

[DOI]10.12315/j.issn.1673-8160.2021.04.064

企业财务规范化管理策略分析

单水萍

(深圳市斯迈尔电子有限公司,广东 深圳 518001)

摘要:新时代背景下,企业运行模式不断创新,对企业财务管理带来极大挑战,在企业财务风险意识,财务规范化管理存在许多不足。为适应企业快速发展的需要,企业应在财务基础管理、资金管理、风险管理、财务数据信息化、财务人才阶梯化等方面加大力度,以促进企业提高整体管理水平。本文深刻剖析了企业财务规范化管理过程中存在的问题,并针对性地提出了解决策略。

关键词:财务规范化管理;新时代背景;有效策略

新时代背景下,我国各类企业参与市场经济活动的过程中面临着更多的挑战,拓展生存与发展空间变得愈发困难。尤其是当前宏观经济下行压力较大,企业生产经营过程中潜在风险因素不断增加。在这种情况下,企业为了在内部营造健康稳定的发展环境,必须对自身财务管理活动提出更为严格的要求,通过运用更为先进的技术手段、采用更为科学合理的管理策略,最终提升财务管理的规范化水平。

一、企业财务规范化管理过程中存在的问题

(一)针对财务规范化管理的投入有待增加

对于现代企业来说,提升财务管理活动的规范化水平是一项复杂而系统的工程,这客观上要求企业必须专门拿出一部分资金从技术、人才等各个方面进行大力支持。企业只有投入了足够的人力和物力,才能有效保证企业财务管理部门能够根据自身发展需求建立起针对性较强的财务规范化管理规章制度,并确保这些规章制度能够真正得到落实。尤其是当前信息化程度对于财务管理活动的重要性不断提升,企业必须保证财务部门提升信息化水平过程的投入。^[1]然而,当前很多企业仅仅将关注点置于经济效益的提升过程中,很多企业没有投入足够的资源到财务规范化管理体系中,这使得企业的财务管理规范化水平长时间难以提升。

(二)缺乏高素质的财务规范化管理人才

规范化管理的一项重要职能是进一步发挥管理者的作用,在财务管理过程中需要高素质的财务管理工作人才作为提升管理规范性的基础。然而,当前很多企业内部财务管理工作人员尚未掌握扎实的管理知识和财务技能,并且财务部门整体的团队建设存在漏洞。这具体表现为整个财务管理团队知识结构单一,内部人才竞争与激励机制不完善,管理人员思维停留在传统的财务管理观念、不能与时俱进地变革自身财务管理观念等。^[2]在这种情况下,企业缺乏高素质财务规范化管理人才的问题将直接影响企业的财务管理有效性以及企业长期发展进程。

二、现代企业实施财务规范化管理的现实要求

(一)进一步在企业内部树立财务规范化管理的理念

企业在愈发复杂的市场环境下,为了提升财务管理工作的规范化水平,必须首先在内部树立起财务规范化管理的理念。这就要求企业管理层以及财务管理部门负责人具备较强

的持续改进、不断创新、持续超越的精神,将规范化管理变成财务管理工作中的一种文化与习惯,用规范化管理理念指导和规范员工行为。这要求财务管理过程中应做到管理责任划分清晰并量化,管理制度不断严格化,管理流程不断优化,工作结果考核绩效化。在工作过程中严格按照制定的目标进行落实,最终实现企业内部的财务管理工作做到严密无缝隙覆盖,实现财务管理工作科学化、制度化、规范化管理。

(二)不断采用新的规范化财务管理方式方法

现代企业要想真正做到财务管理规范化,必须与时俱进地探索各种创新性的财务管理方法,这可以使得企业的财务管理工作实现事半功倍的效果。企业财务管理部门应不断变革自身的管理观念,积极运用各种先进的电子信息技术,为财务管理规范化水平提升奠定扎实的基础。具体来看,企业可以运用电子信息技术对财务管理过程中的每个环节进行严密的监管,使得财务部门能够为企业的财务决策提供更加真实、可靠的财务信息。并且,通过变革财务管理方式方法,提升管理规范性的同时,提升企业在复杂市场环境下的应变能力和竞争力。

(三)进一步树立财务管理规范化的信心

企业财务管理部门必须清晰地认识到提升财务管理规范化水平是一项系统性的工作,该过程不是一蹴而就的,而是需要长期的艰苦努力,才能使得财务管理工作实现良性运转,最终形成规范有序的财务管理局面。因此,企业内部财务管理部门每一位员工都要树立起财务管理规范化的信心,持之以恒的自觉践行各种规范化管理规章制度。同时,在此过程中财务管理部门要认真做好部署、定期进行总结、不定期进行检查,切实保证每一项规范化规章制度都能够落到实处。更为重要的是,企业整体要将财务管理规范化作为绩效考核评价的重要组成部分,在考核过程中加大定量考核的比重,为财务管理规范化施加外部压力。

三、企业实现财务规范化管理的有效策略

(一)进一步提升基础管理活动的标准化与规范化水平

第一,进一步规范财务核算活动。在现代企业中,财务核算是一切财务管理活动的基础,财务核算标准化程度的提升能够使其更加真实准确地反映出企业整体情况,为各项管理活动提供基础依据。第二,进一步规范内部控制体系的运行。

企业能否实现规范化的运营,依赖于企业是否建立了科学合理的内部控制体系,并借助该体系对日常经济活动、经营风险等进行有效控制。第三,进一步优化财务管理流程。财务管理流程是否科学合理,直接关系到企业能否实现财务规范化管理,不合理的财务管理流程容易使得企业财务部门权责划分不清晰,管理出现混乱。企业必须根据自身业务开展情况和财务管理需要,不断优化内部财务管理流程。第四,严格控制各项工作进度。企业要把自身整体的财务管理战略进行分解,将每个时间点的管理责任落实到岗位,严格做到按期推进。第五,进一步发挥监督与考核的作用。^[1]对于各项财务管理规章制度,为了提升其落实性,保证各项工作的规范性和有效性,企业必须进一步加强监督和考核。第六,建立规范性的奖惩制度。奖惩制度规范性不强,考核意义便大打折扣,不利于各项财务管理规章制度的落实。

(二)进一步提升资金管理的规范化水平

现代企业中资金管理活动的规范性直接关系到企业发展的,因此财务规范化管理的一项重要内容是提升资金管理的规范化水平。第一,企业必须根据自身发展情况制定科学合理的融资规模。企业发展过程中不能为了追求过高的发展速度而盲目扩大融资规模,并且要制定规范化的融资方案。第二,融资过程中要加强对融资成本以及融资风险的控制。第三,企业必须借助当前各种先进的电子信息技术,在企业发展过程中逐步建立起统一的资金平台,利用该平台提升资金使用的规范化,使得企业内部的资金调配、使用等环节都能得到科学合理的监督管理。第四,企业在发展过程中应不断拓展融资渠道,防止融资渠道过于单一。企业财务管理部门要关注国家相关扶持政策,在提升融资规范化水平的同时不断拓展融资渠道。

(三)进一步提升财务风险管理工作的规范性

企业的发展过程也是一个防范风险的过程,随着企业规模不断增大,企业生产经营过程中面临的财务风险也相应增多,因此为了提升财务管理的规范化水平就必须提升财务风险管理的规范性。第一,财务管理工作人员必须树立起高度的风险防范意识。企业财务管理工作人员必须从参加培训开始接受风险意识教育,并且在工作过程中也要不断接受再培训,以便能够不断提升财务风险防范技能。第二,企业发展过程中必须根据自身发展情况以及未来发展需求建立起针对性、规范性较强的财务风险预警机制。在此过程中,企业财务部门必须选取代表性的指标作为财务风险预警标准,以便能够对企业的财务状况以及面临的潜在风险进行实时监控,当财务风险发生时能够及时做出反应。第三,企业要对内部重点投资项目进行有效控制。企业发展过程中,若要开展重要的投资活动等时,财务管理部门要进一步提升审批过程的规范性,要对投资过程中存在的各种因素进行全方位的考虑,做到谨慎投资、规范投资。第四,要进一步提升借款或者担保活动的规范性。企业必须进一步加强对于借款以及担保企业的生产经营状况的监督管理,确保其有足够的资金进行还款。

(四)不断提升财务数据信息化水平

在现代企业的实践过程中发现,财务数据信息化水平的高低直接影响到财务管理规范化水平的高低,因此企业财务

管理部门应加大财务数据信息化的力度。首先企业财务管理部门应进一步应用各种先进的电子信息技术,为提升财务数据信息化水平奠定基础。其次,企业应切实考量自身的行业特点、管理特点以及企业未来发展需要,做好企业信息化平台建设的基本定位。再次,企业应加快建立统一的财务数据平台,借助该平台对各项财务信息进行统一化与规范化的管理,加强财务管理的内部控制体系建设。最后,企业财务管理部门要进一步重视财务数据信息系统的应用,避免出现重建设而轻视应用的问题,造成企业内部资源的浪费。

(五)进一步加强财务管理人才的阶梯化建设

由于现代企业提升财务管理规范化水平是一项系统性、长期性的工程,因此财务管理工作人员队伍建设对于推动整体规范化水平具有不可替代的重要意义。这就要求企业必须进一步提升对财务管理人才队伍建设的重视程度,而进行阶梯化的财务管理人才队伍建设是重要手段。首先,企业为了加强财务管理队伍的建设要设立专门的组织机构,只有这样才能制定出科学合理且统一性较高的人才发展方案。同时也能够更好地协调投入,确保企业能够投入足够的资源进行人才的引进和培养。其次,企业要加大优秀的财务管理人才的引进力度,提升财务管理规范化水平需要高素质的财务管理人才,这就要求企业不断通过引进优秀人才来实现。在引进过程中要提供更好地人才待遇,为其创造良好的职业发展环境,最终实现财务管理人才结构的优化。再次,进一步提升对复合型财务管理人才的培养力度,由于财务规范化管理对财务管理人才综合素质提出了更高的要求,这就要求企业要培养出相应的复合型财务管理人才。最后,企业要建立健全财务管理人才的激励机制,使得财务管理人才拥有足够强的动力去提升整个财务管理工作的规范化水平,最终保证财务管理整体的规范性能够切实得到提升。

四、结语

新时代背景下,企业为了适应愈发复杂的市场环境,就必须不断提升自身的财务管理规范化水平。在此过程中,企业要清晰地认识到实现财务规范化管理过程中的各种障碍,通过提升基础管理活动的标准化与规范化水平等策略提升财务规范化管理。

参考文献

- [1]惠淑敏.企业财务规范化管理探索[J].中国总会计师,2017(7).
- [2]张凤新.浅论企业财务规范化管理[J].中国商论,2016,000(024):23-24.
- [3]付艳辉.浅谈企业财务标准化管理的必要性与实施[J].经营管理者,2013(27):33-33.