

[DOI]10.12315/j.issn.1673-8160.2021.04.062

对加强中职学校预算管理的一些思考

王丽萍

(乌鲁木齐技师学院,新疆 乌鲁木齐 830000)

摘要:随着我国社会和经济的快速发展,国家对专业化人才的需求不断增加,因此加大了对中职学校人力物力和财力的投入,推动着中职学校的快速发展。在此背景下需要中职学校对预算管理予以足够的重视,可是现阶段一些中职学校在预算管理过程中依旧存在指标过高、方法落后等问题,所以需要尽快采取科学合理的预算管理办法,从学校运营发展的具体情况入手,制定科学合理的预算规划,并加强预算控制,这对中职学校的长远健康发展而言具有十分重要的意义,所以本文对预算管理的内涵进行了分析,并就其重要性进行了探讨,结合自己的思考提出了现阶段中职学校预算管理过程中的不足和优化策略,希望有助于提升其预算管理的能力和水平,为中职学校的进步和发展提供助力。

关键词:中职学校;预算管理;意义;问题;优化策略

一、预算管理的内涵

所谓的预算管理指的是单位为了规范、高效的运用预算资金而对其采取的一系列组织、调节、控制和监督等活动,它属于财务管理的内容,通过有效的预算管理可以提升资金的使用效率以及单位的管理效益,预算管理主要有以下四个环节的内容,分别是:编制、执行、控制以及预算绩效管理,而预算编制活动是预算管理的起点,它需要结合单位具体的运营管理状况来制定预算计划;预算执行和控制则是根据单位所制定的预算目标严格落实预算计划,以此来对资金进行合理调配,对各项资金活动进行合理控制;而绩效管理则是把预算的执行情况与预算目标进行对比,对预算执行过程中所出现的问题进行修正,以此来发挥管理的修正作用。通过对资金高效合理的运用,有助于实现预算管理目标,帮助单位内部各部门之间加强交流与合作,总体的预算规划可以起到统领全局的作用,有助于领导和管理者全盘考虑整个价值链和资金的关系,从而提升资金运营的流畅性,加强价值链的衔接,并且合理的预算管理也有助于开展业绩评价,促使目标不断优化,激励员工高效合理的开展工作,有助于避免出现盲目和短视行为,通过高质量的预算管理为单位的长远发展打下坚实基础。^[1]

二、中职学校加强预算管理的重要性

现阶段随着我国社会以及经济的快速发展,对专业人才的需求量不断增加,所以对中职学校也提出了更高的要求,在对其加大资金投入的同时,也需要加强资金预算管理,通过合理高效的预算规划来提升中职学校的运营和发展效率,同时也有助于规避相关的资金风险,从而为学校领导和管理层的重要决策提供参考依据,因此加强预算管理对中职学校的长远发展来说具有十分重要的意义:

(一)可以帮助学校提高资金管理效率,降低风险

前文讲道正是由于社会对专业化人才需求的不断增加,国家加大了中职学校的投入力度,可是中职学校学生的专业技能综合素质与社会需求还存在着一定的差距,难以满足经济发展的客观需求,因此就更加需要中职学校结合自身运营管理的实际状况,对资金进行科学合理的分配,从而提升资金的管理和使用效率,将其用到学校发展中最需要的地方,从而

更好地培养社会所需要的专业化人才,同时中职院校要想实现稳健的发展,在资金使用过程中就必须要对对其进行合理的规划,不能盲目使用资金,避免资金使用过程中不规范不合理行为的出现,确保资金使用达到预期的目标,所以加强资金的预算管理可以帮助学校提升资金的使用效果和流通效率,有助于规避资金风险,提升中职学校整体的运营和管理水平。^[2]

(二)有助于中职学校强化管理,实现快速发展

预算管理是对资金进行合理分配和高效使用的过程,对中职学校而言高效的预算管理可以为今后的资金使用指明方向,所以在预算管理过程中需要学校各部门以及全体人员的参与,以预算目标为依据严格落实预算规划,以此来对资金进行合理分配与高效使用,避免出现账目不明、资金使用混乱的情况。另外制定预算规划也有助于加强对部门以及全体员工的考核,所制定的预算标准可以作为绩效考核的参考依据,从而增强考核的客观性与公正性,确保资金得到规范化的使用,有助于提升考核的效率与水平。

(三)有助于提升学校的综合实力和竞争力

虽然目前国家在中职学校的发展方面加大了人力物力财力的投入和政策扶持,可是对中职学校而言,也需要对自身的发展现状予以客观清晰的认识。现阶段学校的市场化招生趋势越来越明显,所以如果中职学校的办学水平提不上去,相关设备的质量较低,就难以招到大量生源,长此以往自然不利于学校的长远发展。所以通过科学合理的预算管理,对划拨的资金进行有效的使用,充分发挥国家资金的最大价值,将其用在最需要的地方,更新和优化设备,引入专业化人才,因此从这个程度来看合理的预算管理对中职学校的长远发展来说是非常必要的,它可以实现对划拨资金的充分利用,增强学校的综合实力和竞争力,为其长远发展打下坚实的资金基础。

(四)有助于为中职学校的各项运营活动提供保障并加强监管

预算管理的首要环节就是预算编制,这也是中职学校开展各项运营管理活动的风向标,因此在预算管理过程中中职学校需要结合自身运营管理的实际状况和资金使用情况对预算进行科学合理的编制,以此来反映学校在各项活动中的资金预算情况,为后续的运营管理活动提供参考依据,以此来确

保预算管理整体目标的实现,同时在对资金进行预算管理的过程中,可以将预算编制作作为重要的参考依据,对各项课题活动进行管理,明确在哪些步骤需要投入资金,加强资金管控,这些都可以反映在预算指标上面,因此通过合理的预算编制可以对学校的各项活动以及课题进行统筹规划,从而有助于为中职学校的各项运营活动提供保障,并对其加大监管力度。^[1]

三、中职学校预算管理的优化策略

现阶段一些中职学校在预算管理过程中依旧存在一些问题,比如缺乏预算管理意识,预算管理目标模糊,预算编制执行不到位,缺乏有力的数据来支撑预算编制工作,缺乏对预算的合理监督,相关部门配合程度不高,在预算管理过程中的约束力不强等,这些问题都会对预算管理的具体效果产生影响,所以笔者以为需要根据上述问题并结合中职学校经营管理和发展的具体现状入手来加强预算管理,主要从预算管理的理念、制度以及预算编制方法和各部门的协调配合等几个方面综合入手,加强预算管理:

(一)形成正确的预算管理理念,为预算管理工作的落地执行打下思想基础

首先需要在学校内部对预算管理的重要性加大宣传力度,财务部门做好预算编制工作的政策及方法宣传,各业务处室相关人员参与,共同做好预算的编制工作,从而确保预算的科学性和合理性。同时需要学校各部门领导干部加强预算管理能力和水平,充分发挥引导和示范作用,提升对资金的使用效率,严格落实预算编制的相关要求,以此来规范相关工作人员的资金使用行为,并对相关责任予以明确,实现对资金的规范化管理。加强财务人员业务素质的培养,使其掌握先进的预算管理方法,树立预算管理理念,为预算管理水平的提升贡献自己的力量。

(二)积极制定并完善合理的预算管理制度

要想顺利实现预算管理的目标,离不开科学合理的预算编制,这是预算工作开展的重要保障,首先需要对预算编制制度进行不断的优化和完善,需要财务部门和各业务部门结合学校现阶段的运营管理状况,对各项目的支出需求进行合理分析,以此为基础制定科学的预算目标,对预算进行合理编制,并将所制定的预算方案作为一项政策在学校内部进行传达。需要相关部门将预算目标进行分解和细化,将预算指标落实到个人以此来推动总体目标的实现,需要注意的是在此过程中需要对相关部门以及工作者的预算责任予以明确。最后需要加强对预算执行的监督力度,可以通过记录或者是年底的预算考核来保证预算目标的顺利实现,对完成预算指标的部门或者单位予以适当奖励,对没有完成目标的进行必要的惩罚并分析其原因,要求其作出相应的改进,通过对预算管理责任予以明确来营造良好的预算管控氛围,从而形成闭环的预算管控体系,为中职学校预算管理工作的顺利开展提供制度保障。

(三)提升预算编制的科学性

在预算管理的执行过程中,离不开科学合理的预算编制,它可以为中职学校的资金划拨提供重要的参考依据,所以需要学校选配专业技能强综合素质高的预算管理人员来分析现

阶段学校的运营管理状况,并以此为基础选择合适的预算编制方法。预算小组通过采取滚动预算或者零基预算的方法对学校运营发展过程中的各项数据予以分析,为后续的预算编制打下基础。其次预算编制人员也需要结合上一年度的支出数值,对本年度或者本季度的预算制定合理的活动范围,以此来更好的兼顾预算管理的规范性和灵活性。最后要按照轻重缓急的原则来明确相关项目划拨资金的顺序,从而确保学校资金可以落在关键的时间节点或者是关键项目上面,避免出现资金的浪费,实现对资金的有效划拨和高效使用。

(四)全面提升预算分析和监管能力

作为预算工作的后期内容,预算分析也是非常重要的,它可以对整个预算过程进行思考,对没有达成预算目标的原因进行分析,并对整个预算实施情况进行评价和总结,所以要结合每年度的决算报告,对各大项目的经费支出和之前所制定的预算编制进行详细对比和分析,明确超支项目,采取合理的办法来分析看哪些超支项目是合理的,哪些是不合理的,从而对那些不合理的超支行为提出具体的补救方案,并且通过对预算活动进行整体评价来对经验予以有效总结,为后续的预算管理活动提供参考依据。此外在预算执行的时候要加大监管力度,通过人为的方式对预算活动进行及时的纠正,保证预算目标的顺利实现。比如通过科学完善的内部控制制度来对各个业务部门的权限与职责进行合理划分,并且再按部门设置监督工作人员对各个项目的支出进行定期的检查,从而确保账实相符。最后要提升监管效率,充分发挥预算的实际作用,增强中职学校资金管理的能力,通过设立预算监管委员会,可以在学校公务栏上或者是校内网设置监管专栏以及校长信箱或者是财务公开栏等,以此来实现对资金的统一管理,提升学校全体员工的积极性,任何财务问题都可以在相关窗口进行反映,从而增强了财务管理的公开性与透明度,为中职学校预算管理的有序推进营造良好的内部氛围,从而确保顺利实现预算管理目标,为中职学校的长远健康发展保驾护航。

四、结语

作为专业人才的培养基地,中职学校在我国经济发展过程中扮演着重要角色,因此需要学校对国家所投入的资金进行合理高效的分配和使用,努力改善自身的发展现状,将资金运用到最需要的地方,从而为国家输送大量的专业化人才,实现学校长远发展。本文从观念、制度、方法等几个方面简单探讨了提升中职学校预算管理的优化策略,希望可以提升其预算管理的效率、质量和水平,提升中职学校的综合实力和竞争力,最终实现其长远发展。

参考文献

- [1]商广晖.政府会计改革下中职学校财务管理创新研究[J].中国外资,2019(14):128-129.
- [2]张春.关于中职学校加强预算管理的一些思考[J].财富生活,2021(04):70-71.
- [3]徐艳.中等职业学校预算管理问题分析及完善建议[J].财会学习,2020(20):59-60.