

[DOI]10.12315/j.issn.1673-8160.2020.33.033

# 运用财务战略思维提升医院财务管理效力

付 娣, 聂晓云

(宜春市人民医院, 江西 宜春 336000)

**摘要:**众所周知,改革开放以来,随着信息化数字化的不断发展,医院财务管理已逐渐开始进入了数字化。通过互联网大数据的应用,给医院财务管理提供了许多便捷之处,也让医院财务管理工作人员面对和处理众多的财务工作时候能够更加便捷有效地进行解决。但是,现阶段的医院财务管理,虽然目前有了现代技术高科技的支持和应用,却仍信息资料储存较差、缺乏正规的财务管理系统等等许多不可避免的问题,需要运用财务战略思维提升医院财务管理效力。本文就是主要分析财务战略思维的作用及目前医院财务管理中存在的问题,并且对阐述运用财务战略思维提升医院财务管理效力的方法。

**关键词:**财务战略思维;医院;财务管理;效力

在新商业创变和数字化盛行的背景下,越来越多的智能财务机器人已经出现,大数据会计系统、云计算的财务共享正在悄悄地改变着医院的会计活动和财务管理活动。随着医院的市场化改革,运用财务战略思维提升医院财务管理效力就是当下医院财务管理所面临的重要任务,只有这样,才能在这个快速发展的时代中适应生存下来。

## 一、财务战略思维的作用

医学的财务战略主要是指对医院的资金进行全方位的规划,当然也是包括流动资金和资金周转,也要充分考虑到现金流量、财务风险控制、经营能力等多方面的影响。那么医院的财务战略思维的具体作用主要体现在以下几个方面:

### (一)促进信息化管理,提供全方面管理信息

运用财务战略思维提升医院财务管理效力,能够在医院面对海量的财务信息,利用财务战略思想,能够讲医院的财务管理作用充分发挥,有效地完成信息管理,为各个方面的管理信息提供信息服务。医院的发展离不开内部的财务管理人员来传达财务成本和收入相关信息,财务战略思想有利于适合医院特点的综合管理信息、管理会计信息、发展信息的获取,促进医院下一步预测、决策、规划等等财务管理的信息服务。<sup>[1]</sup>

### (二)促进医院资金流动性提升

医院的财务管理中战略思维还有助于促进医院资金流动性的提升,使得医院的财务管理作用得以充分发挥。财务战略思维能让医院基础财务数据表达清晰,原始凭证、账单明细等等都能做到很好的记录保存,进而使基础数据就很难保持清晰明了。将医院财务资金的具体流动方向具体的用途表达的详细明确,能够讲医院的财务控制的主动权充分掌握,让医院资金流动性提升,充分地将资金合理利用分配,提高医院的竞争能力。

## 二、目前医院财务管理存在的问题

### (一)医院财务管理人员的专业素养水平有限

医院财务管理目前缺乏具有高素质的专业性人才及管理队伍。众所周知,医院财务管理工作是一个专业性要求非常高的工作,现在有些医院的对这方面的人才极其匮乏的,医院财务管理人员专业素养又不是很高,这对医院的发展产生了很大限制。要想一个医院的日常财务管理活动工作能够

顺利地进行,还是离不开总有技术性专业性强的队伍,离不开那些全方面财务项目管理人才。提高医院财务管理队伍的,可以先从医院的一些人员先进行筛选,此外,还可以对其进行培养,让他们具有比较好的专业知识和素养。确保基层财务管理工作人员要做到医院财务日常的监督核算工作,处理好医院日常经营活动的一些费用和收入等等工作,记录好交易记录,以确保数据录入的准确性。如果医院财务管理队伍是没有具备专业化的技能,那么在这个信息化和技术化飞速发展的时代,就很难对医院建设和发展有实质性的突破和进展。<sup>[2]</sup>

或者也可以从高校的相关专业招收新的人才,刚毕业的学生,一般具有较强的创新能力和思维方法,可以让目前比较落后的建设方法进行创新或改革,让医院财务管理工作中输入一些新的思想,为其开辟创新和技术发展的新空间。优质化的人才配置,提升医院财务管理业务水平和专业素养,促进医院财务管理人员都能积极地投身为医院财务管理活动的服务之中。

### (二)基础数据不够清晰

基础数据不够清晰的话,会具体影响医院财务活动的数据库录入,影响其数据库的顺利建立。目前许多医院会计基本核算的能力有限,原始凭证、账单明细等等都做不到很好的记录保存,进而基础数据就很难保持清晰明了,这就对医院财务管理活动顺利实施造成了极大困难。所以,上文我们所说,要运用财务战略思维提升医院财务管理效力,提升数据的准确性。

## 三、运用财务战略思维提升医院财务管理效力具体策略

### (一)科学制定医院财务管理体系方案

我们现在已经进入信息时代,科技的发展速度越来越快,所以制定医院财务管理体系工作也应该是与时俱进,紧跟着时代的步伐。要学会利用财务战略思维加强医院日常的财务管理工作,并且利用信息技术整合信息资源,打造独一无二的数据库。

首先要做的是,制定医院财务管理体系应以人为本,大力利用科技。在医院经营规划中,其重视程度应该加大,这样方便有针对性和有效率性的医院财务管理体系为医院所用。

当然,科学技术的发展和依赖的同时,千万不能忘记一切

要以人中心,不要以为有了技术设备、有了财务战略思维指导能够很好地处理应对医院日常的财务工作,殊不知一些工作仍需要基层财务管理人员的技术和专业素养的支持。所以,医院基层财务人员的工作不容忽视,应尽可能发挥其重要作用。

其次,要善于利用计算机数字化的强大功能,根据医院自身的实际情况和国家颁布的相关政策,去确保医院财务管理体的合理性、合法性和适合医院的发展。国家的税制改革必然会影响到医院的一些相关制度,因此,要制定一个医院制定的科学的医院财务管理体系,就必须根据我国的新的形势调整医院的相关模式,利用财务战略思想和科学技术推动医院创新发展。

#### (二)擅于利用医院投资战略

要想运用财务战略思维提升医院财务管理效力,还需要擅于利用医院投资战略。根据调查显示,我国大部分医院在医院的投资项目中,还是停留在传统的投资方式,主要集中在对医疗器材设备、基础性设施还有信息化管理平台的建设。但是,传统的投资方式,虽然能够在很大程度上规避风险,但是也是比较困难的是医院获得较大的收益。因此为了充分提高投资的经济效益,使得利润最大化,就需要对投入资金的相关项目进行重点关注,根据医院自身的实际情况和项目的特点最初合理的投资选择。医院的财务人员在投资战略活动时,要及时注意市场变化、行业动态发展、医疗技术水平状况,进而选择合理的投资方式。<sup>[3]</sup>

#### (三)合理利用医院筹资战略

要想运用财务战略思维提升医院财务管理效力,合理运用医院筹资战略也是必要的。作为财务战略思维的重要方式之一,就是要合理利用医院筹资战略。在市场竞争如此激烈的情况下,一个合理、有效的医院筹资战略是医院提升自身财务管理效力的根本。医院应该制定出相对有效的筹资战略,合理、合法、安全地进行筹资活动,然后用筹集资金进行医院建设、日常经营活动,使资金的有效性得以保障,保证医院发展的长久性和稳定性。

#### (四)加强财务管理力度,提高对人员账务档案管理意识

加强财务管理力度,提高对人员账务档案管理意识,也是提高医院财务管理活动的效率之一。首先来讲,医院要加强对的账务档案管理意识,必须要对账务档案管理工作重视起来,只有医院带头重视起来,财务档案管理工作才会更加容易得以实施。目前,医院财务队伍都或多或少存在着对财务档案管理不重视的情况,对档案管理投入的力度也是十分少的,没有正确地认识到财务档案管理对于医院来说有着多么重要的作用,没有摆正好对财务档案管理的正确态度,连基本的财务档案都保存不好,这怎么让财务管理思维在医院里面很好运用。

因此,在一方面,每一级的领导人员要及时地把本部门运行完毕的账单要有有序的分档,留号保存。这要做不仅保证了工作的连续性和效率性,也为未来的考究提供了方便完整的途径。

另一方面,各个财务管理负责人员要端正好对待账单保护工作的态度,普及财务档案管理的重要性,让员工其充分发

挥自己的职责。医院对档案管理工作方面的意识加强,并继续对财务人员和档案管理人员进行教育和培训,来不断丰富和档案有关的人员在这一方面的知识储备,以此来提高全员重视财务档案管理的意识,来形成大家一起共同努力的良好氛围。档案管理需要层层负责,需要档案人员都认真对待,不能做到马虎了事,人走了账单等一些账本也紧跟着走了。<sup>[4]</sup>

#### (五)强化医院财务监督管理

会计的两大职能为会计核算和会计监督,因而强化医院财务监督管理是十分重要的,它可以规范医院的日常经营活动,是财务战略思想的重要保障,医院的稳健发展和医院财务活动体系完善是离不开强化医院财务监督管理。拥有一个好的医院财务监督,能够让医院对账单和文件管理工作、医院投资、医院的筹资战略能够很好地有效的实施执行下去。因此,良好的医院财务监督是一个医院的重心所在。俗话说得好,没有规矩不成方圆,强化医院财务监督管理,可以对公司人员进行很好的约束,规范他们的行为。<sup>[5]</sup>

#### 四、结语

综上所述,运用财务战略思维提升医院财务管理效力,在经济管理方面有着举足轻重的地位,对医院的发展起重要作用。目前,要想医院财务管理的效力能够最大程度的得以提升,要积极地运用财务战略思想对医院财务监督管理加强,提高会计核算的效率,不定时的对财务管理的相关人员进行继续教育 and 专家对其进行指导。医院中存在的对账本档案管理意识淡薄、档案管理的力度不大和管理人员的专业素养十分低下等一系列问题,医院应该正式这些问题,敢于直面问题,并采取相对应的解决方法。医院最近几年来实施的运用财务战略思想提升医院财务管理效力的策略,还是不够成熟,需要进一步改进和发展,积极利用投资、筹资运营策略,有效防止不利于经济发展的事情发生,以此医院经济持续稳定循环的发展。总的来说,运用财务战略思维提升医院财务管理效力是必要的,是保证医院可持续发展的动力,促进医院总体实力更进一步!

#### 参考文献

- [1]鲁峰.论新医改背景下提升医院财务管理水平的对策[J].中国乡镇企业会计,2019(7).
- [2]高向雷.价值链视角下新零售企业并购绩效研究[D].哈尔滨商业大学,2020.
- [3]朱可峥.深化医改形势下医院财务战略管理的应用探讨——以S医院为例[J].中国管理信息化,2018,21(18):26-27.
- [4]牛红英.利用财务战略思维提升医院财务管理效率的策略分析[J].中国市场,2017(15).
- [5]段志敏.财务战略思维在提升医院财务管理中的作用分析[J].财经界,2020,(32):163-164.