

[DOI]10.12315/j.issn.1673-8160.2021.32.042

# 幼儿教育集团全面预算管理的问题与对策

李佳凝

(北京华杉剑声教育科技有限公司,北京 100123)

**摘要:**在幼儿教育集团遭遇的市场竞争压力持续增大背景下,幼儿教育集团对全面预算管理工作的重视程度,也在展现出逐渐提升的变化趋势。基于幼儿教育集团内部,推进开展全面预算管理工作,就是要借助于预算分配环节与预算考核环节,以及针对财务资金要素或非财务资金要素开展的控制干预环节,具体针对集团内部的多样化经济业务活动展开协调处置,支持实现集团的各项经营发展目标。在全面预算管理工作推进过程中,能支持集团全面准确分析自身的经营发展战略、经营发展前景以及正在面对的市场经营需求,且还能帮助集团清晰认识自身具备的优势和缺陷,准确把握经营性风险因素,继而控制维持正常有序经营状态,规避经营性经济风险,实现最佳经营发展目标。然而,幼儿教育集团在具体开展全面预算管理工作过程中,存在着种类多样的问题,需要制定和运用适当策略展开处置干预。要采取适当措施,提升对全面预算管理工作的认识程度、支持实现对全面预算管理工作的全员参与、组建形成优质化全面预算管理工作人员队伍、制定形成科学有效的管理制度体系。

**关键词:**幼儿教育集团;全面预算管理;问题与对策

在现代市场经济快速持续发展的宏观背景下,处在各类行业领域的集团公司需要面对市场竞争日趋激烈的态势。对于我国现有的幼儿教育集团而言,必须立足于正在参与推进的经营发展业务活动完整过程,采取适当措施改善强化自身实际具备的市场核心竞争能力。幼儿教育集团的市场竞争能力水平,与其经营运作过程中的经济效益获取水平密切相关,而全面预算管理工作是幼儿教育集团实现经济利润获取水平持续增长目标的有效实践策略。幼儿教育集团要致力于综合性且深入地归纳梳理全面预算管理工作实际开展中需要面对的新需求,以及各类具体问题,继而在具体开展的经营管理工作过程中,持续探究和建构,形成科学而合理的基本路径和基本对策。在高效优质开展预算管理工作环节基础上,规范且恰当地开展流动资金的调动配置和具体使用环节,支持满足经营业务环节和管理业务环节开展过程中提出的资金需求,并且同时实现全面预算管理工作目标,以及企业自身的长期性经营发展战略目标。<sup>[1]</sup>

## 一、幼儿教育集团全面预算管理的基本概述

### (一)全面预算管理的基本内涵

从基本的概念内涵角度展开阐释,所谓全面预算管理,就是现代企业组织在判断与分析内部性经营环境,以及外部性市场环境基础上,基于规范化手段完成针对企业组织内部各类经济资源要素的预测工作环节、决策工作环节,以及恰当化配置工作环节,并且同时开展经济管理活动、投资融资活动,以及财务管理活动等企业内部经济活动。

在全面预算管理工作具体开展过程中,其需要同时涉及经营预算管理工作环节、专项预算管理工

作环节,以及财务预算管理工作环节等多项具体内容。经营预算管理工作环节通常与幼儿教育集团日常组织开展的各类经济业务项目密切相关,且同时包含采购预算组成部分、生产预算组成部分,以及人员管理预算组成部分等。专项预算管理工作环节是幼儿教育集团公司遵照其经营发展进程中,制定形成的重要决策,具体编制形成的种类多样的预算管理工作实践方案,并且具体涉及投资业务层面,以及融资业务层面。财务预算管理工作的实施效果,与幼儿教育集团财务管理工作的整体实施情况、经营性资金收支情况,以及经营管理工作实施效果等方面密切相关,比如需要具体涉及预计资产负债表,以及预计现金流量表等。<sup>[2]</sup>

### (二)全面预算管理的重要作用

从实际发挥的基本影响作用角度展开阐释,全面预算管理工作是针对幼儿教育集团经营发展历程中各时间阶段战略发展规划,以及经营管理工作目标的具体化表达呈现,其攸关现代幼儿教育集团的生存发展历史进程,以及经营管理工作实践进程。在幼儿教育集团经营运作发展过程中,改善加强全面预算管理工作的总体实施效果,能发挥极其重要且不容忽视的影响作用,其能支持实现针对幼儿教育集团经济业务实施过程、流动资金要素,以及投资与融资业务实施过程的高效化监控管理干预目标,支持实现针对各类已有经济资源要素的科学化调配与利用目标(形如人力资源要素、技术资源要素等),在控制降低幼儿教育集团的财务管理环节实施成本前提下,支持确保幼儿教育集团经营管理工作效能持续改善提升。除此之外,幼儿教育集团强化改良全面预算管理工作实施效能,有利于强化内部

控制工作推进力度,在逐层贯彻落实企业内部经营发展规划方案基础上,确保幼儿教育集团能够同时且顺利地追求实现长期性经营发展战略目标,以及短期性经营发展战略目标,助力幼儿教育集团的经济利润获取数量持续增长,提升幼儿教育集团在行业内部市场环境中的竞争能力和影响能力,并且在有效延伸与拓展幼儿教育集团的经营性资金要素流通链条前提下,为幼儿教育集团控制维持优质稳定的经营运作发展状态,创造支持条件。

#### 1. 优化改良经济资源配置状态

现代幼儿教育集团内部占有和控制的人力资源要素、资金资源要素、技术资源要素、市场资源要素、品牌资源要素,以及信息资源要素等多样化的经济资源要素均具备稀缺性特点和有限性特点,为确保幼儿教育集团投资业务取得优质收益,则必须遵照结合幼儿教育集团已经制定形成的经营发展战略规划方案,开展统筹性考虑环节,继而具体推进全面预算管理工作,基于幼儿教育集团内部恰当分配经济资源要素的数量规模和种类构成,支持确保幼儿教育集团的投入-产出率达到最高水平。

#### 2. 改善提升资金要素的总体使用效率

对于幼儿教育集团而言,其附属的数量众多的子公司在增大经营业务规模和拓展市场覆盖范围过程中,通常都需要数量相对较多的经济资金要素作为支撑保障条件,然而,由于幼儿教育集团附属的不同子公司在经营业务项目构成体系层面,彼此存在差异,客观上导致其在使用经济资金要素过程中具体获取的效率,存在显著差异。借由对全面预算管理工作的开展,能够实现对幼儿教育集团内部各附属子公司经济资金要素流入环节实施情况,以及经济资金要素流出环节实施情况的提前预测干预目标,继而遵照结合幼儿教育集团的整体性经营发展战略规划,科学恰当推进开展针对经济资金要素的分配环节,规划调整基本性的产业发展布局,将经济资金要素投入到能够支持获取最大经济价值的业务领域之中,发挥资金要素的最佳使用效能。<sup>[3]</sup>

#### 3. 改善加深经营业务环节与财务管理业务环节的相互融合程度

全面预算管理工作是集合经营业务预算管理工作环节、投资预算管理工作环节、财务预算管理工作环节等多样化预算管理工作环节的,具备综合性特点的预算管理工作体系,其同时覆盖包含现代企业组织内部的销售业务职能部门、生产业务职能部门、采购业务职能部门,以及财务管理职能部门等多层面内容。销售业务职能部门、生产业务职能部门、采购业务职能部门,以及财务管理职能部门编制形成的部门性财务预算方案,是幼儿教育集团在编制形成全面预算管理工作方案过程中需要依赖和运用的

主要信息来源渠道。

#### 4. 改善强化经营风险抵抗能力

在幼儿教育集团的经营业务发展进程达到一定规模或者是一定时间阶段之后,其通常需要真切面对同时覆盖多个地区的经营业务运作过程,甚至在遭遇到来源于国内外的政治环境因素和经济环境因素影响作用条件下,其经营活动实际开展过程中需要面对处置数量较多的不确定因素。鉴于上述分析不难理解,在幼儿教育集团编制形成全面预算管理工作方案过程中,其应当综合考量和关注种类多样的内部性影响因素,以及外部性影响因素,预先制定恰当措施应对处置可能遭遇的各类风险隐患,利用幼儿教育集团本身具备的全球一体化经营发展格局,追求将经营性风险问题发生程度限制在可承受范围之内。与此同时,针对幼儿教育集团全面预算管理工作方案的具体执行过程展开管理干预,能支持全面且及时地发现揭示幼儿教育集团存在的各类经营管理问题,改善提升幼儿教育集团抵抗应对各类外界风险隐患因素的总体能力。<sup>[4]</sup>

#### 5. 充分发挥员工工作积极性

在幼儿教育集团全面预算管理工作具体开展过程中,通常需要涉及和包含预算管理工作实施效果考评干预工作环节。要遵照已经制定形成的全面预算管理工作目标,制定形成具备针对性的工作绩效考核评价指导标准,继而针对幼儿教育集团内部全体在职员工群体的工作绩效表现状态展开考核评价工作环节,且结合考核评价工作结果,针对工作绩效表现良好的企业在职员工给予适当奖励,同时针对工作绩效表现相对较差的企业在职员工开展适当形式的惩戒干预环节。要借助于对工作绩效考核评价工作制度,以及奖励与惩戒管理制度的运用,调动激发幼儿教育集团在职员工群体的工作参与积极性和主动性。

### 二、幼儿教育集团全面预算管理存在的问题

#### (一) 未实现对全面预算管理工作的全面深入认识

有调查研究结果显示,现阶段我国依然有部分幼儿教育集团中的经营管理工作人员,尚未充分认识理解针对幼儿教育集团推进实施全面预算管理工作的必要性和重要性。部分幼儿教育集团尽管已经实现了对全面预算管理工作模式的引入运用,但是却未能实现全员参与目标,以及全过程管理控制干预目标。部分幼儿教育集团将全面预算管理工作的基本内涵,与部门性预算管理工作的基本内涵相互混淆,未能确保全面预算管理工作开展过程中的全员参与,给全面预算管理工作的整体效能发挥状态,造成了显著且鲜明的不良影响。

#### (二) 全面预算管理工作目标的设定不全面

有调查结果显示,部分幼儿教育集团在具体实

施全面预算管理工作过程中,未能实现与企业自身经营运作发展过程实际情况之间的相互结合,引致实际制定形成的全面预算管理工作目标,与企业的经营发展战略目标彼此不相契合,未能参考结合市场经营发展导向开展预算管理工作方案编制环节,客观上给全面预算管理工作的总体实施效能,造成不良影响。

### (三)预算编制工作存在显著问题

在幼儿教育集团具体开展预算方案编制工作环节过程中,缺乏基于全面性视角的考量环节,引致全面预算管理工作被转化成纯粹财务管理工作的实践行为。调查结果显示,绝大多数幼儿教育集团在开展全面预算管理工作方案编制过程中,仅关注经营性业务部门的运作情况,未能保持对资本预算相关工作内容的充分关注,给全面预算管理工作的基本内容构成方面的完整性造成了显著不良影响。

## 三、幼儿教育集团全面预算管理的优化路径

### (一)提升对全面预算管理工作的认识程度

要采取适当措施,引导和促进幼儿教育集团中的管理层组成人员,能够系统深入认识理解全面预算管理工作的基本内涵,以及全面预算管理工作在幼儿教育集团经营运作发展历程中所发挥的重要作用,继而为幼儿教育集团全面预算管理工作的具体推进过程,构筑形成便捷性支撑条件。要结合幼儿教育集团各项业务实际开展情况,围绕全面预算管理工作的具体需求,招聘配备专业化的财务预算管理工作人员,优质且足量地购置提供全面预算管理工作开展过程中需要使用的各类设备设施和应用材料,并且为全面预算管理工作的具体推进过程,划拨和提供数量充足的经费,确保全面预算管理工作涉及各环节均顺利获取良好效果。<sup>[5]</sup>

### (二)支持实现对全面预算管理工作的全员参与

要择取运用恰当措施,引导和助力幼儿教育集团内部各职能部门全体在职工作人员,能够在全面预算管理工作具体开展过程中主动参与和积极配合,确保幼儿教育集团全面预算管理工作,能够取得最佳收益。要针对幼儿教育集团公司各职能部门员工开展业务培训,促进其全面深入认识理解全面预算管理工作的基本内涵和重要意义,以及各职能部门员工参与全面预算管理工作过程的必要性,优化提升幼儿教育集团全面预算管理工作各环节的实施质量。

### (三)组建形成优质化全面预算管理工作人员队伍

要运用多种多样的实践措施,在幼儿教育集团内部,建构形成专业能力强大且综合素质优秀的预算管理工作参与人员队伍,支持和确保具体开展的幼儿教育集团全面预算管理工作,能够具备扎实且充分的规范性和科学性。

### (四)制定形成科学有效的管理制度体系

要遵从并结合幼儿教育集团公司全面预算管理工作推进过程中遭遇的客观实际情况,制定形成并且贯彻执行契合满足实际情况的幼儿教育集团全面预算管理工作制度体系,支持和确保幼儿教育集团公司全面预算管理工作的推进过程,能够具备扎实的专业性和有效性。要以幼儿教育集团公司预算管理工作参与人员为对象,指令其严格遵照工作规程执行各项工作环节,积极应对处置具体遭遇的各类问题,获取和实现最优化的工作效益。要树立和践行全过程性管理思想,基于幼儿教育集团公司全面预算管理工作过程中涉及的各项细节,基于质量性层面和规范性层面展开管理控制干预,积极改善财务预算数据信息测算处理方法,完善实际经济业务信息收集整理模式,助力提升全面预算管理工作总体实施效能。

## 四、结语

综合梳理现有研究成果可以知道,全面预算管理工作是幼儿教育集团公司财务管理工作的开展过程中需要涉及的重要内容组成部分。推进实施具备充分科学性和有效性的全面预算管理工作,对于确保幼儿教育集团公司经营发展战略目标的顺利贯彻实施,优化改良幼儿教育集团公司内部经济资源要素配置状态、改善提升幼儿教育集团公司的综合性市场竞争能力,降低幼儿教育集团公司经营管理控制环节的风险水平,发挥着不容忽视的深刻影响作用。从宏观性视角展开阐释分析,幼儿教育集团公司要始终保持对全面预算管理工作的充分重视,参考结合自身在经营运作发展过程中遭遇的实际情况,科学恰当推进完成针对全面预算方案的编制工作,强化提升全面预算方案执行过程中的管理控制实施力度,改良完善经营事务结束后的预算考核工作环节,在持续提升全面预算管理工作实施水平条件下,支持确保幼儿教育集团公司各项经营性业务活动的顺利推进。

## 参考文献

- [1]李明.国有企业全面预算管理问题对策研究——以某地方国有集团公司为例[J].企业改革与管理,2021(08):140-141.
- [2]刘凌.企业全面预算管理工作存在的问题及对策探讨——以T集团为例[J].商展经济,2021(07):128-130.
- [3]任琳.集团公司全面预算管理存在的问题及对策分析[J].财会学习,2021(04):84-85.
- [4]高芸.企业集团全面预算管理存在的问题及对策[J].企业改革与管理,2020(23):144-145.
- [5]谢薇.浅析集团企业全面预算管理存在的问题及对策[J].中国市场,2020(34):93-94.