并健全医院财务管理制度,明确财务管理岗位职责与相关工作内容,防止日常工作中出现失误。第三,医院方面需要定期举行培训学习活动,提高管理会计人员的成本支出控制意识,对医院成本项目加强监督和管理,进一步提高管理会计人员的工作能力与业务素养,减少不必要的损失。医院应建立一支管理会计人才队伍,并加强培养管理会计人才,提高人员的准入标准,制定合理的管理会计人员考核与晋升制度,做好人员岗前培训工作,并建立科学的激励与奖惩机制,有效提升管理会计工作人员做好财务管理工作的自觉性,增强其使命感与责任感,逐步提高医院管理会计人才队伍质量,为提高财务管理工作效率提供保障,最终体现在医院综合效益提升方面。第四,医院方面还需要设计总会计师职位,明确总会计师的角色定位,组建领导班子,履行好监督职能,进行权衡划分,减少医院内部运行冲突。此外,要为总会计师提供学习提升的机会,更积极地参与到医院财务运营管理中,在充分发挥他们的作用同时,促使他们实现自我价值,并逐渐趋向运营管理方向发展。

### 四、结语

综上所述,在医院财务管理中,管理会计是一项涉及内容多并且操作复杂的工作,但对医院的经营发展起到了不可小觑的作用。要想做好医院管理会计工作,除了需要去财务管理人员具备较强的专业能力,还要求医院各部门之间进行高效交流与配合。对此,医院应加强引导财务管理人员转变以往固有工作理念,树立更为先进的管理会计理念,并让财务管理人员的工作模式与方法可以符合时代发展需要。现阶段,我国医院财务管理工作中,在管理会计的应用方面还存在一些问题,急需进一步加强管理会计工作,推进我国医院财务管理工作发展,以此减少医院财务风险,精确控制医院成本支出,提高医院财务管理水平,让医院在激烈的市场竞争中占据有利地位,最终推进我国医疗事业再上新台阶。

### 参考文献

- [1]侯宇飞.医院财务管理中管理会计的应用分析[J].智库时代,2020,000(004):46-47.
- [2]夏淑平.关于医院财务管理中管理会计的应用研究[J].当代会计,2020,000(005):57-58.
- [3]范玮.管理会计在医院财务管理中的应用[J].商讯,2020,201(11):33+35.
- [4]农昊.加强管理会计在医院财务管理中的应用思考[J].当代会计,2020,89(05):55-56.