

[DOI]10.12315/j.issn.1673-8160.2021.26.059

# 基于全面预算管理的财务资金内部控制措施探讨

马丽亚

(云南磷化集团有限公司,云南 昆明 650600)

**摘要:**伴随着社会的持续进步,管理在各大企业中占据的地位变得越来越重要,通过科学管理,能够增强企业的整体竞争力,其中,通过全面预算管理,和财务资金内部控制的结合,还能够有效地对企业盈利能力以及水平进行强化,进一步促进企业的可持续发展,可是还需要了解到,在目前的企业财务资金内部控制中,仍旧存在较多的问题,本篇文章以此为研究对象,深入研究了全面预算管理的财务资金内部控制的各方面内容,并针对存在的问题,给出了对应的解决措施,以促进企业的稳步发展。

**关键词:**全面预算管理;财务资金;内部控制

随着社会的不断发展,财务资金内部控制工作在企业中占据的地位越来越重要,其中,全面预算管理是一种非常有效的方法,能够很好地增强企业的内部管理质量。针对目前来说,大部分的企业都在不断地增大自身的规模,因为内外部环境不断变化,企业逐渐加大对财务资金管理方面的重视度,针对传统的预算管理模式来说,已然无法达到现阶段企业发展的要求,基于此,企业想要获得长阶段的可持续发展,则必须要在企业的财务资金内部控制中,将全面预算管理理念落到实处,如此,才能够进一步增强企业财务资金内部控制的效果,推进企业的可持续发展。<sup>[1]</sup>

## 一、全面预算管理和财务资金内部控制两者之间的联系

### (一)目标统一性

伴随着社会的持续进步,经济的发展速度持续加快,随之而来的还有市场竞争也逐渐变得更加激烈,针对目前来说,不管是全面预算管理,还是内部控制,从整体上出发能够看出其目标是一致的。两者相结合,不但能够起到加强企业内部管理与控制的作用,还能够进一步提高企业对于风险的控制能力,能够为企业的可持续发展奠定坚实的基础。在执行财务资金内部控制时,必须要依靠科学的制度与规则来展开,如此,能够对经营管理的科学性以及有效性予以保障,对于企业的可持续发展是非常有利的,可以进一步加强企业在国际中占据的地位。

所谓全面预算管理,是指依靠预算的形式,把存在于企业中的各个生产经营环节密切的联合在一起,对企业的发展战略目标进行量化、具体化,确保各个步骤都能够做到有效执行。通过全面预算管理工作,能够对不同部门的责任以及义务有一个更充分的了解,了从而对企业生产以及经营过程中的各个活动进行更加妥善的安排,这对于企业战略目标的实现是非常有利的,能够进一步加快企业实现战略目标的速度,进一步推进企业的发展。

### (二)作用相互性

在对财务实际内部控制进行调整的过程中,有关全面预算管理方面的工作,也出现了一定程度的变化,对于这方面工作的要求变得更加严格。针对全面预算管理而言,将其应用在财务自己内部管理方面,可以进一步加大对企业的控制力度,使得管理工作更容易进行,对于解决投资人员与职业管理

人员之间的问题是非常有利的。与此同时,全面预算管理凭借先进的管理方式以及具体化的管理方法,能够进一步地对企业财务资金的内部控制管理展开优化与完善,从而增强管理的质量与效果。通常情况下,预算能否有效开展,还会对企业财务资金内部控制产生影响。然而,大多数的全面预算编制主要是将风险评估作为基础,在执行的过程中会涉及多方面领域,比如说经营、管理以及控制等相关领域,能够进一步促进企业财务资金控制工作的高效率执行,二者从作用层面上来讲,具有明显的相互性。<sup>[2]</sup>

### (三)效应的协同性

不管是全面预算管理,还是财务资金内部控制,在进行实习的过程中,都具有明显的系统性特点,通过对其进行整合,能够明显增强企业的经济收益。对于全面预算管理工作来说,在具体实施的过程中,对于每个部门都是非常有利的,而对于财务资金内部控制而言,主要是可以进一步加强企业的经济收入,推动企业的稳步发展。

## 二、基于全面预算管理的财务资金内部控制工作的不足

### (一)对全面预算管理工作认知不全

企业在进行发展的过程中,对于全面预算管理方便工作的了解相对较少,通常情况下,这是导致企业资金内部控制工作无法顺利进行的主要因素,是目前存在相对典型的问题。针对现阶段来说,大部分企业都不重视全面预算管理工作,在开始内部运营的过程中,没有很好地平衡预算管理和企业的发展战略,这在一定程度上对企业的管理职能造成了非常明显的制约,最终会导致企业预算管理形同虚设,无实质性作用。对于全面预算管理工作来说,具有整体性以及过程性的特点,必须要保证全员参与到其中,但由于一些企业缺乏对全面预算管理定位的认识,没有认识到全面预算管理的重要性,常常导致企业预算的指标趋向于形式化,这导致在分析企业经营情况的过程中,无法及时地发现企业存在的问题,最终使得全面预算管理工作的作用无法充分地发挥出来,会对企业的发展造成明显的不利影响。<sup>[3]</sup>

### (二)组织机构待完善

在一些企业财务资金内部控制中,缺乏相对健全的全面预算管理组织,这通常是导致全面预算管理工作不能顺利进行的关键因素。在设定全面预算管理机制时,若是企业组织

机构存在问题,这在一定程度上,会对全面预算管理工作的开展,造成非常不利的影响,严重的情况下,还会对管理的有效性造成影响。一些企业因为管理人员的思想问题缺乏对全国预算管理工作的认知,对于全面预算管理的实施效果,造成了非常不利的影响,并且,企业的长远发展也出现了一定的波动。

### (三)全面预算的编制方式缺乏先进性

在企业发展过程中,全面预算编制方法落后,同样是限制企业全面预算管理工作开展的关键性原因。一个企业如果想要增强自身管理的效果与质量,则必须要跟上时代的发展,应用先进的预算编制方法。可是,在大部分企业中,预算编制方式缺乏多样性,对于全面预算管理工作的开展是非常不利的,必须要不断更新全面预算的编制方法,才能更好地推进企业的发展。

### (四)全面预算的考核机制并不完善

对于全面预算管理来说,大部分企业缺乏相对健全的考核机制。针对目前来说,大多数企业的全面预算管理考核机制都有待进一步提高,或多或少都存在一定的问题。在创建企业财务制定制度的过程中,必须要确保其科学性以及系统性,如果不能对以上二者予以保证,则会对企业全面预算管理的职能,造成非常不利的影响。尽管一些企业对于预算考核工作较为重视,可是,由于其自身的考核机制不健全,没有满足于自身的考核机制,则仍旧无法将企业全面预算管理的价值体现出来,所以,必须要对全面预算的考核机制进行不断地完善,从而进一步促进企业的发展。

## 三、将预算管理应用于企业财务资金内部控制的对策

### (一)对全面预算管理进行精准的定位

对于全面预算管理工作来说,其执行的过程中并不简单,具有较强的复杂性,属于一个系统化、全面化的发展过程,在实践的过程中,必须要加强不同部门的沟通与配合。基于此,企业在展开财务资金内部控制工作时,加强教育与宣传是非常必要的,能够让不同部门的所有员工,都产生全面预算管理意识,如此,才能够给工作的顺利进行,员工的协调配合,提供保障,从而确保全面预算管理工作的如期开展。针对全面预算管理而言,在具体的实践过程中涉及的内容十分广泛,比如说,企业的财务管理、规范制度以及财务资金等相关内容,必须要确保各个内容的相互协调,基于此,在进行实践的过程中,加大对员工的教育便变得更加重要,要不断增强工作人员的整体能力,不管是综合素质能力,还是内部控制中的素质能力,都必须要予以重视,会对财务资金内部控制工作以及全面预算管理工作的开展,造成非常明显的影响,要对全面预算管理进行精准的定位,让工作人员充分地认识到全面预算管理占据的关键地位,加强员工自主学习意识,如此,才可以保障企业内部控制工作的顺利进行,进一步促进企业的可持续发展。

### (二)打造相对健全的组织机构

为了能够将全面预算管理工作的价值淋漓尽致地体现出来,需要有完善的组织机构相配套。因此,要在企业的财务资金内部构建一套完善的全面预算管理程序,同事还需要配套建设财务资金内部控制制度,这有利于加大对工作环节的控

制与管理力度,提升参与人员的责任意识,将组织结构深入融合到全面预算管理流程中,这也为全面预算管理工作的开展打下了坚实的基础。全面预算管理组织机构的成立还必须考虑到企业财务资金的控制情况,这不仅能够突出显示企业财务资金内部控制,而且还能够提升企业的抗风险能力。全面预算管理还能够控制企业非经营方面的风险,从根本上减小企业出现风险的概率,对于企业工作氛围的发展是非常有利的。

### (三)对企业全面预算编制方法进行健全

在企业发展的过程中,不断完善全面预算编制方法是十分关键的,预算编制的好坏与否,常常会对企业财务质的内部控制以及资金预算管理造成影响。不断加强和完善全面预算编制方法,可以进一步提高企业全面预算管理工作获得的效果,从而进一步加强企业的工作质量,使得企业财务资金内部控制工作更加顺利实施。企业在创建预算编制方法的过程中,必须要结合企业的真实情况,从科学的层面来对于程序的内容进行编制,从而确保全面预算管理工作的顺利进行。对于企业全面预算的编制程序来说,必须要结合企业的具体情况,市场的经营环境也要有所考量,要选择能够跟上时代发展的编制程序,并且还有参考相应的数据,加强资源整合力度,如此,才能够将全面预算管理的作用充分地体现出来。

### (四)对企业全面预算管理考核机制进行完善

在企业的发展过程中,对企业全面预算管理考核机制进行健全,是非常重要的,当企业全面预算管理机制构建完成之后,必须要设定相应的考核机制,待考核满足要求才可以开展相应的工作,如此,才能够将管理机制的效能以及作用发挥到最大化,进一步增强企业财务信息的质量,给企业内部评估工作奠定坚实的基础,进一步增强财务评估工作的效率以及质量。由于全面预算管理和企业各个部门彼此间存在着密切的联系,所以,在进行实践的过程中,必须要不断加大对企业各个部门以及工作流程的重视力度,并且要做好适时的沟通与配合,与此同时,工作人员还需要结合企业的整体财务资金内控情况,深入研究预算方案,做到及时的优化与完善,如此,才能够进一步提高企业财务之间内部控制的监督与检查力度,从根本上增强企业全面预算管理的工作质量以及效率,促进企业的可持续发展,使得企业在激烈的竞争中屹立不倒。

## 四、结语

对于现阶段的企业来说,全面地展开预算管理,加强财务之间内部控制并不是简单的工作,而是一项具有较强复杂性的工作。在整个工作的过程中,各个步骤都必须要注重细节,要不断完善企业的全面预算管理工作,如此,才能够更好地实现企业财务资金的内部控制,进一步增强企业的经济收益,保障企业的可持续发展。

### 参考文献

- [1]姜图坤.浅析全国预算管理在企业财务资金内部控制中的应用[J].行政事业资产与财务,2015(23).
- [2]耿水建.基于全面预算管理的行政事业单位财务资金内部控制制度浅析[J].中国乡镇企业会计,2013(61).
- [3]陈图平,刘通,黄妍妍.基于全面预算管理的企业财务资金内部控制研究[J].会计之友,2011(81).