

[DOI]10.12315/j.issn.1673-8160.2021.28.025

财务会计与管理会计的融合趋势与问题探讨

郝全全

(老河口市公路建设有限责任公司,湖北 老河口 441800)

摘要:我国经济的飞速发展,为企业创造了诸多良好的机遇,但使企业也不断地面临着新的挑战,企业间的竞争日趋激烈。新形势下,企业对财务工作的要求越来越高,伴随着信息技术在企业经营管理中的运用,财务会计与管理会计的融合已经成为企业发展的必然趋势,可以更好地发挥会计的职能。采取有效措施推动会计职能的发挥,成为当前企业应重点探究的内容。本文对财务会计和管理会计的区别和联系进行阐述,进而分析两者融合的趋势,探讨在企业运用中存在的问题,最后据此提出相应建议,以期为企业更好地经营发展提供参考与借鉴。

关键词:管理会计;财务会计;融合趋势

一、管理会计与财务会计的区别与联系

作为现代会计领域的两个重要方向,管理会计与财务会计,两者既有联系又有区别。相同点在于两者会计信息来源都与企业的各业务活动相关,数据来源一致。

同时,二者又存在较大的差异。一方面,财务会计核算的是过去已经发生的数据,遵循会计制度或会计准则,记录并通过会计报表、财务报告等形式反映企业的经济业务信息,并提供给公众、债权人、投资人以及政府部门。主要职能是核算和监督,面向过去,反映已发生的业务情况,属于“报账型会计”,服务对象为企业外部关系人。另一方面,《财政部关于全面推进管理会计体系建设的指导意见》明确,管理会计服务于企业内部管理需要,是通过利用相关信息,有机融合财务与业务活动,在单位规划、决策、控制和评价等方面发挥重要作用的管理活动。实务应用中,管理会计人员面对未知的未来,对综合信息进行整合,通过专业分析及时发现问题,为决策者进行事中控制提供信息,从而保证企业管理目标实现。管理过程没有既定的规则,各企业皆可结合自身实际情况进行。最终工作结果的成败取决于管理团体的素养和创造,属于“经营性会计”,服务对象为企业内部管理者。^[1]

财务会计注重记录与总结,管理会计解析过去、控制当下、筹划未来,在管理过程中侧重点不同,但基本信息都来源于生产经营活动的原始资料。两者的目的都是实现企业价值增值。本质上,管理会计是财务会计职能的拓展,两者有机结合可以促进企业财务系统的不断完善。

二、财务会计与管理会计融合的趋势

(一)政府的大力推进

2014年10月27日,财政部印发《关于全面推进管理会计体系建设的指导意见》,指出:中国管理会计发展相对滞后,迫切要求继续深化会计改革,切实加强管理会计工作。《指导意见》明确:推进管理会计人才队伍建设。推动建立管理会计人才能力框架,完善现行会计人才评价体系。其措施包括:一是将管理会计知识纳入会计人员和注册会计师继续教育、大中型企事业单位总会计师素质提升工程和会计领军(后备)人才培养工程;二是推动改革会计专业技术资格考试和注册会计

师考试内容,适当增加管理会计专业知识的比重。

(二)企业发展需要管理会计的不断深入

《指导意见》要求各单位要重视加强本单位会计人员对管理会计知识的学习和应用,大力培养适用的管理会计人才。管理会计被称之为“内部报告会计”,而成本会计和管理控制系统作为其主要的两大部分在企业管理中发挥着重要的作用。成本会计,依据企业财务会计及其他部门提供的相关数据,有效分析业务成本,提出建议性意见,辅助企业决策层做出科学决策,实现企业成本降低、收益增加,为企业在激烈的市场竞争环境中取得胜利提供保障。管理控制系统,将财务会计的会计核算职能,扩展到解析过去、控制现在、筹划未来,并将三者紧密结合起来,综合发挥其作用。企业的运营是一个动态的过程,需要根据外部环境的变化、结合自身拥有的资源情况和现在的实力状况来制订发展战略,明确经营产品和目标发展领域,提高企业核心竞争力,在激烈市场竞争立于不败之地。管理会计通过预算管理、绩效评价、内部控制等方法,协助决策者对企业的中期和短期经营目标进行规划,对企业经营活动进行控制,有效调动起员工积极性,帮助企业取得最佳的经济效益。^[2]

管理会计通过财务会计提供的真实有效的财务信息,结合业务情况,进行深入分析、为企业决策层提供建设性建议,两者相辅相成。管理会计与财务会计相融合可以促进企业会计体系的完善。

三、财务会计与管理会计融合运用中存在的问题

(一)对财务会计与管理会计融合的认识不够充分

许多企业虽然已经实施了财务会计与管理会计相融合,但部分领导和员工没有充分了解财务会计和管理会计的职能。只重财务会计,导致会计信息不能发挥其预算决策功能。不重视财务会计,忽视核算监督工作,导致做出错误的预算和决策,影响企业的正常发展。会计人员分工不明确,既要完成会计核算工作,又要完成管理会计工作,会计人员配备不到位,业务水平有限。

(二)信息化水平不够

多数企业已经配备了财务信息系统,但是配备的信息系

统功能不齐全,不能够满足管理会计分析对信息化水平的要求,增加了会计分析工作的难度,财务信息分析的质量水平不能得到保证。

(三)会计人员专业化程度不足

管理会计工作对会计人员具备的财务分析能力以及业务了解程度的要求很高。因此,管理会计与财务会计相融,就要求企业的会计人员要具备过硬的专业能力和统计运筹等综合能力。事实上,一般企业的会计人员可能只是具备一定的财务会计专业能力,而不具备综合能力,甚至不了解企业的业务流程。这样,势必影响管理会计与财务会计的融合;同时,会计团队的专业分析、判断,也影响着会计职能在企业发展中的效果发挥。^[3]

四、管理会计与财务会计融合的应用建议

(一)提升对管理会计和财务会计融合的认识

企业决策层在实施管理会计和财务会计融合之前,需要对其进行充分的了解,并且要有足够的决心做好这项工作。企业管理者和员工也必须要有了一定的了解和认识,让融合的理念深入人心,做到全员积极参与和配合,助力会计团队为企业增加创造力。

(二)提高企业信息化水平

企业应升级相关的信息流系统,完善信息系统功能,保障财务和业务信息的完整性和及时性以及准确性;建立信息共享平台,让业务部门信息和财务部门信息快速共享,及时发现问题并进行分析,实现过程控制,提高经济效益。

(三)实施企业的业财融合

业务和财务一体化简称为业财融合,其指通过财务向业务前段延伸,快速打通财务与业务、财务与企业内外部利益相关者的界限,最终实现财务部门和业务部门之间的现金流、业务流、信息流等重要资源的共享,以实现企业最高战略目标为前提共同进行规划、决策、控制等主要管理活动。通过业财融合,会计人员可以全面了解企业的业务及其发展情况,进行税务规划和财务管控,对企业资金进行合理科学的配置。业财融合后,通过大数据分析以及运用高级财务分析工具,对业务数据和财务数据进行综合分析,形成更精准的财务分析报告,有利于决策层做出更科学合理的决策。业财融合可以将业务活动和财务监督紧密结合起来。完整的业务流程将经营活动的关键环节形成一个闭环,通过跟踪审查,可以及时发现问题和潜在的风险,进行事中控制,采取防范措施。^[4]

(四)运用ERP系统加速二者融合

ERP系统即企业资源计划系统,其应用可跨地区、部门、公司对实时信息进行整合,强大的ERP系统可以把企业的财务、业务及管理思想联系在一起,甚至将其工作延伸到职能部门末端,为企业运行提供支持。在这种环境下,财务会计信息系统在管理控制职能上将会发生显著改变,原本不重要的控制职能部门也可能变得重要。因此,以ERP系统为视角对财务工作流程进行考察将会发现,管理会计、财务会计二者实现融合以后,其职能将明显增强。

(五)培养综合型会计人才

信息技术的进步和经济的发展,要求企业进行精益化管理。企业必须充分重视对会计人才的培养,尤其是既懂得管理会计又懂得财务会计工作的综合型人才,企业发展过程中会计人员的作用不容忽视。

在经营与管理过程中,管理会计的应用可能存在一定滞后性,企业要想实现管理与财务二者的融合,就必须加强对综合型人才的培养。一方面,要实现财务人员要向管理会计方面发展,用智能化设备和软件替代手工方式完成基础财务工作,将财务会计人员从繁杂的统计、计算中解救出来,同时改变原财务流程、对原财务部工作岗位进行调整,对需要按标准且重复作业的统计、核算岗位进行集中,出纳岗位与记账人员集中下放;另一方面,管理会计方向的人员要积极学习管理会计的理论、方法,并且熟悉本企业的业务运营,了解各业务环节,且具有全局意识和优秀的沟通能力,管理会计人员只有了解了公司的产品及运营,在分析问题时才能接地气,避免纸上谈兵,与决策层有效沟通,协助制定相关政策方针;还可以通过建立良好的人才引进、培育、发展机制以及制定合理的薪酬激励制度,促使员工发挥最大潜力和价值。^[5-6]

五、结语

管理会计与财务会计相互融合,需要一个过程,不能一蹴而就,需要根据企业的实际运营情况和决策所需要的信息,不断地调整和完善。在人员方面,企业需要配备较高素质的会计人员,各部门需要积极配合并理解,领导给予充分支持;在设施方面,需要强有力的信息化系统做支持。尽管如此,管理会计与财务会计相融合仍是会计体系发展的必然趋势,二者相融合可以减少重复的统计、核算工作和数据冗余,同步监督企业的业务活动,真正做到事前预测、事中控制和事后核算,为企业创造更大的财务价值。

参考文献

- [1]周刚.管理会计与财务会计融合在中小企业的应用研究[J].中国商论,2021(16):144-146.
- [2]陶敏.新形势下企业财务会计与管理会计融合分析[J].中国商论,2021(15):159-161.
- [3]闫慧.大数据时代企业财务会计与管理会计融合发展路径探讨[J].商业经济研究,2021(15):132-134.
- [4]冯朝霞.财务会计与管理会计的有机融合及创新发展[J].产业与科技论坛,2021,20(15):202-203.
- [5]王晓艺.新形势下企业管理会计与财务会计的融合发展[J].现代商业,2021(21):181-183.
- [6]徐冰.管理会计与财务会计在财务管理中的运用研究[J].纳税,2021,15(21):121-122.