

[DOI]10.12315/j.issn.1673-8160.2021.32.006

国有企业财务管理信息化改革研究

马玲玲

(河南省烟草公司信阳市公司卷烟物流中心,河南 信阳 464000)

摘要:财务管理工作贯穿于企业生产经营活动的全过程,是国有企业发展中的重点。财务管理信息化直接影响了国有企业的财务活动和管理决策,同时也决定着国有企业的发展水平及其对未来发展的准确把握和认知。财务管理信息化系统不仅仅局限于财务部门内部使用,而且能为各个领域提供财务信息的实时共享。国有企业要想得到健康发展,必须要扎实做好财务管理基础工作,建立财务制度,规范财务流程,此外,应重点加速财务管理信息化进程,以更好地适应当前改革的新模式。本文探讨了财务管理信息化改革的必要性,分析了企业在财务管理信息化工作中存在的问题,并有针对性地提出了解决对策,以期能提升国有企业财务管理信息化水平,优化其财务管理工作。

关键词:财务管理信息化;国有企业

财务管理工作涉及国有企业的各个部门及其各项经济活动,实施起来管理层面多、流程复杂,信息化技术的引入为财务管理工作带来了极大的便利,同时提高了财务管理工作的效率。随着国有企业发展规模的不断扩大,经营业务范围不断增加,为提高国有企业在市场经济中的竞争力,要求其财务管理信息化应具有网络化、专业化、智能化特点。企业应促进财务管理信息化改革,依据全新的信息技术,逐步完善财务管理模式,推动财务人员角色转变,让财务管理工作满足企业发展各种需求,进而为企业带来更多效益。

一、国有企业财务管理信息化改革的必要性

随着我国云计算、大数据时代的到来,信息化技术在各行各业各个领域发挥着越来越重要的作用,国有企业财务管理信息化程度逐渐提高,这对于企业财务管理工作提出了更高的要求,信息化改革将成为企业财务管理活动发展的新趋势。

(一)适应新时期财务管理工作的需要

在企业财务管理工作中,充分利用信息化技术,改变完全依赖人工操作的传统模式,不仅可以实现财务信息资源的共享,而且大大节省了企业的人力、财力和物力,提高了企业的管理效率,降低了错误概率,避免了不必要的损失,提高了企业整体的经济利益。

信息化技术与财务管理工作的结合,也是实现新时期财务管理工作创新发展的重要因素。将信息化技术融入财务管理工作,可以使企业的各项运作更为透明,财务数据更为真实,有效降低了由于工作人员操作失误造成的财务风险,全面提升了企业的财务管理能力。

(二)满足企业管理者决策的信息需求

目前,部分国有企业现行的财务管理模式已不能适应当前工作的需要,随着企业规模的不断扩大,

其经营活动日渐频繁,新业务不断发展,这使企业决策管理者所需要的财务信息也更加全面,传统的定期出具的财务报告已无法满足决策需求,信息渠道不畅通、不全面、不及时会造成决策的重要大失误。因此,在大数据时代下,信息化技术成为企业必要的经营和管理手段。通过信息技术的应用,能够让烦琐的管理过程简单化,可以及时为管理者提供各项数据,使其可随时随地动态查询,实时更新经营决策,改变了以往管理者以经验进行重大决策的状况,为企业发展提供了有力的保障,同时对企业决策管理层提高财务管理效率起到了积极的促进作用。^[1]

(三)可以对国有企业改革进程进行监督

深化国有企业改革是我国现阶段发展的必然要求,企业要在改革中健康发展,就要不断规范、完善各项管理制度。加强国有企业财务管理信息化,能够进一步把好日常财务制度的各道关口,强化过程控制,能够加强国有企业固定资产、对外投资、基建业务等会计核算管理工作,使财务管理审核更为严谨,增强财务管理人员的责任意识,引导企业全体员工自觉遵守财务制度和管理办法。

国有企业要改革就必须接受监督,聚焦廉洁风险点,财务管理信息化可对企业整个经营项目的核算、审计等进行全过程管控,特别是可以对于预算的编制、汇总和调整等方面起到监管作用,同时针对高消耗、低效率、管理粗放等突出问题给予事前、事中、事后监督,有利于提高企业整体资金效率,不断推进企业廉政文化建设。

(四)有利于优化财务报告,提高工作效率

随着企业的发展,其财务环境发生了较大的变化,企业关注的更多的是战略目标及发展前景,对于人工成本、人均劳效、薪酬分配等信息的需求也越来越细化。因此,企业需要不断强化财务信息化管理,利用信息化手段对每日、每月、每季、每年的数据进

行对比、同比、环比,及时提供动态更新,满足多层次需求,全面提高工作效率。

此外,对于企业来说,财务报告是全面反映企业财务状况、经营成果以及现金流的综合型资料,也是投资者、政府有关部门和社会公众关注的焦点,编制真实完整的财务报告,是国有企业应当履行的社会责任。企业通过信息化财务管理,可以优化财务报告,掌握企业短板和弱项,调整工作方案,及时整改落实,进一步提高各项工作效率。

二、国有企业财务管理信息化存在的问题

(一)财务人员信息化水平不高,基层人员上报数据流程烦琐

近年来,随着我国经济的快速发展,各个企业对其专业人才能力素质的要求越来越高,财务人员面临着巨大挑战。部分国有企业对财务管理信息化工作重视程度较低,不愿投入资源去开发、研究财务管理信息化系统。部分企业即使有意愿对财务管理工作进行信息化改革,但却缺少复合型人才。财务管理信息化改革中需要财务人员不仅具备扎实的业务能力和实践经验,还要具备信息化操作技术,熟练掌握财务软件。可是在实际工作中,多数财务人员只对本身业务熟悉,对于信息技术的掌握和理解能力较低,信息化知识贫乏,特别是基层工作人员,受工作环境的影响,其无法及时得到培训学习,导致其获取新知识、新信息渠道不通畅,思想上不能与时俱进,惯性思维根深蒂固,无法适应财务管理信息化发展,严重影响了信息化建设的效率。部分基层人员上报数据仍然依靠人工测算,流程烦琐,影响了数据上报的及时性。^[2]

(二)难以满足集中管理、支持决策的需求

随着企业的发展,子公司的不断成立,有的企业设置多个会计账套,财务管理粗放,其下属子公司与总公司会计核算平台不同,对政策领会不一致,决策意见不统一,导致财务报告失真,严重影响了管理层的判断,最终影响了企业的决策。部分企业还停留在报账制财务核算层面,每周由财务入账一次或两次,这种做法不能及时核算企业的费用及所需资金,造成企业运营数据不准确,无法满足管理决策者的工作需求。

从外部环境来说,在某一阶段中,如果财务信息不能得到及时集中汇总,就会降低企业内部管理效率,使企业的整体发展方向发生偏离。特别是对于企业的投资活动,不完整不准确的财务信息,增加了投资风险,造成决策失误,更严重的就会因会计信息造假危害整个社会的经济发展。从内部环境来说,财务信息在企业运营过程中通过数据反映了企业的运转状况,可以使决策者通过数据与同类企业对比,发现问题,找出差距,从而进行合理改善。而滞后的

财务信息暴露出企业在管理模式上存在一定问题,严重影响了企业的信誉度和职工的归属感。

(三)对信息化认知不足,财务数据存在安全隐患

我国财务管理信息化建设起步较晚,基础也较薄弱,信息技术创新能力较低,开发规模有限,且没有具有可行性的制度对其进行约束,造成部分国有企业忽视了数据的安全和保密工作,致使其财务管理信息化存在安全隐患,造成企业信息泄露,给企业带来不可估量的损失。此外,部分国有企业财务人员信息化水平不高,因此,其提供的会计报告不能真实地体现出企业的整体状态,存在资产入账滞后、往来账目混乱、信息披露不够完整等问题,导致基础数据不准确,给企业信息化建设造成了一定的障碍。

信息时代的到来,使财务人员从繁重的数字计算中脱离出来,大大缩短了会计处理时间,减轻了劳动强度,同时也给会计工作带来了新的问题。例如财务人员缺乏安全意识,随意告知他人系统密码,授权其进行一系列操作,导致制单审核流于形式,无形中增加了财务数据安全风险。有的单位对系统软件不能定期进行杀毒备份,造成服务器瘫痪,财务数据丢失,给企业带来严重损失。

三、国有企业财务管理信息化存在问题的解决对策

(一)加强财务管理信息化知识培训,培养高素质人才

1. 实现传统型财务人员向战略型财务人才的转型

财务人员应从被动接受财务管理分配工作转变为主动为企业分析财务状况、财务风险及资金流量,以为企业长期规划和发展提供保障。首先,要加强财务负责人的法律意识,组织其学习国家各项法律法规,对于一些重要经济事项、重要开支要联合纪检监察部门一同参与,形成多方监督机制。其次,增强财务从业人员的职业道德和法规教育,树立良好的诚信意识,提高其自我约束力,全面提升会计人员的综合素质。最后,建立一套考核评价机制。结合物质奖励和精神奖励,让财务人员主动担当作为,为企业发展出谋划策。

2. 实现普通型财务技术人员向共享型财务技术人员转型

随着大数据时代的到来,财务共享服务向着更高层面发展,现阶段财务人员的工作不能仅局限于编制会计凭证,还要形成复合型知识结构体系,以提升自身管理水平,财务人员不仅要熟悉财务方面的专业知识,更要汲取计算机、金融、法律、税务、生产经营等多方面的知识,为财务提供更多支撑。此外,要积极构建财务共享中心,以使财务人员走出封闭

区,结合互联网平台,提升团队协调沟通能力及组织开展财务管理工作的能力,进而促进财务职能快速转变。^[1]

3. 实现财务人员向业财融合人才的转型

财务人员要深度了解企业业务流程,以在企业内部管理中发挥关键管控作用。在以往的管理工作中,财务人员擅长处理业务范围内的会计凭证、费用审核工作,但是对企业日常生产经营采购、生产、销售等流程较陌生,导致财务与业务工作分离。财务人员应成为企业战略决策者的信息提供者,财务工作应渗透至企业的整个业务流程中,要充分将工作目标与经营指标、预算指标有机结合在一起,以促进管理工作效益最大化,降低风险,为经营工作提供数据保支撑,保证企业经济效益的稳步提升。

(二)实施财务信息化平台统一管理,规范企业财务管理运营模式

1. 依托信息化平台实现财务信息集中管理

首先,要树立创新的信息化财务管理新观念,充分认识到信息化在财务管理中的重要性,明确财务管理在企业改革发展过程中的核心地位。其次,要积极探索运用“大数据”,设置财务中心信息平台,对所有财务费用收支实行统一报销、统一支付、统一核算,优化资金配置,提高资金使用效率,规范会计核算,减少费用审核流程,减轻基层人员负担。利用网络优势,对所有财务数据进行集中处理,远程审核每张原始凭证,查询每张凭证附件,以加快会计凭证处理和传递效率,便于企业对财务数据分析及时做出反应,做到事前事中风险防控,减少财务人员和财务费用的支出,进而降低会计信息处理成本,提高企业竞争力。^[4]

2. 规范企业财务管理运营模式

国有企业应顺应高质量发展改革创新需要,运用财务管理共享运营管理平台,通过流程再造和职能细分,规范账务处理标准,实现入池业务分组派单,及共享稽核、凭证复核的专业化分工。按照企业实际需求,整合优化财务管理审批流程,统一会计核算口径,实现智能填单、线上审批、智能稽核、线上支付,提高报销业务标准化、智能化水平。比如在优化资产管理的流程上,实现资产购置业务批量录入、税费自动计提,以提升资产自动化核算水平,通过统一资产购置、变动、处置业务的数据录入节点,确保资产模块与总账模块数据一致,建立资产出租台账、完善车辆管理台账,以提升资产日常管理水平,实现业务财务数据高效流转。

(三)建立标准化财务管理体系,制定信息管理制度,提高安全意识

1. 建立标准化财务管理体系

要想提高财务管理信息化水平,首先要规范财

务管理体系。企业应制定并实施统一的业务事项指标体系,通过标准化核算规则、摘要规则、稽核规则、附件标准、预算指标等规范财务入账行为,统一入账口径。要让企业经营人员认识到财务管理信息化是企业改革发展的需要,保证所有各类业务流程都在企业监控之下,同时加强各部门之间的业务互通。

2. 建立信息管理制度

国有企业要建立健全内部财务信息安全管理制。第一,配备合格的电脑,专人专用,不定期对电脑及软件系统进行病毒清查维护。第二,设置系统访问权限,规范操作人员行为,防止信息泄露。第三,定期对软件数据进行备份,确保财务信息不丢失。第四,组织财务人员进行安全知识培训,全面提高其防范风险的能力。

3. 加强软件安全管理

加快会计基础数据收集整合,使用专业的财务核算系统,如用友NC、友门户等财务软件平台,实现会计核算智能化、自动化。从国有企业实际需求出发,围绕财务管理信息化建设,构建全新的财务管理模式,利用大数据信息技术整合所有业务部门的财务数据,避免由于一些人为因素造成数据不真实、核算错误等问题,通过信息技术处理和分析,保障软件安全,同时提升财务管理信息化质量。^[5]

四、结语

财务管理信息化改革是提升国有企业现代化管理水平的重要途径,也是保证企业可持续发展的迫切需要。在实际应用时,国有企业对于财务管理信息化改革的方法和措施还不够完善,缺乏创新思路。国有企业要加强财务管理信息化建设,首先要根据企业规划,依据财务管理发展的需要,制定切实可行的实施目标。其次要充分利用系统、平台、数据,保证信息化改革稳定推进。最后国有企业应加强财务管理人员信息化改革意识,加大统一的信息平台建设力度,完善内部管理制度,全面提升财务人员综合素质,以为国有企业健康平稳发展提供有力保障。

参考文献

- [1]周乐萍.新时期国有企业财务管理信息化建设的思考[J].经济管理文摘,2021(06):126-127.
- [2]黄璐.国有企业财务管理信息化改革研究[J].商讯,2021(28):26-28.
- [3]陆晓燕.新时期国有企业财务管理信息化建设的思考[J].经济管理文摘,2021(12):128-129.
- [4]陈娟.国有企业财务管理信息化建设的实现路径[J].企业改革与管理,2021(11):127-128.
- [5]徐东.关于国有企业财务管理信息化的改革研究[J].中国集体经济,2021(11):120-121.