

[DOI]10.12315/j.issn.1673-8160.2020.33.037

# 港口企业财务规划管理思路探究

李晶

(辽宁港口股份有限公司,辽宁 大连 116000)

**摘要:**企业实施财务规划管理的目标在于促进内部资金的有效流动,最终帮助企业更好地优化内部管理,实现战略目标。本文以“港口企业财务规划管理思路”为主要研究对象,首先总结了目前港口企业财务规划方面存在的问题,然后探究了具体的实践策略,以期相关研究内容能够为广大工作人员带来参考。

**关键词:**港口企业;财务规划;财务管理

企业财务规划能够非常直观地反映企业的实际运营情况,也有助于企业做出科学的战略决策,让自身效益得以最大化释放。随着社会发展的不断加速,众多企业之间的竞争越来越激烈,要想切实提高港口企业的核心竞争力,就必须深入挖掘和把握财务规划的意义和价值,不断为港口企业创造良好的财务规划及管理环境。

## 一、港口企业财务规划管理的常见问题

就实际情况来看,如今的港口企业在财务规划方面存在的问题集中在这样几个维度:

### (一)管理观念相对落后和陈旧

目前,港口企业财务规划管理面临的一个非常重要且直接的问题就在于管理观念的陈旧与落后,这对于港口企业应用先进的财务管理软件是非常不利的。

### (二)技术利用不足

一些企业因为缺乏对先进技术的使用,以至于伴随市场竞争的日渐激烈化、国家经济的不断增长,自身的财务战略也趋向复杂化。倘若港口企业财务规划管理并没有采取合理的现代化技术,战略控制必然会面临诸多的瓶颈以及困难,最终导致财务管理和控制工作错误率高、进步性和创新性明显不足。

### (三)风险管控不够严格

一些港口企业在实际运营管理过程中往往会忽略风险管控,只是片面注重资源的管理过程,如此很难让财务规划管理发挥其真正意义上的作用与价值。在企业推进运营管理的进程中,风险可谓无处不在,但本质上这些风险都属于财务管理领域,故财务规划管理过程中必须考虑到风险管理和控制的相关因素,确保财务规划的合理性、规范性以及科学性。<sup>[1]</sup>

### (四)大规模投资容易触发资金周转困难

随着社会经济的飞速发展,很多企业习惯于通过扩大规模的方式来实现业务的拓展,但如此很容易出现资金流动性不足、周转困难的情况。虽然表面看起来企业扩大自身的运营规模并不见得是一件坏事,但资金所引发的问题很大程度上会影响到企业本身的财务管理和运营,最终影响企业的财务规划管理执行。倘若企业具体编制的财务规划并没有办法进行有效的管理控制,很容易导致企业出于扩大规模的目的而进行的投资,最终走向失败。<sup>[2]</sup>

### (五)理论体系明显不够成熟

当前,部分港口企业其实根本没有意识到财务规划管理的重要性,对相关知识以及理论的掌握不够全面,这也间接导

致企业内部执行财务规划管理时确保计划性和针对性,实施效果也很难尽如人意。作为企业的决策人员,广大管理者对于企业的战略关注程度直接影响到财务规划以及战略的执行效果。但是企业管理层一旦忽略财务规划很容易导致管理工作浮于表面、流于形式,无法积极发挥出其应有的辅助价值与功能,最终导致企业的财务战略执行变得困难重重。<sup>[2]</sup>

## 二、港口企业财务规划管理的实践策略

针对前文所提及的问题,港口企业财务规划管理的实践可以从这样几个角度开启:

(一)合理配置港口企业资源,实现资产管理和控制的信息化

财务资源分为有形资源和无形资源,企业的人力资源、财务管理、时间管理和无形资产等都属于这一范畴。<sup>[3]</sup>所以企业在实际推进财务管理的过程中,可以对各类财务资源进行有效管理和控制,确保其在规划执行时能够及时地规避各类风险。

基于此,港口企业有必要结合实际情况制定严格的财务风险管理体系,整合企业运营管理过程中的各类财务资源,如融资结构、资金来源和财务风险因素等,通过加强风险管理和控制,可以让财务资源优势得到充分发挥和彰显。<sup>[4]</sup>在信息科技飞速发展的当下,单纯按照人工手段进行操作的财务管理手段显然已经无法满足企业快速发展的需求。如今很多企业都是采用先进的信息网络技术来对资产进行管理和控制,对于促进资源共享具有十分积极的意义和价值。企业的固定资产管理部门、财务部门借助信息技术可以实现对企业资产的共同保护,这在很大程度上可以切实提高企业内部的资产管理和控制效率。企业有必要加大在信息技术方面的投入和经费支持,及时升级软硬件服务和技术。

### (二)加强风险管控,加大监督力度

港口企业加强财务规划管理必须以加强风险管理控制为重要方向,确保财务管理质量以及核心竞争力的显著提升。

首先,企业在实际进行财务规划编制的过程中,需要对企业所有的管理主体进行严格管理和分析,判断能够影响财务规划的细节与因素,对企业的资金管理、采购信息、资金应用以及报销等数据进行严格判断和有效分析,进而充分发挥财务规划的作用,将风险隐患控制至最低;

其次,对企业财务规划工作进行监督时,要格外注意企业管理者的履职行为以及财务规划的关键性环节,在具体实施监督时要保证不相容岗位相互分离,各个部门之间要做到相

互制衡；

最后，港口企业有必要借助政府以及第三方机构的力量进行财务监督，确保内部规划执行的有效性。如此还可以对企业财务分析、制度执行的效果进行全方位的评估，结合实际情况对问题进行规避和调整，避免财务规划走向形式主义道路。

### (三)明确财务战略目标，完善规划体系

港口企业在制定财务规划管理目标时，有必要以企业整体的战略为核心，对财务资源进行优化配置，同时及时对各类资产进行有效的规划与使用，在保证企业资金进行有序流动的过程中，不断为企业带来更多的效益。<sup>[9]</sup>对于港口企业而言，战略目标包括多个子目标，有投资目标、融资目标以及分配目标，其中投资目标是对港口企业投资项目实施过程中的投资资本增值情况及投资效率进行论证分析，并确定最终的收益指标。

首先，分配目标主要包括股价指标、利润分配指标等，它的实现可以帮助企业实现可持续发展；

其次，企业完善财务规划体系，制定科学且严谨的风险管理控制制度，必须从企业的长远利益出发，要规避企业内部有可能出现的风险和危机，进而让企业运营的价值得到充分发挥；

再次，企业财务规划必须严格制定不同岗位的权责义务。港口企业财务规划体系当中的财务管理职能主要包括财产维护、绩效评价以及预算管理等内容，如果在权责履行方面出现问题，必须有相应的手段对其进行处理；

第四，融资目标是指企业发展到某一阶段所需要完成的融资方案，主要包括融资质量、融资数量等。在确定具体的融资目标时，必然需要对企业运营中所需的资金进行准确分析，要在充分考虑运营过程中有可能遭遇的各类风险因素的基础上，制定完善的融资方案，确保企业的运营管理能够完全获得相应的资金；

最后，港口企业财务规划工作必须有章可循、有据可依。港口企业财务规划必须设置相应的管理条例，其内容要包括企业运营管理、业务推广及后勤保障等多个方面，要从综合的角度出发判断企业所面临的财务风险。

### (四)组建专业的人才队伍，有效实施财务管理战略

港口企业有必要组建一支高质量的人才队伍，这也是积极处理企业财务规划管理问题的重要促使。企业不仅需要借助官方平台来宣传内部财务规划以及精细化管理的理念，还需要定期组织广大员工接受专业化培训，具体的培训内容包括财务风险规范、内部控制文化以及成本控制等内容。<sup>[10]</sup>针对企业的财务规划不仅需要制定科学的目标，还要加强对目标的执行和贯彻；

首先，港口企业必须针对如何实现和完善目标出台相应的方案，确保对企业内部的财务活动以及资金流动情况能够实现实时的监督和管理；

其次，在分解财务规划目标的过程中，有必要及时分析和总结目标的实施情况，并及时对实践应用的效果进行评估，进而为后续下一阶段目标的实现提供参考；

再次，鉴于成本管理控制的关键性意义，企业要想管理和研究自身的成本结构，必须要以最小的成本去换取最大的效

益。<sup>[11]</sup>具体来说，要想完善管理者的成本管理及控制观念，可以借助网络系统等进行宣传，通过一对一培训的方式，切实提高财务人员的风险应对和管控水平；

最后，港口企业必须建立健全内部的组织管理体系，将规划目标分解给各个部门、各个岗位，对于企业内部的工作人员而言，其不仅需要完成日常运营管理和建设的各项活动，更需要积极参与到财务规划的战略实践当中。

### (五)切实提升财务战略风险的灵活性

#### 1.优化港口企业财务规划管理环境

结合企业当前的财务战略执行情况，改进战略管理环境；与此同时，企业需要获得除却自身之外的政府以及监督管理部门的支持，共创良好的环境，如此才能为财务规划的进一步实现提供有力的保障与支撑。

#### 2.及时改进企业的财务信息处理能力

智能技术的飞速发展促使其与企业的财务管理和规划工作结合出现了更多的可能性。

首先，财务规划系统的信息处理必须保持透明度，要及时感知企业因为财务规划执行所出现的损失或者收益；

其次，为了彻底降低港口企业运营管理过程中存在的风险因子和安全隐患，有必要导入电子信息技术，目的在于积极应对财务规划执行过程中潜藏的风险因子。

#### 3.切实提高港口企业财务战略目标主体的灵活程度

港口企业在进行财务规划的过程中，倘若实施主体的配置不够合理，就会对财务规划的实施效果造成非常消极的影响。

首先，财务管理是重要的实施主体，港口企业可以通过财务管理人员将财务规划的目标传递给企业的所有员工，确保目标的最终实现；

其次，在财务规划目标实现的道路上，港口企业必须综合性的考量企业经营发展、市场环境等一系列因素，确保及时优化财务规划主体，不断提高财务规划实践道路上工作人员的职业素养。<sup>[12]</sup>

总而言之，港口企业财务规划管理的重要性不言而喻，港口企业有必要结合实际情况，基于企业未来的发展方向明确财务规划的细节和要求，针对运营管理过程中有可能出现的各类风险进行严格剖析和控制，这样才能确保港口企业实现稳定发展，可持续经营。

### 参考文献

- [1]武梦雪.港口企业经济财务管理中内控工作的现状与提升[J].财经界,2020,539(02):179+179.
- [2]潘维英.浅谈港口建设项目的财务控制与监督[J].中国经贸,2014,000(016):264-265.
- [3]任小玲.浅谈企业财务规划研究视角的变迁[J].经贸实践,2015,000(004):43-43,45.
- [4]常福锦.探讨港口企业精细化财务管理实践途径[J].经营者,2020,034(009):215.
- [5]周旭韬.丹东港集团实施扩张型财务战略动因及绩效分析[D].江西财经大学,2019:36.