

【DOI】10.12315/j.issn.1673-8160.2021.04.067

# 企业财务风险有效控制和规范的策略探究

张旭奎

(山东省金融资产管理有限公司,山东 济南 250000)

**摘要:**随着新时代拉开帷幕,我国经济开始了跳跃式的飞跃,改革开放以来短短数十年就完成了人民全面小康。拉动经济高速发展的主力军企业也是不断的改革创新,企业竞争也是越来越国际化。但其弊端也是明显的,由于企业间的相互关系,一旦产生经济危机,全球各个行业都会受到很严重的冲击,导致企业资金链断裂大批的企业倒闭。这将导致经济发展的速度明显下降,并且对工业企业影响远大于其他行业的企业,使得企业在经营过程中步履维艰,企业财务风险也是不断攀升。下文对企业财务风险如何有效控制和规划提出个人的策略及分析。

**关键词:**企业财务风险;有效控制;策略探析

目前,我国市场经济取得突飞猛进地发展,企业在全球化、多元化、创新化的发展趋势下,面临来自国内外市场的竞争日趋激烈,生存和预期收益都伴随着比以往任何时代更大的风险。财务风险防范与控制就是增强风险意识,对风险做全面预测和分析,采取最佳措施,使风险最低、收益最大,尽可能分散风险,化风险为机遇,以获得最大收益,是企业财务管理的重要组成部分。

## 一、企业财政风险概念

### (一)企业财产风险的意义

风险一词最开始是由西方学者提出,后来慢慢引起大家重视,风险无处不在。风险并不是一个孤立的层面,而是一个复杂、综合的概念,客观必然性、多样性及损失性和收益性是其主要特性,这里说的是企业财产风险,它时刻影响着企业。财务风险一般两个方面来说分别是狭义和广义。狭义的就是指资金风险,例如企业向银行借钱,就会导致债务成本增加,一旦现金流断了无法偿还银行债务,就会导致破产;从狭义角度看,企业债务规模越大越容易导致财务风险;广义上来说,财务风险是内部以及外部不利因素引起的。内部因素主要是由于企业管理人员和员工风险管理意识薄弱、内部财务管理体系不完善、管理者决策不当等,外部因素如宏观环境的变化等。其次,财务风险的客观性也说明,所有企业都会遇到财务风险,而大部分企业陷入瘫痪的直接因素都是财务风险,对比优秀的企业,它们就具备良好的财务风险管理能力并能够有效地应用在财务风险中降低损失直至风险过去<sup>[1]</sup>。

### (二)企业财务分析的三大基本特征

#### 1.企业财务风险的全面性

财务风险它无论是企业发展过程,还是企业已经相对成熟,只要它没有完善财务预警系统,就在所难免会导致企业动荡,甚至宣布破产,风险是无处不在。例如:内在因素中的资金的筹集使用、投资理财、累积分派等财务项目,这些都会发生财务风险。

#### 2.企业财务风险的不确定性

财务风险包含相对程度上的不可控性,如:就企业财务风险发生的外在因素而言,地震、火灾的发生就是不可预料的,一旦发生就势必会产生企业的财务风险。也就是说,在不定的条件下,不定的时间段里财务风险也许会发生,也许不会发

生,这就说明企业财务风险的不确定性,侧面也反映了企业的财务收益的不确定性。风险还有可能是项目的不确定性引起的,是企业对于未来发生财务风险时应急管理能力不完善,这就带有一种赌的成分,多出现于刚刚进入发展阶段的企业<sup>[2]</sup>。

#### 3.企业财务风险具有损益性

俗话说:机遇是伴随风险的,风险多大机遇就有多大。所以风险与收入两者即是对立也是息息相关的,在风险高的同时,收益也会越大,而风险小,说明收入稳定。总的来说,风险是一把“双刃剑”,如果企业对财务风险采取主动的预测和控制,企业很有可能丧失大量原本可获得的利润。换个角度来看,企业对财务风险加以控制,企业会有一定程度上利润的提升,也就是说企业对财务风险预测和控制相比于不预测和控制而言获取的利润短期内是很难看得到的,但是这适合企业的长期发展。所谓:吃一堑长一智,企业的财务风险不仅仅是促进企业加强管理,提升企业的管理水平,进而加速企业发展;但是还无法控制财务风险的企业,就只能是实行丛林法则优胜劣汰<sup>[3]</sup>。

## 二、企业财务风险的控制防范

当企业遇到财务危机时,是可以通过财务风险防范手段来消除危机,避免企业损失的。更为重要的是遇到全球性或全国性的经济危机时,拥有良好的财务风险管理机制的企业,都可以顺利渡过,而缺乏财务风险管理的企业,都很难渡过难关。通过财务预警机制,当风险来临时,可以提前给管理者敲响警钟,及时作出有利于企业发展的调整,目的是避免或降低企业损失,进而转变思路,创新方式进一步提升企业质量。如:教育行业,在疫情期间转线下为线上,成功脱离了疫情带来的影响,且摆脱疫情带来影响速度遥遥领先于其他行业。应对企业财务危机有以下几种策略:

### (一)企业筹资风险控制

这需要明确企业筹资的种类和确保最佳资本结构。合理利用债务融资是企业控制风险极为常见的手段,只有保持公司与借款资本之间的比例结构,如:企业筹资100万,分十二期还款,那么企业在筹资之前就要明确筹资的种类、市场前景及出现财务风险的预警应急方案,只有这样才能通过筹资来降低交易成本,减少企业的财务风险。资本结构是否合理在一定程度上决定了企业财务风险的规模大小,企业融资的风

险是和负债成正比,负债越大风险也就越大。因此,企业必须了把风险掌握在意料之中。例如:在公司的财务报表当中没有出现长期债券融资情况时,短期借款也是为数不多的贷款,其资金来源主要是企业盈利或自身资金的筹集,这表明企业成熟或者是企业处于高速发展阶段,若没有风险预警系统,就应该在发展的同时建立风险预警系统,这就相当于给企业买了一份保险;只有在企业的财务风险和成本得到优化,财务稳定收入上升,企业的资本结构才能实现最大价值和优化<sup>[4]</sup>。

### (二)企业投资风险控制

企业想要快速发展单单靠企业项目是很难有所收益的,投资理财就成为企业的一个常规的选择,但有句话说得好:投资有风险,理财需谨慎。投资是否成功是对未来企业发展和收益的一个重要因素。至于投资的大小多少就取决于企业的规模大小,如果企业投资项目较多,那么各部门就需要通力合作,不能仅仅依靠企业高层的决策和指导,而是要因地制宜地根据公司现状,也就是资金状况、投资项目的规模大小、投资收益等等来进行综合考虑,做出投资前景分析,只有对投资项目进行严格的审查、分析和制作投资方案后才能做出最终决定。在作出投资决定前,公司不仅要依靠董事会或执行董事会提出的投资规划和计划,还要对国内外环境和未来一年的公司战略规划、发展趋势、市场前景以及战略项目等一系列可能出现风险的情况进行分析后,最终针对投资项目做出方案文件。企业要建立投资管理的相关部门,该部门专门针对投资项目方案的可行性进行评估,供管理层对投资项目进行了解 and 做出最终投资决策。只有当企业的相关部门都没有异议,企业管理层最终决定开始投资该项目时,可以明确投资项目的跟进责任人,实时对项目进行跟进汇报,这样企业能够根据项目发展进行分析,可以减少损失或者加大投资力度<sup>[5]</sup>。

### (三)建立完善风险预警响应机制

企业的财务风险预警机制分为两个方面。一方面是针对企业发展过程中可能遇到的风险进行预警并做出应对风险的方案,从小处来看可以减少企业面临风险时的损失,从大处来看可以避免企业面临风险时直接破产,说明白点就是未雨绸缪的一种管理制度,所以必须改善会计系统的业务流程管理制度。会计不单单是对企业财务的汇算,核算预知也是会计工作的首要任务。一方面,会计核算管理制度要遵循一系列标准和原则来执行,并对其进行综合管理和控制,以及建立相对完全专业的会计核算管理模式。以免会计信息被盗取或是恶意篡改会计数据,所以必须建立风险预警机制,对会计信息执行监督和管理的工作,以及对授权的操作员进行管理和监督。财务信息是企业核心机密,必须要求企业会计人员签订保密协议书,注意和保护会计信息的机密性,并要不断改善企业内部每个细节的保密管理,这样能够一定程度上能够阻止大多数人恶意篡改公司会计数据并确保人员泄露会计信息,确保企业的业务发展和业务扩张<sup>[6]</sup>。

### 三、结语

企业财务风险的有效预防和控制是企业得以可持续发展的保障,尤其是新时代企业国际化经营就牵扯到的方面错综复杂,只有通过财务风险的深入研究,不断地提高财务风险的控制、防范能力,将风险掌握在可控范围内,企业才能不断

发展,具备创新改革的能力。一辆车在环湖公路行驶,刹车不及开进了水里,撞死了一条鱼,鱼怎么也没想到自己会被车撞死。这就是风险最简单的阐释。对于企业来说做好风险预警,规划好风险控制是企业发展的必要手段。

### 参考文献

- [1]闫阳.风险防控目标下石油企业财务管理的创新策略[J].当代会计,2020(24):55-56.
- [2]武艺伟.企业财务风险管理的普遍问题与对策分析[J].当代会计,2020(24):108-109.
- [3]俞润芳.大数据与企业财务风险预警[J].行政事业资产与财务,2020(24):98-99.
- [4]王颖.企业内部控制与财务风险管理分析[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2020(12):54-55.
- [5]钟卫红.软件企业财务风险特点与控制[J].纳税,2020,14(36):142-143.
- [6]王超.浅论企业纳税筹划的局限性及其改进[J].纳税,2020,14(36):25-26.

作者简介:张旭奎(1985-),男,汉族,山东寿光人,本科,中级会计师,研究方向:财务、税务及审计。