

[DOI]10.12315/j.issn.1673-8160.2020.33.042

# 事业单位信息化过程中的会计管理问题研究

吴清艳

(吉林省长白山气象局,吉林 长白山 133613)

**摘要:**事业单位的信息化过程是长久的持续性的工作,事业单位的会计管理工作也随着事业单位的信息化有了新的概念和定义。不断推进事业单位信息化建设是我国信息发展战略的一项重要内容,也是提升事业单位影响力的必然要求。如何在事业单位不断信息化的过程中做好会计管理工作,是我们需要研究的重点,本文以探究和解决事业单位信息化过程中不断加强会计管理问题为导向,分析了事业单位不断信息化建设中会计管理工作的现状,以及事业单位信息化建设过程中会计管理存在的问题,提出了事业单位信息化过程中如何加强会计管理工作的一些意见和建议。

**关键词:**事业单位;信息化;会计管理

自21世纪以来,国家不断地开发信息资源,不断地进行资源优化,信息化对国家经济的发展至关重要,信息化的进展也为国家经济的全球化助力提速;信息化促使全球的经济互相交织、不可分割;重塑着全球的经济格局。国家为实现信息化战略,制定了长久的发展计划和目标。

在这种大环境下,作为一个有竞争力的事业单位怎样才能不断提高事业单位信息化,适应市场,做好事业单位信息化的过程中做好事业单位的会计管理工作,使得事业单位会计管理工作不断发展,从而满足事业单位的竞争力不断发展和提高的要求,这都是一个巨大的挑战。

## 一、事业单位信息化的概述

### (一)事业单位信息化的相关定义

事业单位信息化的过程是事业单位实现现代化管理的重要手段,是不断地挖掘先进的事业单位管理理念的重要手段。事业单位的信息化过程就是指事业单位应用现代化的计算机网络技术,持续地整合管理本单位的各项作业<sup>[1]</sup>。

在事业单位的会计管理过程中,信息化的应用也可以帮助会计管理的决策者为会计的管理提供协助和数据,为全面落实会计职能,充分发挥会计在事业单位管理中的作用,从而推动会计信息资源产业发展过程。

### (二)事业单位信息化在会计管理中的应用

事业单位信息化中的会计管理就是要实现会计管理工作与计算机网络技术的高度融合<sup>[2]</sup>。更是一种普通的会计管理工作与计算机网络管理方式的融合,将计算机、互联网引入会计管理工作,为新的会计管理工作提供一种理论、方式和实践。

### (三)我国事业单位信息化现状

随着各事业单位的计算机化建设的逐步深入<sup>[3]</sup>。计算机化建设工作已在事业单位活动中的重要领域中得到了推动。与其他计划一样,计算机化建设已成为事业单位发展战略的重要组成部分,绝大部分事业单位都聘请了外部专家,并与内部专家、工程技术人员和管理人员一起制定了全面的信息建设计划。

## 二、事业单位信息化过程中会计管理存在问题

### (一)对事业单位信息化理论认识不足

大多数事业单位负责人或会计师认为,实现业务计算机

化可以使会计师从烦琐的体力劳动中解放出来,会减轻他们的工作量,从而提高工作效率。但是还是有一些事业单位领导者还没有重视计算机化的概念,认为事业单位计算机化是会计计算机化。实际上,事业单位信息化是信息化会计的质的飞跃,更多地侧重于管理水平<sup>[4]</sup>。

### (二)缺乏科学的绩效评价体系

当前,事业单位信息化过程中对会计管理的理论认识有所不足<sup>[5]</sup>。加强和完善事业单位信息化过程中会计工作的绩效评价体系建设,是适应事业单位信息化过程中做好会计管理工作的新要求。会计管理的绩效评价体系建设也就是事业单位信息化建设的重要内容,所以设计一个科学的绩效评价体系也就非常重要<sup>[6]</sup>。目前,我国部分事业单位信息化建设绩效的评价尚未完善,新模式下的会计管理绩效评价体系可以使得会计资源得到良好的规划、组合和使用,达到会计管理的期望值。目前,针对信息化的会计管理,尚未开发出一个合理的、量化的、优质的评价体系,为会计管理工作的顺利开展极为不利。

### (三)复合型人才的极度缺乏

复合型人才目前在各个领域都是紧缺的,在这个“百年未有之大变局”的时代,信息化高速的发展,事业单位的会计管理工作也需要一些既懂会计管理的专业知识,又对计算机信息化的知识掌握较多的人才,这样的人才能事业单位的信息化建设中会计管理工作加速推进。但是就目前的相关从业人员来看,大部分是了解会计管理工作的人不懂计算机网络技术的应用,知道计算机网络技术应用的又不会会计管理工作,因此,为信息化条件下的会计管理带来了许多困难。

### (四)会计管理信息安全缺乏保障

事业单位的不断信息化是会计管理的“推进剂”,也是事业单位会计管理的“风险源”,而事业单位会计管理信息的安全与信息技术发展紧密相连。

第一,会计管理过程中,相关的从业人员可以从内部更改或曝光事业单位管理、经营的相关数据,这有可能使事业单位陷入被动的局面,而且又可能对单位的管理和经营带来“摧毁性”的打击。第二,会计管理的信息系统保护性相对较弱,对于某些不良的会计从业者来的不得当操作,可能会导致会计管理的信息化系统功能丧失,会计信息的准确性必然会被

严重影响。第三,网络信息化的最大特点就是其“共享性”,但就是网络的此类特性,导致用户较多,犯罪分子也就有了可乘之机,对信息化的会计信息系统进行非法侵入、人为破坏长期存在。

### 三、事业单位信息化过程中会计管理问题的解决对策

(一)加强事业单位信息化过程中会计管理工作的理念认识

理念保障效果、理念决定出路、理念制约发展,事业单位信息化过程中的会计管理工作也是一样<sup>[7]</sup>。首先要做好理念工作的建立,树立出事业单位信息化过程中会计管理工作的科学发展理念,不断地完善培训措施,特别是对于事业单位信息化过程中起到至关重要作用人员的培训,同时也包括对于事业单位决策者的培训。加强树立此类人员的理念建立,和理论知识培养,从思想上真正地意识到:事业单位的信息化管理是一个动态的、全面的、会计和信息技术高度融合的过程。事业单位的信息化过程必然使得事业单位会计管理工作与其他工作的密切联系,促使会计管理工作人员的全面发展。

(二)建立科学的会计管理指标评价体系

好的会计评价指标体系的建立可以有效地促进会计管理的效率。“KPI”(Key Performance Indicator)指标体系及关键指标体系<sup>[8]</sup>。是一种新型的绩效管理评价体系,这种关键指标体系的引入旨在通过对从业人员实现以目标完成为导向,把整个单位的战略目标层层分解,层层施压直至具体的操作层面。KPI可以使部门的负责人明确己任,并且以此为基础开展任务分解,最终对部门人员的绩效评价做到以业绩评价为主,以实现单位以主要战略目标为基础开展的员工绩效评价。

(三)加强对复合型人才的培养推进信息化建设

要提高会计管理人的综合素养,首先要做的就是,事业单位应该选拔高素质员工参与事业单位信息化建设中会计管理工作。另外各单位还应该积极加强对会计人员继续教育,更新知识,做到与时俱进,以适应市场经济的要求。

(四)事业单位应加强会计信息安全防范意识

事业单位应针对性地采取一定的措施,建立相关的信息安全制度,以此来避免或者降低信息化带来的会计信息泄露的风险。事业单位信息化问题的安全对策应该综合考虑,可以从制度和技术来制定安全机制。

#### 1. 加强事业单位的安全信息技术管理

事业单位信息安全技术的加强就要从全方面着手,对整个系统的级别都要加强,包括硬件、软件、网络平台、应用程序、APP应用等等,在硬件系统可以通过购买质量优良产品,硬件的定制管理等手段进行加强;对于软件的建设可以通过邀请专业团队,进行系统的设计系统的研发和不断地完善软件中的bug等手段来实现。

#### 2. 完善事业单位会计管理人员的内控制度

事业单位内部会计从业人员的内控制度的不断完善,可以有效地避免因员工个人的行为造成单位和事业单位的巨大损失,主要的手段有以下几种:首先,应该加强员工的思想和道德教育,梳理正确的道德观和底线思维;其次,建立完善的事单位内部控制制度,将信息秘密程度进行层级化管理,然后将不同层级的权限下放至不同的管理者手中,或者是更具

部门职责的不同,设置在不同部门的权限和职责中;最后,要加强建立事业单位内部的信息系统风险的评估机制,明确具体的应对措施,不断深化对会计信息系统运行管理的控制。

### 四、结语

随着信息化技术的不断发展以及事业单位管理的信息化不断的加深,事业单位对会计管理工作也有了新的定义和新的方法。信息质量的要求越怎样才能在一个高速发展的时代中建立事业单位的信息化,并且运用到会计管理工作中是现代事业单位会计管理的当务之急。本文在研究事业单位信息化水平现状、信息化过程中的会计管理问题的现状分析的基础上,分析得出目前事业单位信息化建设中会计管理工作存在的“症状”及原因,进而提出事业单位信息化过程中会计管理工作的相应对策。

### 参考文献

- [1]李盼盼,许萍.房地产事业单位信息化建设及管理过程中存在的问题及策略研究[J].住宅与房地产,2019(33):15.
- [2]李馈云.事业单位信息化过程中内部控制研究[J].冶金财会,2018,37(12):48-50.
- [3]李仪.事业单位信息化与会计信息质量探析[J].产业创新研究,2018(12):105-106.
- [4]路帅.基于管理会计下的事业单位全面预算管理措施[J].中国乡镇事业单位会计,2020(03):44-45.
- [5]孙新锋.管理会计在建筑事业单位财务管理中的应用[J].中国乡镇事业单位会计,2020(03):110-112.
- [6]杨晓宇.智能化时代管理会计人才培养模式创新研究[J].中国乡镇事业单位会计,2020(03):240-241.
- [7]朱金宇.浅析事业单位业财融合中存在的问题及应对举措[J].中国商论,2020(06):122-123.
- [8]李晶.事业单位管理信息化发展趋势及其对会计的影响关键要素探究[J].财经界(学术版),2020(03):137-138.