

[DOI]10.12315/j.issn.1673-8160.2020.33.045

基于大数据下的我国医院财务管理创新研究

朱李秋

(丽水市人民医院,浙江 丽水 323000)

摘要:不管在任何领域财务管理,一直都是企业或公司管理体系当中非常重要的一部分存在。特别是在财务管理,它能为医院的后续发展以及正确有序的经营方式起到关键的作用。互联网科技的发展,给医院的财务管理工作带来了非常多的便捷,与此同时也伴随着非常多的问题和挑战。需要从管理制度,管理手段等多个方面去做出改革措施,而变得更为完善。本文主要从大数据这个整体背景之下来分析我国医院财务管理的工作当中遇到的问题。并根据现状来给出解决问题的措施和手段。

关键词:大数据;医院;财务管理

当今时代是以网络信息技术为主题,科技发展迅速。所谓的2.0科技是以移动互联网、大数据、云计算、物联网等一些新型技术来作为它的核心力量,为经济的发展提供了新动力,带来了前所未有的机遇。与此同时,互联网技术也深入到人们的生活和工作当中,时刻改变着人们的生活形态,比如“互联网+医院”、“互联网+财务管理”等形式层出不穷,更多选择提供给大众。所以基于大数据背景下来探讨我国医院财务管理当中所面临的问题,具有非常重要的意义,也是跟随时代表流而行。^[1]

一、我国医院财务管理现状分析

(一)管理机制不完善,预算制度单一

我国许多医院当中存在这样一个问题,有关财务管理方面的制度和编排太过单一化,并没有根据实际情况出发去针对问题,仅仅只是形式化。采用的也是过于简单的管理手法以及控制,没有将财务管理机制的作用深化和理解。这一系列的问题最终会导致资金流通混乱,资金滥用等情况发生,最后也就引发出医院的整体财务收支变得更加不平衡。

最常见的就是预算机制力度不足的现象,这个问题的关键点是充分地利用到财务管理制度当中的作用。伴随着医疗体制的进行完善,许多医院自身的市场性和社会性的劣势就变得越来越明显,这也使得财务管理的发展和无法与当前社会的现状以及未来医院发展道路的要求所契合,因此就导致了有关财务事件方面的处理制度变得混乱和不完整等现象出现,最终也会使得医疗卫生事业的发展前景变得不再明了。第二,财务资产管理的问题,医院通常只注重到自己所能看到的和了解到的,比如对于有形资产的掌控,而涉及无形资产方面的问题曲项缺少有效的关注,这样会使得医疗体制的创新和财务管理制度的完善变得停滞不前。^[2]

(二)投资目标不清晰,缺乏风险自我管理意识

市场的竞争压力非常大,为了在这市场当中提升自我的竞争能力,医院方面决定大力完善和创新自己的财务投资管理能力,同时这也是医院缓解自身资金压力扩大肌腱提升竞争力的主要手段。根据当今局势来分析,绝大多数医院的投资管理理念还停滞不前,无时无刻不被传统制度所影响和牵连着。比如缺乏完整的投资管理制度、管理专业性人才,本身对于市场形势判断不精准等一系列问题,最终导致投资管理

目标异常模糊。这样带来的坏处会影响到之间的安全性,同时还会为财务管理工作带来严重的影响。除此之外,对于市场的风险评判不到位,让其对整个市场环境的变化和情况了解不到位,这也是使得医院麻木的选择投资目标和管理手段错误的主要原因之一。^[3]

(三)财务管理人员的数字需要加强

目前我国医院财务管理当中的工作人员还缺乏一定的专业性。作为管理人员,首先得具备非常专业的财务管理能力,这是必要条件之一,其次还应该拥有对应的专业知识素养,有着独特的财务正确理念,还得有效了解到医院业务特征的这方面人才。可实际情况却并非如此,第一工作人员并没有独特的财务管理经验专业这是基础也不牢固,最终导致工作质量低下等各方面问题的出现,这几点问题归根结底还是在于医院本身的财务管理机制不成熟的问题上。同时也是医院资源管理还存在着许多暗性竞争,管理漏洞机制不成熟,关系化等问题。

(四)管理能力不足,数据分析整合能力低下

医院面临的是数以千计的人民群众和社会人士,庞大的群众基础带来的是非常密集和复杂的信息数据,且还是不定时的更新和增多的。与此同时医院内部的运行数据和财务管理的数据变更的问题也会加大工作人员的工作难度。但从目前的大环境和发展现状来看,大部分医院并没有意识到数据的重要性,缺乏对于数据的统计和分析能力,没有意识到数据能为自身所带来的利用价值,另外在数据分析能力和整合能力方面还缺乏有效的探索和研究。总体概括,我国医院当前的财务管理工作当中,对于数据的整体支撑手段和力度还不够,管理模式倾向于传统模式,在创新意识,改革手段以及管理能力的多方面还有待加强。^[4]

二、大数据背景下,我国财务管理创新面临的问题

(一)财务管理数据信息化的手段不足

医院财务管理制度的完善和创新必须建立在设计指导的基础上,最终让医院走向信息化建设的有效措施,手段和措施是为了让医院能更和谐和稳定的发展。目前最常见的问题是医院在建设信息化的财务管理模式当中,工作重心还只是停留在传统的财务工作上,在方案计划以及处理手段方面,还不具备一个较为成熟和完整思路。以此延伸出来的一系列财务

管理问题,都会与医院的规划和发展目标不协调,使得医院财务信息获取不及时,拖慢整体工作节奏,对于医院的发展来说是非常不利的。

(二)数据整合,财务分析,应用规划未能统一

经过长久的发展历程,医院已经累积了足够多的信息量和详细数据。但是在参与到实际应用和工作过程当中,却并未将累积的这些信息进行充分发挥和运用。许多专业人员意识到了问题出现在哪,还是在财务管理本身的制度上,想要更好的实施统一的管理标准,就得有一个相对规范制度,这样就可以更好地去整理数据以及分析数据,最终可以有效地应用数据带来的信息。第一庞大的数据库,若无法实施有效管理,会出现信息混乱,各种复杂的信息混杂在一起,不利于医院的财务管理。因此将数据进行合理整合和分类是非常有必要的。但实际对于信息的分类医院在采取相关统计方面还没有相对应的手段,其中医院内部就存在着隔阂,整体信息资源没法实现共享,此外财务管理工作当中也并没有对广大的数据资源进行采集和挖掘,问题的来源还是技术不到位的关系。

(三)财务信息数据的系统建设较为乏力

想要维持好医院的整体管理,必须在住院系统,门诊系统,办公系统,药品系统等几个方面来完善其信息的有效整合,建立较为成熟的综合管理系统,工作重心也得是在财务管理系统当中。在实际使用的过程当中,系统的兼容性以及连接问题还遗留着许多无法解决的问题,许多医院在财务信息数据的系统建设能力方面还达不到条件,兼容能力也不足,这也是为什么我国医院财务信息系统没有办法实现资源共享资金流动的主要原因所在。在建立数据系统过程中,还受到了严重阻碍,此外还有许多医院对于外部的一些管理软件进行引入,想要用更先进的技术来进行财务管理。但是在使用过程中却发现与自身实际上并不匹配。没有有效的关注到该软件是否与自身的财务管理和资源信息能否匹配。最终只是做无用功。

三、基于大数据下我国医院财务管理的创新手段

(一)兼容财务管理

兼容式的财务管理能在许多方面体现出它的优越性。首先它无边界式的融合特点,可以让财务管理本身变得更加的透明,讲得更客观一点,就是把管理工作这件事情本身看作是一个有边界的事物,在经过人为的干预后,通过合理的管理,适度和技术手段,从主观因素方面去打破这层边界。以此来让医院各个部门之间的信息变得更加的透明化,实现信息资源的有机结合。让医院的整个管理状态变得更加协调,其中兼容式的管理手段才是最有效和科学的方法,它能更好地把收集到的数据进行整合和分析,采用更为科学和系统化的方法,最终让结果下放到医院的不同部门之间,这样就不会存在信息共享的问题出现,突破了这层阻碍,完善和提升了医院财务滚利的整体水平。

(二)将财务信息进行动态化管理

想要更好的管控医院当中的财务信息,就需要将管理手段进行动态化。因此搭建一个完整的信息平台,同时还要将它一体化,这样所创建的平台才会具有较为综合的网络传输功能。同样在对于数据储存的功能以及软件平台管理的功能

上都会大有改进,学会将财务的管理体系与医院的后勤人事药品管理日常办公用品的维护等方面内容互相结合在一起,来向一体化的财务信息管理制度所迈进。

(三)人才队伍建设

医院想要发展,有责合理和健康的制度是关键因素之一,其次对于人才的需求更是重中之重,尤其是管理性人才在大数据时代背景下,对于管理人才的要求变得更加苛刻,医院在这方面也要相对应的加大投资力度。招募人才必须以信息管理能力和专业理论知识来作为审核标准。在建设人才的途中,需要有效的意识到财务信息化智能化数据化所带来的影响,工作人员的具有一定的专业知识能力,懂得管理手段的综合性人才,这样才能为医院的财务管理贡献自己的一分力量。

(四)加强财务数据信息的分析和整合能力

可以有效地去整合和分析数据,才能更好地去展开财务管理工作,经专业的医院相关人才之手,来共同改善技术软件和管理手段。通常情况下,医院会着重考虑到自身的研究成本。绝大多数医院都会去选择从外部去引进相关的技术手段。在此期间。还需要注意到外部的技术能否与医院本身的特质进行结合。因此在引进的途中医院需要结合自身的特征来创新,寻找更好的手段来应对不同的环境需求。

(五)建立完善的财务制度,改革创新

健全相关的管理机制,才是提升医院财务管理手段的最重要方法之一。一般情况下,在实施具体方案前会对本身的制度进行审核,目前大多数医院的财务管理问题,有关成本预算机制,信息传输,制度核算机制,以及风险管控能力,制度方面都需要提高。进一步的完善和健全相关财务制度才能为医院以后的稳定和发展奠定坚实基础。

四、结语

综上所述,我国医院财务管理工作的过程当中,一直在努力寻求创新和改革。同时这也是整个过程当中所碰到的最为严峻的问题。随着大数据时代的到来,需要加快改革创新的进度要勇于去打破传统的思想管理观念。对于资金的流动和信息的获取以及物流的集成来实现全方位的共享化。

参考文献

- [1]黄一丹.基于大数据背景下我国医院财务管理创新工作分析[J].中国卫生产业,2018(25).
- [2]陈雅舍.大数据背景下医院财务管理创新模式研究[J].财会学习,2016(16).
- [3]徐伟峰,杨灵.大数据时代医院财务管理的创新应用[J].中医药管理杂志,2015(02).
- [4]宋铁妹.大数据视角下我国医院财务管理创新[J].会计之友,2015,24:97-100.

作者简介:朱李秋(1989-),女,缙云人,本科,中级,研究方向:财会。