

[DOI]10.12315/j.issn.1673-8160.2021.32.034

# 管理会计在企业成本控制中的作用研究

周玲

(华中药业股份有限公司,湖北 襄阳 441002)

**摘要:**当今社会,企业之间的竞争日益激烈。为了提升企业竞争实力,扩大企业效益,各企业越来越重视成本控制工作,并积极探索管理会计在企业成本控制中的有效应用方法,充分发挥管理会计的作用,通过成本消耗分析、成本差异动因分析、成本管控等手段,与市场 and 业务充分融合,取得企业在竞争中的优势。本文概述了管理会计,分析了管理会计在企业成本控制中应用存在的问题,提出了相应的解决措施。

**关键词:**管理会计;成本控制;分析

## 一、管理会计概述

1997年,美国的管理会计师协会中指出,“管理会计可以提供价值增值,为企业经营发展规划进行计算,对非财务和财务等信息系统进行改进,针对企业的经营发展进行指导,保证企业经营发展目标的落实,将组织战略落实到位,营造良好环境。”在“持续改进”理念的基础上,对管理会计的创新与变革独具意义,一方面为企业经营发展创造更多动力,另一方面减少企业的成本支出,提升企业综合水平。

在会计中,管理会计所占据的位置十分重要,要为企业经营管理提供服务,充分运用信息内容,实现业务活动和财务活动之间的良好结合,将管理会计在企业规划与管控等方面的优势作用发挥出来。在管理会计职能实际发挥的时候,要针对企业信息展开探究分析,加强企业财务报表、经营发展数据等方面的探究分析,明确实际落实过程中存在的偏差,让企业经营发展同企业现阶段控制、企业未来发展的战略规划等需求相契合,促使企业经济活动遵循战略规划目标发展。

管理会计突破了传统会计学中仅提供财务数据的限制,将涉及企业战略和经营的非财务信息纳入,拓展了信息内容,其工作范围拓展到企业管理流程的各个环节。管理会计主要是对全面预算管理、成本管理、客户盈利能力管理、盈亏平衡点等工具模型进行充分利用,在计划指标和实际指标之间展开比较分析,发现其含有的区别,及时采取合理对策进行改善,缩短实际和计划之间存在的差距,为企业创造更多的生产经营效益,提高实际经营质量。<sup>[1]</sup>

管理会计更加侧重于对会计信息的分析与利用。特别是近年来大数据等信息技术的成熟应用,为充分挖掘会计信息的价值提供了必要的条件。对于企业管理层人员而言,越来越重视管理会计在成本控制当中的运用,并要将管理会计的作用与价值充分发挥出来。尤其是生产企业的管理者,更加重视管理会计在成本控制当中的运用,生产企业不断

投入精力和财力来发展管理会计。

管理会计在生产企业的应用过程中要保证企业生产、经营以及销售等方面目标之间的良好整合。为保证企业效益目标的实现,和其他会计工具进行对比分析,管理会计倾向于对企业财务信息的广泛合理使用,同时融合搜集到的非财务信息,利用这些数据和信息分析企业内部可能存在的问题,同时对企业未来发展进行预测。在生产企业的应用过程中,管理会计跟成本控制之间有着密不可分的关系,对企业生产成本波动现象展开探究分析,依照企业的内部与外部实际经营情况,结合企业健康可持续发展目标,制定健全合理的成本控制目标,有效提高企业的竞争实力与综合水平。<sup>[2]</sup>

标准成本管理是管理会计的重要组成部分,以标准成本法视角出发分析管理会计的工作内容和作用。标准成本法由预先制定标准成本出发,比较分析标准成本和实际成本,通过分析结果的广泛运用,对企业生产经营成本耗损等情况进行管控,将其当作是对成本支出进行衡量的重要标准。在差异因素分析过程中,产品材料成本价格差异中的有利或不利差异责任方在采购部门,有利差异产生原因是采购了廉价的材料,不利差异是因为采购了高于标准成本的材料或材料市场价格普遍上涨;产品材料成本用量差异中的有利差异是因为生产部门用料低于标准用量,这种情况需要进一步分析产品的质量问题的,其不利差异一般是生产部门用料高于标准用量,也可能是采购部门采购了廉价的材料以至需要增加投入量才能保证产品质量;产品人工成本差异中的有利差异一般是因为人事部门雇佣了廉价的劳动力或工人的劳动效率高于标准,其不利差异原因一般有:人事部门雇佣了高于标准工资率的劳动力、工人的劳动效率低于标准,也有可能是有利的材料价格差异和人工差异引起。企业成本控制中对管理会计的应用就是深入分析出成本差异,找准成本差异动因,进而运用到控制产品成本消耗的过程中,提高企

业成本控制的成效,在降本增效方面取得实际成果,且不断增强成本控制的科学性,给企业带来较为显著的综合收益。<sup>[1]</sup>

## 二、管理会计在企业成本控制中应用存在的问题分析

### (一)管理会计认知度不高

在现阶段的我国企业经营发展中,为了保证成本控制的充分落实,要将管理会计运用其中。然而,在目前的企业管理会计实际应用时存在重视度方面的问题与不足。当前的大部分企业没有对管理会计在成本控制方面的优势作用进行准确全面的认知,依然停滞在原材料投入成本等方面,导致管理会计在企业成本控制方面的作用很难充分发挥出来,难以意识到预估与统筹所具备的价值与优势。也就是,在企业成本控制的时候,面对管理会计的实际重视度与水平不高。在这样固有的思维形式下,成本控制存在一定程度上的限制性。因此,管理会计难以将其独有的优势作用发挥出来。在目前的企业管理与控制过程中,如若企业管理层人员并不认同、认可,并且缺乏支持,便会管理会计的实际工作很难充分落实到位。管理会计人员也缺乏充足的数据体系,很难保证成本控制工作的高效展开。在企业的成本控制过程中,不只是缺乏材料,也会导致成本控制工作质量与效率不高,最后的结果面临让企业发展面临困境。<sup>[4]</sup>

### (二)管理会计信息化建设水平不高

在企业成本控制作业当中,管理会计的运用会依赖信息化环境。因此,构建广泛合理的信息化环境非常重要,可以将管理会计所具备的控制力发挥出来。然而,大部分企业没有形成完善合理的信息化环境,这样会对管理会计在企业成本控制当中的应用质量与效果产生不良影响。在企业成本控制的时候,将管理会计充分运用其中,大部分企业的信息化系统处在较为独立的状态当中,各个系统之间没有形成互通途径与渠道,在获取信息内容时会遭受影响。与此同时,也会导致信息内容互换的效率很难提高。由于信息内容并不统一,非常容易导致个别系统处在较为滞后的状态当中。由于大部分信息内容没有得到及时更新与反馈,管理会计难以被运用在企业成本控制方面。此外,现代化企业的信息化系统比较独立,其内容也比较单一。因此,很难将管理会计的优势发挥出来,也没有办法获得更多的指标,导致管理会计的实际运用范围遭受限制,对管理会计实际运用的精准度产生不良影响,造成具体的应用范围没有办法更好地适应现代化企业的实际要求。

### (三)会计人员专业素养有待提高

管理会计工具属于复杂化与专业化的财务工

具,在企业成本控制的时候,将管理会计充分运用其中,要求专门的管理会计人员实际进行操作。现阶段,虽然我国现代化企业当中的会计人员数量比较多,但是他们的专业技能与综合素质有待提高,很难掌握更多的专业技巧与方式方法,导致管理会计在企业成本控制过程中的应用效果不高,导致其应用质量很难提高,而专业化优秀人才更少。现代化企业在对会计人员进行招聘或者是选拔的时候,仅仅体现在院校资料方面,凭借校园招聘的方式找寻会计人员,此类人员掌握了许多理论性知识点和技能。<sup>[5]</sup>

### (四)管理会计应用规范不完善

在现代化企业成本控制的时候,将管理会计运用其中,虽然已经获得了一定程度上的成绩或者是成就,但是因为缺乏健全合理的管理系统与管理规范,造成管理会计很难将其优势作用发挥出来,难以将其在企业成本控制过程当中的实质性效用展现出来。由于目前企业的管理制度不健全、不合理,非常容易造成企业财务管理工作不规范,造成某些方面的纰漏或者是错误。与此同时,企业应用管理会计的时候,相关指标和有关规定之间并不相符,最后造成企业成本控制和具体的效果之间出现了明显的偏差现象,这样会对企业成本控制工作的高效展开产生不良影响。

## 三、优化管理会计在成本控制中的应用建议

### (一)提高对管理会计的认知

要想将管理会计独有的优势作用与价值充分展现出来,实现企业成本控制过程中的管理会计全面优化,企业管理层人员应该对管理会计进行准确合理的认知,并且对其内涵进行全面充分的了解。通过这样的方式,逐步提升企业管理层对管理会计运用的重视度,全面认识管理会计的工作。一是企业管理者要针对管理会计在成本控制中的应用情况进行探究分析,明确具体的应用指导意见,明确管理会计的实际框架,让企业相关人员充分了解管理会计,并且明确管理会计的应用方法与技巧,实现管理会计体系的完善与健全程度,制定科学合理的管理会计相关制度,深入推进管理会计工具方法的应用。二是企业生产部门、采购部门、经营管理部门应提高对管理会计的认知和管理会计知识水平,在生产环节、采购环节展开分析,加强各环节的成本核算和成本控制,促使相关工作人员对管理会计进行了解与掌握,明确管理会计在企业成本控制当中应用的意义,对管理会计工作的充分落实提供支持,加强各个部门之间的良好配合,保证企业成本控制工作实际展开的可靠性与高效性,为现代化企业的体系化生产成本的管控创造良好条件。企业管理者、生产部门、采购部门、经营管理部门等全员都能够积极参与



的氛围能够为管理会计的广泛合理运用奠定坚实基础,让各个部门之间加强良好协作,让各个部门之间的实际联系更加紧密与密切,保证管理会计在成本控制当中的实际运用质量与成效,这对管理会计优势作用的发挥起着不可忽视的影响,也对现代化企业的健康发展非常关键,能够提高现代化企业的整体竞争实力与综合水平。<sup>[6]</sup>

#### (二)加快管理会计信息化建设

在企业成本控制过程中,将管理会计融入其中十分关键,而在管理会计实际应用时,其要求体现在业务系统信息化与信息化水平提高等方面。通过现代化的信息化手段,可以充分实现管理会计和业务的有机融合,支撑管理会计的应用。管理会计信息化涵盖了企业战略层、管控层、运营层、基础层等层面,企业要加快管理会计信息化的体系建设,建立健全物流系统、核算系统、标准成本和实际成本系统、全面预算系统等功能模块,将企业财务、业务管理活动、流程及要素通过信息化建设纳入管理会计信息系统,实现横向到业务、纵向到经营全过程的信息内容有效衔接,对企业经营发展过程中的多样性信息内容等进行记录,实现业务与财务等信息内容之间的良好整合,向现代化企业管理层人员提供具备价值的信息数据,为管理会计在企业成本控制当中的广泛运用提供足够的信息数据当作是支撑。

#### (三)提高会计人员的专业素质

在企业成本控制过程中,将管理会计运用其中,应发挥管理会计工作的实际优势。在此情况下,会计人员也要积极主动的参与其中,需要会计人员具有较强的专业知识、业务水平,只有不断提升会计人员的专业技能与综合素质等,才可以在企业成本控制中将管理会计充分融入其中,促进管理会计领域的广泛运用与健康发展。一是企业加大对会计人员的培训力度,促进会计人员对管理会计理论知识体系的掌握,并向同行业优秀企业学习管理会计案例经验,取长补短,不断提升管理会计知识水平。二是会计人员主动积极参与企业更多的经营活动,了解更多的生产经营业务知识,特别是成本管理领域的知识技能,逐步提升管理会计实际运用的效果,让会计人员掌握管理会计运用能力与水平,做好归纳总结与探究分析。由于现代化企业的信息化水平的提升,会计人员不仅需要学习专业方面知识,还需要学习和掌握处理信息系统的知识。总之,为推进管理会计在企业的应用,会计人员只有不断学习,努力提高专业素质,进一步提升参与企业管理的水平,才能增强管理会计在企业生产经营管理中特别是成本管理中的应用效果。

#### (四)健全企业管理规范

在现代化企业经营发展中,保证成本控制作业

的高效落实十分关键。在此情形下,现代化企业要实现管理工作的规范性,将管理会计的优势作用充分发挥出来。在企业所有工作实际落实与展开的时候,都难以离开管理制度。因此,目前的企业在实际发展时,要重视对管理会计的应用,制定完善健全的规章制度,依照有关标准保证有关工作的顺利进行。在之后的工作活动当中,也应及时找出制度不足与漏洞,做好相应的补充。在此情形下,企业经营发展时,有关部门应在合理的规定下对管理会计工具进行使用,实现成本支出的减少,为现代化企业创造更多的经济效益和实际价值。基于此,现代化企业应在整体方面实现流程全面优化,构建完善健全的绩效考核机制,将该机制的优势作用全面发挥出来,保障管理会计工作的高效展开,将该工作的实际效用充分展现出来。<sup>[7-8]</sup>

#### 四、结语

总之,在目前的企业发展进程中,为了提高整体竞争实力,应在企业成本控制过程中,将管理会计充分融入其中,在此情形下,其成效非常显著,对企业经济效益理想化程度起着重要影响。而且,在各个规模的企业当中,管理会计的实际应用情况,也会对其营销成效的展现起到明显影响。对于现代化企业经营者而言,为了将管理会计独有的优势作用充分发挥出来,创造更多的效益与价值,要做好足够的准备工作。依照企业的实际经营发展情况,结合运营特征,制定完善可靠的措施,逐步提升企业成本控制效果与水平,有效提高管理会计实际运用的重视度,重视管理会计的具体应用情况,为现代化企业的发展增添更多的新型推动力。

#### 参考文献

- [1]李冰.管理会计在企业成本控制中的作用研究[J].中国市场,2020(12):140.
- [2]汪洲.浅谈管理会计在企业成本控制中的应用[J].全国流通经济,2020(03):084.
- [3]晋祥森.探析管理会计工具在企业成本控制中的应用[J].现代营销(信息版),2020(02).
- [4]孙涛.管理会计在企业成本控制中的作用[J].财会学习,2020(08).
- [5]姜川.管理会计在企业成本控制中的作用研究[J].投资与创业,2021,32(16):155-157.
- [6]丁逸璇.管理会计在企业成本控制中的作用探析[J].农村经济与科技,2021,32(14):152-154.
- [7]黎秀.管理会计用于企业成本控制中的对策[J].纳税,2021,15(21):129-130.
- [8]李丽.管理会计在企业成本控制中的重要作用分析[J].今日财富,2021(14):191-192.