

[DOI]10.12315/j.issn.1673-8160.2021.24.022

建筑企业业财融合中存在的问题及应对举措

张水灵

(中大建设股份有限公司,江西 南昌 330000)

摘要:在社会经济飞速发展的背景下,我国的建筑行业也迎来了全新的发展阶段。作为国民经济的重要支撑,建筑企业需要迎合时代的发展转变传统的管理模式,这样才能提升自身的市场竞争力,获取更大的经济效益。在建筑企业加强自身管理的过程中,需要对财务管理工作高度重视起来,逐渐完善财务管理体系,结合企业文化打造业财融合管控机制是企业发展的的重要途径,有利于实现财务与业务的协调发展,所以企业的管理人员需要在信息化时代下对大数据等技术利用,促进信息共享,加快财务人员转型,进而降低财务风险。本文从建筑企业业财融合概述入手,讨论建筑企业推进业财融合的重要意义,阐述建筑企业业财融合中存在的问题,最后提出如何促进建筑企业业财融合,希望对相关研究带来帮助。

关键词:建筑企业;业财融合;问题;应对举措

在信息技术的推动下,我国企业开始从粗放的管理模式向着精细化管理转变,为了加强财务管理水平、转变战略布局,部分企业开始建立财务共享中心,加快了财企融合,这一趋势也对建筑行业的发展产生了影响。在大数据背景下,建筑企业的业务开展以及财务管理工作趋于规范化,有效提升了自身发展水平,但是也存在着不足,尽管建筑行业的成本核算取得巨大进步,不过业财融合还处在探索期,需要继续加强相关研究。

一、建筑企业业财融合概述

业财融合就是实现业务、财务与信息技术的三位一体,在企业的财务管理工作开展期间,需要财务管理人员根据财务目标掌握企业的整体运行情况,在分析资金情况之后促进资源的优化配置。在业财融合机制下,有利于财务部门对业务管控,同时也有利于向业务部门提供服务。所以财务人员不再是进行资金的去向监督与事后核算,更多地参与事前分析,然后将关键信息提供到业务人员从关注性质来看,财务人员扮演了专家顾问这一角色。

企财融合就是业务和财务的相辅相成,除了业务内容还包括企业行政数据链、产业生产数据链、技术研发数据链、售后服务数据链、维护数据链、客户开发等数据资源的整合与共享。财务部分主要是指各环节数据链的整合,其关联生产的各个环节,在企业管理制度的支持下供求信息、人事信息、财务信息、生产信息以及客户反馈信息,经过汇总形成完善的数据信息系统,进而为管理层提供决策依据。因此,企财融合成为了财务和业务工作的全面融合,消除了部门之间沟通的信息障碍,通过数据系统的分析与共享可以为风险防范绩效评价提供基础。^[1]

二、建筑企业推进业财融合的重要意义

在市场经济的大环境下,我国的建筑行业竞争日趋激烈,需要在内部管理的过程中对生产与施工等问题做好管理工作,也需要对财务管理工作高度重视,借助业财融合思想可以解决相关问题,降低财务管理风险,明确发展方向,为建

筑企业带来更大的经济利益。如今的建筑企业自开展财务管理工作的过程中需要对业务方面加以重视,进而避免财务个业务的脱离,持续提升管控效果。主要意义体现在以下几个方面:

(一)有助于企业实施精细化管理

建筑企业进行经营管理的过程中,具有业财融合思想可以实现精细化管理,增加企业的经济效益,促进行业的整体发展。这是由于在财务管理的前提下,可以对各项经济指标加以管控,进而提升财务管理水平,帮助企业的良好发展,所以需要促进业务与财务的结合。相较于传统的财务管理,业财融合弥补了管理粗放和随意性的问题,进而达到减少资金浪费和亏损的作用。

(二)有助于防控经营风险

在市场经济的大环境下,建筑企业受到了国内行业竞争的影响,资金风险加大,需要全面加强自身的管理水平。借助业财融合可以提升财务风险的预警效果,及时的发现财务风险和经营风险,还可以减少项目建设的损失。所以在建筑企业进行财务管理工作时需要业务分析,实现财务和业务的紧密联系,促进部门之间的合作,进而监督财务管理工作的开展,控制各项风险,通过精准的数据为企业决策提供参考,健全相关规程和制度,优化企业的发展环境。

(三)有助于科学决策的制定

建筑企业通过业财融合可以更快掌握工程信息,帮助企业高质量开展财务管理工作,主要体现在市场信息的准确掌握,之后在业务开展期间对策略合理调整。需要说明的是,信息资料是促进财务决策科学制定的关键,而相关信息资料的来源和业务开展密切相关,如果没有实现业务与财务的良好融合,在财务资料不完善的条件下实施财务决策可能导致决策失误。因此,在建筑企业的发展中需要充分发挥业财融合模式的作用,不断优化财务决策流程,提升财务决策的可靠性,让各项经济活动更加顺利地展开,最终为建筑企业的健康发展保驾护航。^[2]

(四)有助于创造更大经济效益

长期以来,建筑企业的发展中对项目规划、设计、施工等环节的质量高度重视,但是各项工作以及各个环节与财务管理工作的衔接不足,比如没有协调好质量管理与成本控制的关系,或者其他业务的开展没有关注财务工作开展效果。实现业财融合之后,会更加重视各个环节的成本控制问题,最终在整体上提升建设效益。

三、建筑企业业财融合中存在的问题

(一)业务部门与财务部门配合不足

在建筑企业落实业财融合模式期间,要想达到良好的效果需要财务部门与业务部门加强配合,这也是实现各项工作顺利开展的关键。然而,当前的诸多建筑企业业务和财务部门差异较大,存在缺乏沟通和配合的问题,表现为:一方面,项目的成本管理设置两套账簿,如果采取独立核算的方法会增大数据对账难度;另一方面,管控项目资金的过程中难度较大,比如缺乏计划或者质量等业务数据的支持,并且数据之间的共享性不足,不利于财务部门进行成本控制,也不利于业务部门进行工程建设,从建筑企业的发展角度讲,也将对建设效益带来不利影响。

(二)对业财融合重要性认识不足

对建筑企业实施业财融合缺乏正确的认识不仅会影响财务部门与业务部门的工作效率,还会加大决策失误的风险。主要问题体现在以下方面:其一,未能实现财务与业务部门经营目标的统一,以上两个部门对分管领域的认识不厚深入,导致在决策执行的过程中不能在统一经营目标下进行,出现数据链条不通畅问题;其二,在部分存在争议的业务中,两个部门未能在统一的视角下分析,缺乏大局观意识,进行对正常的工作进度和工作目标实现带来不利影响;其三,各个部门的人员只关注本职工作,比如财务人员只关注财务工作,而业务部门人员对财务部门工作不关注,狭隘的思想下影响了业财融合。

(三)缺乏信息系统的支持

如今的建筑行业在信息技术支持下面貌焕然一新,不仅促进了施工安全管理、质量管理和进度管理工作开展,还显著节约了项目建设成本,为了提升业财的融合效果,需要继续推动信息化建设,但是部分建筑企业依旧采取传统的管理模式,使得财务部门和业务部门数据存在差异性,影响了各项业务活动的顺利开展。

(四)缺乏高素质的业财融合团队

在建筑企业加强内部管理工作的过程中,需要打造一支高素质的业财队伍,提升人员的专业能力。但是在部分建筑企业中,很多财务人员的年龄偏大,并且缺乏知识储备、思想更新较慢,对业财融合造成了不利影响。此外,建筑企业没有引进高素质人才缺乏同时开展业务管理和财务管理工作的能力,比如财务人员对项目流程不明确,业务人员不熟悉该项目的财务情况,导致很多工作无法真正落实,需要对队伍建设问

题重视起来。^[3]

四、如何促进建筑企业业财融合

(一)统一企业的发展目标

在建筑企业应用才起管理模式的过程中,需要提升两个部门之间的协作能力,统一发展目标。在具体实施的过程中可以明确企业的项目发展目标,财务部门需要根据项目的内容进行讨论和分析,实现双方在合作的过程中部存在异议,可以根据执行标准与规范进行,最终实现二者的协同发展,各自开展好业务。此外,建筑企业自身也需要对管理制度完善,对财务部门与管理部門的具体工作进行管理,促进双方的沟通与合作,最终为建筑企业带来更多的经济利益。

某建筑工程项目在施工前期由财务部门进行了财务策划,为后续的施工资金安全提供了保障。在施工期间,财务部门进行了业务监管,由此避免了施工资金的不合理利用,在项目建设后期,财务总结了工作经验,在不同的施工环节,财务部门人员始终明确发展目标,为业务部门人员工作提供了诸多数据和信息支持。财务,财务部门参与了业务部门工作开展,促进了项目的顺利实施。

(二)明确业财融合的重要性

在建筑企业开业财融合工作的过程中,需要明确业财融合工作的重要性,为此需要建筑企业对宣传工作重视起来,让全体人员对该项工作的开展加以重视,促进部门之间的配合,具体说来:一方面,建筑企业可以采用与咨询管理公司或者高校合作的模式,之后引进业务骨干,通过其在岗位上的不利工作以及领导的大力支持,可以打造良好的环境,为业财融合实施提供基础;另一方面,企业的管理层需要对各单位进行管控,制定出符合企业发展实际的管理模式,突出业财融合的重点和难点,然后制定落实措施,为后续的机制实施提供保障。此外,企业需要对各部门的工作开展进行调查,掌握需求情况,这一过程中各个部门也需要主动提出看法,之后对相关内容进行汇总,对存在的问题及时纠正,让业财融合管控效果达到预期目标。^[4]

某国有企业在建立初期未能打造业财结合的管理模式,其中业务部门对财务管理重视不足、支持不够,造成连续两年亏损。随着信息技术的广泛利用,该建筑企业的管理人员也意识到信息管理对企业发展的促进作用,并且借助财务管理促进业务的开展,加强了对员工的培训,实现管理方式的优化,在接近半年的时间里,企业运营情况显著好转。到年末企业决算时同比利润增长20%,说明了财务管理对业务开展的促进作用。

(三)提升信息化建设水平

建筑企业的运营和发展过程中需要对信息资料加强搜集与利用,不过在财务与业务的数据处理期间,由于数据量庞大,依赖人员进行管理难以达到良好效果,所以需要对信息化手段进行利用,打造信息化管理系统,用于财务管理和业务管理的各个环节,以此简化工作流程,降低工作人员的工作压

力。一方面,建筑企业需要结合自身的实际情况打造网络控制平台,把财务信息与业务信息存储在网络中,之后由专门人员对档案信息管理,加强平台的管控。另一方面,信息化管理平台需要丰富模块内容,并且根据财务、业务进行设计,进而提升信息数据的共享能力,促进部门之间的合作,以此实现财务管理事前、事中、事后的有效管理。此外,加强信息的安全管理,定期进行系统的安全管理,保证数据的安全性,为企业带来经济效益。

某公司为了响应信息化建设的号召进行了全面改革,企业管理层高度重视财务部门和业务部门结合情况,定期对管理人员进行业务培训,由此避免了信息孤岛。同时企业引进了先进的技术,让企业实现了信息化管理,各个部门人员都利用信息技术进行数据与信息的传输,自从体制改革实现了财务的良好运转,最终实现了项目的顺利完工,企业利润也比上年增加。

(四)强化人员的整体素质

建筑企业需要基于融合管理机制引导财务人员与业务人员做好本职工作,并且企业的管理层需要具有全局观念,全面掌握企业的运行情况。一方面,需要考虑到财务人员从业财融合的影响情况,需要在财务人员利用环节加强人员考核,从业人员需要具有专业资质以及丰富的工作经验,通过发挥相关人员的管控作用促进财务与业务快速融合的关键;另一方面,要想提升财务人员的综合素质,需要企业加强与高校的合作,通过学校招聘的形式吸纳高素质人才,之后借助学生可塑性强的优势细化培养方案。此外,企业需要加大内部的培训力度,比如定期进行针对业务人员和财务人员的培训工作,让接受培训的人员对业财融合的主要内容与价值掌握,以此为两个部门人员进行交流提供帮助,明确各自的责任意识,借助调研的方法也可以提升相关人员的专业能力,深入了解工作机制和内容,掌握企业的整体发展情况,进一步健全管控机制。^[5]

五、建立科学完善的管理制度

对于建筑企业来说,各项工作的开展都需要管理制度作为保障,业财融合视角下,同样需要制度的约束与规范,具体说来:其一是对财务部门与业务部门制定科学的绩效评价制度,实现业务绩效评价与财务绩效评价的关联。不管是财务管理还是业务管理都是为了企业带来可观的效益,所以在管理制度的制定中也需要财务部门从成本与效益的角度出发,促进业务部门的工作开展,明确财务部门的促进作用。其二,需要对监督管理制度完善,随着业财融合的推进,需要实现数据与信息的共享,在不同的层级中设置权限,加强系统的安全管理,在此基础上建立内部的审计部门,定期审核业财融合工作的开展情况,建立诚信档案,进而营造良好的内部环境。其三,需要打造内部竞争机制,也就是让财务部门与业务部门协作的过程中实现竞争,确保队伍具有活力,助力业财融合。其四,建立财务与各业务部门的协作机制。除了在信息

平台实现业务交流,还可以定期召开沟通会议,对进行业财融合工作进行分析,找出不足,为后续的工作开展提供支持。其五,建立长效考核机制,借此激发员工的工作热情,如果在推进业财融合的过程中存在人员不作为需要处罚,以儆效尤。

六、结语

综上所述,在我国的经济的发展过程中,建筑企业起到了重要作用,将业财融合机制融合可以提升企业的内部管理水平与市场竞争力。在换手机管理的过程中需要对人员进行培训,积极完善和落实相关制度,促进部门之间的交流,此外,需要加强信息化建设,最终促进建筑企业的可持续发展。

参考文献

- [1]薛孟江.企业管理会计与财务会计融合探析——以建筑施工企业为例[J].中国商论,2020(22):168-169.
- [2]彭娜梅.建筑施工企业业财融合式共享服务中心建立初探[J].经济研究导刊,2020(1):97-98.
- [3]道建丽.关于业财融合视角下的企业财务管理转型升级路径研究——以建筑业企业为例[J].财会学习,2020(25):173-174.
- [4]朱勇.建筑企业业财融合体系建设的重要性与实践研究[J].财会学习,2020(5):81,83.
- [5]李建平.建筑施工企业业财融合管控机制构建策略[J].市场观察,2020(7):41.