

【DOI】10.12315/j.issn.1673-8160.2021.24.026

# 全面深化改革背景下对国有企业内部审计工作的思考

杨 洁

(舟山海峡轮渡集团有限公司,浙江 舟山 316041)

**摘要:**在当前全面深化改革的背景下,国有企业内部审计对象与外部环境的变化使得国有企业形成了一个较为独特的内部审计工作方式,这促使国有企业应该结合自身实际发展情况来明确自身的发展目标,并对未来的发展进行详细规划。国有企业需要确定内部审计工作的关键点与覆盖面,然后再结合外部形势变化充分降低自身的发展风险,提升经济效益;通过升级内部审计工作方式方法来提升国有企业的工作效率,提升国有企业内部审计工作的开展建设力度。因此,本文基于全面深化改革背景对国有企业内部审计工作内容进行分析,并提出相应的工作策略。

**关键词:**全面深化改革;国有企业;内部审计

国有企业是我国经济发展中的重要组成部分,也是我国重要的经济支撑。在全面深化改革的背景下,一些私有企业与民营企业的发展速度越来越快,抓住了发展机遇提升了自身的市场竞争实力。但是国有企业在市场竞争中却存在一些问题,导致国有企业的发展效率达不到应有的标准。基于此,国有企业若想在激烈的市场竞争中占据一席之地,就必须要加强自身的内部审计工作效率,让内部审计工作更好地开展,这对于国有企业的发展来说是极为有利的,能够充分提升国有企业的市场竞争力。因此,本文对全面深化改革背景下的国有企业内部审计工作方式与方法进行分析,并提出切实可行的意见与建议。

## 一、全面深化改革背景下国有企业内部审计工作的重要性

### (一)能够帮助国有企业适应市场变化

国有企业在全面深化改革的背景下通过内部审计工作能够更好地使用市场变化,规划发展方向并朝着目标不断进发。这对于国有企业的管理效率与工作效果来说是有着极大提升作用的。国有企业传统的内部审计工作方式方法已经不能很好地满足当前的社会发展要求,因此需要创新升级内审工作模式来更好地履行自身职能,让国有企业重新回到社会经济发展中的主要位置。因此在当前全面深化改革的背景下开展切实之有效的内部审计工作,不仅能保障国有企业更好适应市场变化,还能促进国有企业未来的发展<sup>[1]</sup>。

### (二)能够帮助国有企业提升预警能力

在国有企业中,内部审计工作存在一定的特殊性,它能够针对国有企业内部的管理部门进行监督管理,并最终提出评估意见,主要用来对国有企业内部的会计工作与内部控制工作模式的效率展开监督管理。在当前全面深化改革的背景下,国有企业在发展过程中已经出现了一定的问题,增加了国有企业的发展风险,而国有企业的内部审计工作能够通过创新工作方式方法充分降低国有企业的风险概率,能有效对风险问题进行切实之有效的预防,让国有企业更好地履行自身的职能。在这个基础上,国有企业的内部审计工作能够让国有企业将自身的价值提升至最大化。

## 二、全面深化改革背景下国有企业内部审计工作中存在的不足之处

### (一)国企管理者对内部审计工作缺乏明确认知

在国有企业中,有相当一部分管理者对于内部审计工作缺乏一个明确的认知,对审计工作的工作模式与工作内容不够了解,因此很容易忽视内部审计工作的重要性,使得内部审计工作无法发挥出自身的重要作用。在这种情况下,国有企业在运行的过程中对内部审计工作的开展往往只流于表面,没有对其进行深入,最终导致内部审计工作中的各类制度难以落实到位,有相当一部分国企员工认为内部审计工作只具有监督管理的职能,而忽视了其对风险预警和提升管理效率的作用<sup>[2]</sup>。

### (二)国有企业内部审计工作环境缺乏有效保障

在国有企业的发展过程中,内部审计工作的工作环境往往缺乏有效的保障,这使得内部审计工作人员无法对会计信息进行详细的了解,内部审计的工作效率无法得到充分的体现。国有企业的财务信息存在信息孤岛问题,使得内部审计工作职能被严重限制。国有企业的内部审计工作体系存在一定的问题,这主要原因是一些国企管理者不结合自身的实际情况,将其他国有企业成功的工作体系照搬套用在自己身上,使得工作体系并不能与自身实际发展情况相契合,导致公司发展无法与时俱进。

### (三)国有企业内部审计工作人员素质有待提升

从目前国有企业的情况来看,有相当一部分审计工作人员的个人素质还有极大的提升空间。一些国有企业由于缺少专职的内部审计工作人员,不得已向其他部门进行抽调,使得负责内部审计工作的往往都是其他部门工作人员兼职的,由于这部分工作人员缺乏专业的审计能力,专业素养不高,没有接受过专门的审计业务培训,使得无法保障应有的审计工作质量与效率,不能满足当前国有企业的发展需求。在当前情况下,审计队伍素质得不到保障,导致国有企业的未来发展效率受到了一定的影响。

### (四)国有企业内部审计工作涉及内容较为复杂

国有企业的内部审计工作所涉及的内容越多,对内部审

计人员的需求量就越大,所要求的审计工作能力也就越高。但是在目前国有企业的内部审计工作中,审计范围与内容都是较大的,工作量也较多,但是缺乏充足的审计人员,这使得国有企业的内部审计工作效率受到了极大的影响。此外,由于一些国有企业缺乏专门的审计单位,大多是通过与其他单位进行合作或是联合办公,使得内部审计工作人员不仅要干好自己的本职工作,还要从事其他的工作内容,这就使得内部审计工作的质量与效率达不到应有的标准<sup>[3]</sup>。

#### (五)国有企业内部审计工作获取信息途径单一

国有企业的内部审计工作中,获取信息的途径相对单一,审计工作人员不能及时地获取到相应的数据信息,这使得国企领导层也无法针对信息进行合理的判断与决策,从而无法对内部审计工作进行相应的指导,无法保障内部审计工作的效率。由此一来,内部审计的信息获取途径受到影响使得国企业的管理效率也有所降低。虽然目前国企在全面深化改革下得到了一定的提升,但是在内部审计方面缺乏切实的改良创新,信息渠道的单一性质影响了国有企业未来的发展。

### 三、全面深化改革背景下国有企业内部审计工作的优化措施

#### (一)帮助国企管理者树立对内部审计工作的正确观念

在当前全面深化改革的背景下,国有企业需要加强对内的内部审计工作宣传力度,让国有企业员工与管理者充分认识到内部审计工作的重要性,提升对内部审计工作的关注度。国有企业的管理者需要结合自身实际发展情况来创建一个科学合理的企业发展体系,利用创新思维来保障国有企业的良好发展。国有企业可以通过定期开展学习会、讲座等方式来宣传内部审计工作的特点与内涵,让国企员工与管理者充分理解内部审计工作的工作模式与内容,通过树立对内部审计工作的正确观念来提升内部审计工作的效率<sup>[4]</sup>。

#### (二)创建优质的国有企业内部审计工作环境完善管理体系

若想保障国有企业内部审计工作的效率,就需要创建一个优质的内部审计工作关系与完善的管理体系。国有企业在自身实际发展情况的基础上来合理设定审计岗位,通过这种方式来保障企业各部门各岗位的财产记录的完整性,还要对内部审计涉密岗位的工作人员实行轮换的工作制度,以此来保障企业发展的安全性以及工作人员之间的制约性。此外,还要将内部审计工作的标准与流程进行充分完善,落实审计部门的责任与权限,对国有企业的发展情况进行监管,保障内部控制工作能够落到实处。

#### (三)提升国有企业内部审计工作人员的个人素养与工作能力

国有企业可以从招聘源头上保障内部审计工作人员的素养与能力,在招录人才时可以适当提升招聘要求,在学历、专业与工作经验上提出一定的要求,来匹配国有企业内部审计工作的标准。此外,对于国有企业原有的审计人员还应该定期开展业务培训,聘请专家来进行教学,传授审计工作的技巧与方法。针对存在的审计问题要及时进行整改与完善,充

分提升国有企业审计队伍的整体素养与工作能力。最后还可以设立相应的工作考核制度,让审计人员的绩效与考核结果进行关联,真正意义上提升审计工作效率。

#### (四)精简国有企业内部审计工作程序提升内审工作的效率

在全面深化改革的背景下,国有企业的内部审计工作方向发生了一定的变化,从以往的发现问题过渡到现今的管理服务工作上。在以往的内部控制工作中,工作内容是怎样有效解决问题以及事后整改,而现今的审计工作内容变成了如何降低出现问题风险的概率以及预防工作。因此国有企业就需要重点提升内部审计工作的效率,从审计单位、人员、经费方面入手,来制定完善的审计工作规划,加大审计部门的工作经费,以此来提升国有企业内部审计工作的效率。

#### (五)提升国有企业内部审计工作中大数据技术利用效率拓展信息获取途径

国有企业可以通过大数据技术来解决信息渠道单一的问题,首先要让审计人员掌握大数据技术的应用方法,然后再运用到内部审计工作中。建立数据采集工作制度,可以聘请外界的技术人员进行数据分析,但要注意信息数据的安全问题,通过对目标信息进行分析来拓展获取信息的途径,提升国有企业内部审计工作的质量<sup>[5]</sup>。

### 四、结语

总而言之,在国有企业的发展过程中,内部审计工作是极为重要的,它是保障国有企业发展的重要基础,需要国有企业所有工作人员积极配合内部审计工作,以此保障国有企业发展效率。基于此就需要充分完善国有企业的内部审计工作体系,降低内部审计出现问题的概率,为国有企业的发展牢固基础。此外,国有企业的管理人员还应该加强对内部审计工作的重视程度,定期针对审计工作人员进行业务培训,提升审计人员的个人素养与工作能力,强化国有企业的发展能力,推动国有企业未来的良好发展。

### 参考文献

- [1]魏婷婷.全面深化改革背景下对国有企业内部审计工作的对策研究[J].全国流通经济,2020(09):164-165.
- [2]王紫豫.浅谈全面深化改革背景下对国有企业内部审计工作的思考[J].现代营销(经营版),2019(04):192.
- [3]刘小元.全面深化改革背景下企业内部审计发展的策略[J].交通财会,2018(05):57-60.
- [4]吕京华.全面深化改革背景下对国有企业内部审计工作的思考[J].纳税,2018(04):140.
- [5]徐学信.深化改革背景下国有企业内部审计转型问题研究[J].全国商情,2016(16):99-100.