

[DOI]10.12315/j.issn.1673-8160.2021.17.022

上市公司集团化管理控制模式下财务管理信息化建设分析

姬香莲

(水发丰远能源有限公司,山东 济南 250101)

摘要:随着互联网信息时代的到来,市场竞争的日益激烈,加强财务管理信息化建设已变得十分重要。尤其是上市公司拥有较多的分、子公司,若不能对这些公司财务进行统一性的管理,不能及时发现和解决财务运作中出现的风险问题,那么势必会弱化上市公司的竞争力,限制上市公司的经济发展,甚至会使上市公司在市场竞争中一败涂地。本文基于上市公司集团化管理控制模式,对财务管理信息化建设进行简要的分析与探讨,希望能够对上市公司的财务发展提出一些有价值的建议。

关键词:上市公司;财务管理;信息化

一、推进财务管理信息化建设的意义

对于上市集团公司而言,需要利用先进的信息技术不断加强分、子公司财务的管控能力,提高财务核算、分析、监督、控制等水平,才能提升整体财务管理效果,促进公司实现利润效益最大化。在互联网、大数据等技术快速发展的背景下,越来越多的企业认识到推进财务管理信息化建设的重要性及意义。首先,它有助于帮助上市公司提高内部运转效率,提升决策的质效性。比如利用财务共享系统可以实现资金、信息等方面的统一,更加细致地了解分、子公司的财务情况。同时也能针对分、子公司存在的财务问题,快速找寻问题产生的原因,并制定有针对性的解决措施,帮助分、子公司走出发展中的困境。其次,它有助于帮助上市公司实现内部数据共享和及时沟通,提高财务管理的质量和效率。比如上市集团公司具有较多分、子公司和部门,在执行财务管理工作时,常常会受到级别和话语权等方面的影响,不能及时有效地传达信息,降低了财务管理的时效性,而依托财务共享平台和良好的信息化建设,可以实现信息的实时共享与传递,快速打破信息交流中的壁垒,从而及时发现、分析、解决问题。^[1]

二、财务管理信息化建设中存在的问题

(一)数据提供效率差,费用控制困难

伴随着经济发展和科技进步,我国企业开始走向集团化发展道路,尤其是一些实力强大的集团企业,其分、子公司分布于各个地区,而为了提升经济发展能力,这些集团企业注重资源的整合与利用,实施了多元化的经营模式。由于各个分、子公司的性质不同,比如有的是负责产品设计,有的是负责产品制造,有的是提供服务等,造成这些公司所设置的会计核算科目不同,所以在进行统一管理时必然会涉及到调整科目的工作,容易造成耗时、费力、失真等情况。此外,没有严格按照预算要求执行工作。比如市场形势千变万化,公司为了把握盈利机会,必然会利用绿色通道的方式快速响应市场。而疏于对绿色通道的监管,使得很多普通业务都使用了绿色通道,造成预算执行不严格、费用控制困难的情况。

(二)信息冗余严重,财务软件有待更新

大数据时代的到来,意味着信息呈现出“大爆炸”的发展态势。尤其是上市集团公司经济活动频繁,其财务业务量巨大,而且业务内容复杂,使得财务信息数据不断增多。由于没有对这些数据信息进行合理的分类与归集,极大地限制了查

找、分析等工作的质量和效率。随着时间的流逝,这些工作的难度也会变得越来越大。此外,上市公司的一些分、子公司所使用的财务软件不一致,财务人员的业务水平也不强,所制作的财务信息的真实性、准确度、时效性等都得不到保证,会直接影响总部财务汇总工作及决策和目标的制定。

(三)财务管理信息化安全水平有待提升

财务管理信息化的实施与运用,需要依托过硬的安全管理技术。若系统安全得不到保证,那么一旦遇到黑客攻击、病毒侵袭等,财务管理系统可能会发生瘫痪,相关数据也可能被窃取或是篡改,这必然会给上市公司带来巨大的损失。然而受国际局势、疫情等诸多因素的影响,当前上市公司发展不景气,盈利水平持续走低,所以它们不愿意或者没有能力在财务管理信息化安全方面投入人力、物力、财力,使得设备升级、系统管理、网络监测等质量直线下滑,这对于上市公司发展来说,是一个潜在的威胁。

(四)财务管理信息化制度建设亟需完善

规章制度是保证工作及时、准确运行的基础,不能依托规章制度规范各项工作行为,势必不利于提升工作质量和效率。而对于上市集团公司而言,制度更是保证其经济发展的核心和关键。但就目前来看,上市集团公司的财务制度并不适用于信息化财务管理,很多权责、内容不够精细化,不能实现对财务工作的全局把握和有效管理。同时财务人员计算机水平不高,对于新型的财务管理软件的应用能力较差,在实际工作中可能会出现操作失误,难以保证相关数据的真实性、准确性。因此,上市集团公司需要从完善财务管理信息化制度和加强对财务人员新知识和新技术的培训学习两个方面入手,不断解决具体工作中出现的问题,以提升信息化财务管理水平。^[2]

三、强化财务管理信息化建设的对策

(一)建立集中管控体系,发挥中心功能

对于上市集团公司而言,要想提升财务管理水平,不仅要顺应时代发展趋势,积极加强财务管理信息化建设,还要立足于实际情况,建立统一、集中的财务管控体系。通过深入结合各分、子公司的业务内容和发展情况,明确财务工作目标、权责、内容、方法等,使各分、子公司都能按照总部既定的要求,及时完成财务管理信息化建设工作。首先,必须要统一会计科目,保证核算的一致性。通过深入研究会计科目分类问题,

保证一级科目、二级科目、三级科目设置的合理性,让每个分、子公司都能按照规定设置会计科目,从而为高效管理财务奠定基础。其次,统一核算流程和财务报告。上市集团企业需要认真思考财务核算流程设计问题,保证每个财务处理都合理、科学,并且也能实现有效的衔接。同时财务报告也要统一口径,标准化报告形式,直接体现出财务中的实际问题。这样一来,既能提高分析和处理财务数据信息的质量,又能及时为总部经济决策的制定提供支持。最后,尽可能地统一核算软件。若遇到难以实现核算软件统一的问题,需要分析产生问题的原因,并给予针对性的解决。如果这些问题得不到有效处理,那么上市集团公司需要注重开发新的融合性系统,合并分、子公司的报表系统,以优化财务信息报送流程,提高财务信息交互效率,保证财务信息的真实性、朱期内性、安全性。

(二)开发新管理系统,提升财务管理水平

立足于集团化管理控制模式下的财务管理信息化是一个长期的建设工程,其根本目的是为了提升财务管理质量和效率,所以在实际建设过程中,管理系统的应用应符合上市集团公司的发展需求,能够保证各系统、子系统之间的链接与交互。比如定制一款适合自身经济发展的财务软件,并将其与客户管理、人力资源管理、产品管理等系统软件有机结合,实现跨系统、跨软件的信息传递与数据共享,减少工作量和降低工作难度。在具体的财务管理工作中,要注意规范财务信息记录方法和内容,保证母子公司财务数据的无缝对接,保证各项数据能够在统一的平台中进行处理,以此提升财务管理质量和效率。此外,在开发新管理系统后,还需要注意明确财务信息共享规则,采用分级、分层共享的方式,及时准确地发布信息数据,加强各级公司和部门之间的沟通和交流,进一步巩固母公司的主体地位,强化分、子公司之间的联系。

(三)完善管理制度,加大培训学习力度

在财务管理信息化建设中,信息化管理制度的确立是一个重点工作内容,公司领导应给予高度的重视。依托上市公司的发展情况,结合信息系统软件的特点,构建一个行之有效的管理制度体系,才能保证财务工作的有序、高效、稳定的运行。首先,制定明确的工作标准。保证财务人员按照要求完成工作。比如在进行成本核算时,要本着严谨、科学的态度对待每一个数据,将核算结果控制在允许的误差范围内。其次,完善财务管理机制,采用“能者上,不能者下”的任人原则,给予更多素质高、能力强的财务人才提供晋职空间,使其能更好地贡献自身价值。再次,针对于信息化建设工作决不能麻痹大意,其管理者应具备过硬的财务管理能力和高超的软件开发技术。若公司缺少这样的复合型人才,应及时拓宽招聘渠道,提高岗位薪资待遇,以招揽这样的人才来公司任职,从而推进财务管理信息化建设。最后,制定明确的培训制度,结合公司发展需要,合理科学地安排培训时间和内容。通过加强新观念、新知识、新技术的学习力度,不断提高财务人员的业务素质和能力,使每个财务人员都能熟练操作新型财务软件,避免在实际工作中出现操作失误。

(四)成立维护团队,加强系统设备更新

就财务管理信息化系统的安全问题而言,上市集团公司成立专门的、专业的安全技术和信息维护部门或团队是十分

重要和必要的。当前很多上市公司在信息化系统安全管理方面,始终是坚持“事后处理”的原则,即为系统出现漏洞后找专人进行改善和升级,使得上市公司财务系统安全防护工作十分被动。因此,应投加资金成立相关部门或团队,保证系统在运作过程中安全稳定。依托更加高效、高质的检查制度,在第一时间发现风险问题,以保证系统运作万无一失。比如做好岗位权限设置,一层人员只能查阅一层的财务信息,防止系统被不同等级工作人员乱入,能在发现问题时在第一时间找到责任人进行追责。比如制定安全管理制度,要求相关人员使用内部网络进行操作,严格限制外部网络的使用,确保网络传输、信息传递、数据共享的安全性。此外,上市集团公司还要加大资金和技术的投入,不断更新设备和升级系统,保证财务数据归集与统计、传输与应用的安全性。同时做好信息筛选工作,及时剔除无效、过期信息,不断提高信息的使用效率。

四、结语

综上所述,在互联网、大数据技术快速发展的背景下,上市公司需要明确自身发展情况,加大财务管理信息化建设力度。通过建立集中管控体系,开发新管理系统,完善财务管理制度,以及成立专门的系统维护队伍,才能在最大限度上保障信息化财务管理的真实性、质效性、安全性,从而为上市公司制定决策和把舵发展方向提供助力支持,促进上市公司经济的健康可持续发展。

参考文献

- [1]丘旅华.浅析集团公司财务管理与财务信息化建设[J].纳税,2021,15(13):81-82.
- [2]周艳梅.浅谈上市公司集团化管理控制模式下财务管理信息化建设[J].中国乡镇企业会计,2020,(05):220-221.
- [3]姚萍.关于集团公司财务管理信息化的探讨[J].商讯,2020,(11):51+53.