

【DOI】10.12315/j.issn.1673-8160.2021.32.048

煤炭开采企业材料成本管理初探

苏红刚

(神木县隆德矿业有限责任公司,陕西 榆林 719319)

摘要:近年来,煤炭市场竞争激烈、形势严峻。在我国煤炭开采企业的生产成本中,材料成本占据总成本比重较大,导致其经营成本居高不下,制约着煤炭企业的发展。近年来,随着各种清洁、环保能源在生产生活中的应用,公众对煤炭的需求量越来越低,煤炭价格也逐渐下降,造成我国煤炭开采企业经营困难。本文分析了煤炭开采企业材料成本管理中存在的主要问题,探讨了煤炭开采企业材料成本管理与控制的具体措施,希望通过合理的材料成本管理与控制,有效控制材料成本,助力煤炭开采企业快速、健康发展。

关键词:煤炭开采企业;成本管理;材料成本

生态文明建设是“十三五”规划的重要内容,其要求落实创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念,实施优化产业结构、构建低碳能源体系、发展绿色建筑和低碳交通,形成人和自然和谐发展的现代化建设新格局。

碳达峰和碳中和的大背景下,进一步淘汰常规燃煤发电,增加以可再生能源为主的发电量,调整能源结构,压减煤炭产出总量,加大天然气供给,强化可再生能源及清洁能源建设是我国能源应用的必然趋势。在此情况下,煤炭开采企业更应加强材料成本管理,以获得可持续发展。

一、煤炭开采企业加强材料成本管理的重要意义

在煤炭开采企业成本管控过程中,加强材料成本管理是其提质增效的重要基础。受传统观念影响,煤炭开采企业在开采过程中,从管理层到煤炭开采一线工人均特别强调作业安全和提高产出量,但不重视材料成本管理,节约意识普遍淡薄,导致材料成本居高不下。^[1]

随着清洁能源领域发展速度的加快以及国家对生态环境要求的提高,煤炭的产出和消耗受到国家环保政策的限制,煤炭开采企业的效益持续下滑,竞争越来越激烈,因此,做好材料成本管理,通过降低材料消耗来减少成本支出、实现提质增效具有十分重要的意义。

煤炭开采企业加强材料成本管理,可以确保企业经济效益稳定增长、运行效率稳步提升、经营风险可控,能够提升企业经济效益、防范市场风险、降低生产成本。通过周密部署,全员参与,围绕“市场开拓、成本压降、风险防范”等主题,着力深化改革创新,制定切实有效的增收节支措施,能够夯实安全基础,开拓市场、降低成本,调整结构、协同发展,深化改革、加强管理,确保企业提早实现提质降耗的目标。^[2]

二、煤炭开采企业材料构成及材料消耗特点

(一)煤炭开采企业材料构成

矿井在开采、掘进过程中发生的各种辅助材料消耗主要涵盖11大类,分别为:木材、支护用品、大型材料、火工品、配件、专用工具、建工材料、油脂及乳化液、燃料、介质粉、其他材料(低值易耗品)。

(二)煤炭开采企业材料消耗的特点

煤炭井下开采具有特殊性,其采掘过程涉及井上和井下,采掘工作面、巷道等作业场所,很容易受到顶板结构、开采工艺、煤层埋藏深度等诸多因素的影响,所以材料成本消耗管理是一项漫长且复杂的工作。

在煤炭开采企业中,影响材料成本消耗量的因素较多。由于矿井开采工艺复杂程度不同,因此,井下开采的地质构造、顶板离层系统、大型机械设备选型、开采方式等存在的差异,会对材料消耗量产生不同程度的影响。此外,对于煤炭开采企业而言,每个时期井下的产能、地质构造变化、开采及掘进方式、机械化程度等都是影响材料消耗的重要因素。同时,材料成本消耗数量也会受自然灾害的影响。在煤炭开采过程中,受每阶段自然因素变化,比如雷雨天气降雨量的大小、突发的顶板冒顶、采空区的地表下沉和井下涌水量、有害气体增减变化等诸多因素的影响,会使得材料成本消耗产生大幅变化,严重的甚至会造成人员伤亡或者财产损失等事故。^[3]

三、煤炭开采企业材料成本管理中存在的问题

由于可控的材料成本占总成本项目比重较大,因此,经过多年的探索,煤炭开采行业均不同程度地加强了材料成本管理,采取了必要的措施以减少材料消耗,取得了初步成效。但从实际情况来看,煤炭开采行业绝大部分企业的材料成本管理依旧只停留在形式上,在实际开采过程中对材料的消耗依然较为粗放,严重缺乏材料成本节约意识,未建立科学合理有效的内控体系,存在部分有待解决的共性问题。

题。^[4]

(一)材料成本管控思想意识淡薄

在煤炭行业发展初期,煤炭开采企业整体上以煤炭产出量为管理核心,其管理层更多的是将产出量和利润作为衡量绩效考核的标准,未将材料成本管理与管理与薪酬管理相挂钩,造成材料成本管理得不到管理层的重视,材料成本预算的制定通常易受到传统管理思想的制约,进而导致材料成本预算管控粗略。井下开采及辅助人员认为材料价值较小,回收工作烦琐,对开采成本影响不大,导致其材料节约意识较差,挖潜降耗意识不足。此外,还有相当一部分管理者只重视井下作业安全,导致煤矿企业在生产过程中的材料损耗和浪费严重,从而降低了企业的市场竞争力。

(二)对材料成本管控投入不足

目前,部分煤炭企业在材料管理方面投入的人力、物力、财力过于紧缺,导致无法有效地实现降低材料成本消耗的目标。其仍采用人工手工填写材料出入库单据和电子表格形式进行出入库汇总,容易造成填制错误或者统计遗漏等情况发生。由于部分煤炭开采企业仍旧以传统的粗放模式进行成本管理,思想意识转变缓慢,导致煤炭企业未将专业的信息化管理平台技术及时应用到实际工作中,没有投入使用专用的材料出入库管理系统,在材料成本消耗分析时为了规避考核容易出现人为调整的问题,导致材料成本预算与材料实际使用情况存在差异时,不能有效的为管理人员和预算执行人员提供对应的数据信息,造成其在解决材料成本消耗问题时无法获得数据支撑。^[5]

(三)预算定额管理较为粗放

材料成本消耗数量的影响因素较多,因此煤炭开采企业对材料成本消耗预算定额的测算不精确,造成材料消耗定额的确定相对粗放、简单,一般以总额控制为主,单项控制不够合理细化,材料成本消耗预算存在人为干扰因素,缺乏一定的合理性和准确性。虽然此种控制方法在实际井下作业时也能起到一定的材料成本控制作用,但整体上材料成本管控效果不够理想,没有达到实际意义上的材料成本管理目标。

(四)材料领用及回收复用管理薄弱

降低材料成本损耗,提高材料回收、复用率是降低材料成本的关键步骤。目前,煤炭开采企业基层区队在某时间段内只要总额不超过控制目标就可以持续领用材料,缺少按照生产任务进度和定额进行材料管控的有效措施,加之采煤基层一线区队现场质量标准化不到位,工人材料成本消耗意识淡薄,因此,导致材料乱丢乱放情况时常发生,严重造成人为的浪费和损失。此外,由于煤炭开采企业长

期井下现场管理松散,标准化管理不到位,作业环境恶劣及奖励措施不明确,因此,容易造成材料回收、复用率偏低或者浮煤掩埋遗失,造成浪费。^[5]

(五)材料采购管理存在舞弊行为

由于市场上存在着材料质量参差不齐、采购方内控制度不完善、社会诚信体制不健全等问题,导致材料采购业务存在舞弊风险。一是材料消耗使用部门或者区队,对材料采购数量的估计不合理,导致材料采购的数量与实际消耗量存在较大差异,可能造成材料挤压,加大存储成本,同时还要承担存货减值带来的损失。二是由于内控制度不完善,会导致部分员工为了个人利益而制定不符合实际需求的采购计划,在造成资金浪费和损失的同时,也与企业的利益相背离。^[7]

四、对煤炭开采企业加强材料成本管理的建议

合理有效的材料成本控制方法是提升企业经济效益的重要手段。通过制定合理的材料成本管理与控制措施,有效控制材料成本消耗,有助于煤炭开采企业快速、健康发展,从而提升其市场竞争力。

(一)扭转传统成本管理思想,树立成本节约意识

煤炭开采企业材料成本消耗长期处于高位,为此,需要将降低材料成本消耗工作开展情况纳入绩效考核,考核结果与领导人员薪酬分配紧密挂钩,建立专项奖惩制度,对降低材料成本消耗开展过程扎实、成效显著的部门、基层区队和个人给予表彰奖励,对不作为的领导干部进行处罚。管理部门要增强服务意识和大局意识,主动帮助基层区队查找问题、分析问题、解决问题。对先进人物、典型做法进行深度报道,让广大职工深刻认识到如果由于材料浪费而导致企业亏损或者盈利能力大幅度减弱,将与自身利益息息相关,从而促使其树立节约意识。

(二)进一步加强成本管理的信息化平台建设

煤炭开采行业已经开始逐步步入智能化时代,传统的手工填制材料出入库领用单和电子表格汇总方式,既浪费人力和时间,汇总出来数据的准确性也不能得到有效保障,不利于管理层和材料成本消耗考核部门对实际耗用的数据进行分析。随着科学技术的不断更新与成熟,煤炭开采企业材料成本消耗管控需要加大对信息数据系统的建设投入。信息平台数据的运用,不但可以降低手工填制材料出入库单时间,还大大提高了汇总数据的准确性,同时提高了劳动效率和时间,使管理层可以随时掌握材料消耗的动态管理,提高材料出入库信息反映的便利程度。

信息化平台建设应按照“统一领导、统一规划、统一标准、统一平台、联合建设、分级负责、分步实施”的目标,对企业内部信息资源的开发和利用进行

统一部署安排,要以管控模式为基础,重点监控重要环节以及多业务协作环节。对个别应用和个别实施的信息化平台项目,应要求其不得形成信息平台孤岛和违反企业统一应用的要求,要遵循企业内部信息平台集成化、一体化框架,采用集中建设方式,实现信息资源的统一应用。以便于企业对材料供应商家、材料采购过程、剩余库存物资、每个基层区队消耗材料情况等数据进行对比,以及时发现问题并采取有效的防范措施。

(三)完善材料预算管理和考核制度

建立健全预算管理和考核制度是煤炭开采企业进行材料成本管理最有效的方法。首先,预算管理部门需要根据煤炭开采企业的实际情况,科学合理地制定材料成本消耗和废旧物资回收率预算,例如掘进巷道、采煤工作面、永久大巷维护等费用预算,需要综合考虑巷道长度、出现断层的概率、矸底板厚度等因素。其次,将责任层层分解,企业对材料预算管理部门分解,材料预算管理部门对基层区队分解,基层区队对班组进行分解,只有将责任明确到最基层责任单位,才能将材料成本消耗工作落到实处。再次,在保证安全的提前下,应对材料消耗节约率和废旧物资回收率进行排名并公布,根据排名加大考核奖惩力度,逐步引导员工转变思想,提高对材料节约的重视程度。^[8]

(四)强化材料的修旧利废工作

有效降低材料成本消耗的主要措施之一就是最大限度对废旧材料进行修复利用。因此,煤炭开采企业应做到:一是加强相关人员业务技能培训和专业知识自学,通过组织修旧利废技能比赛等方式,来提高其井下现场问题处理技能,从而提升材料使用率和减少因更换设备备件而停机的时间。二是交废领新,提倡基层区队以一定废旧物资兑换新的物资,并且对兑换的材料价值不做预算考核。三是加强考核和宣传力度,对于通过自身技能或者方法,使得废旧物资能够重新使用的人员或区队,可以按照其价值比例进行奖励。四是持续跟踪修旧利废材料在生产过程中的应用,从而使企业真正实现降本增效。

(五)规范材料采购制度和监督制度

煤炭开采企业应严格按照企业采购管理办法开展采购工作,遵守监管和政策要求,合理划分采购范围,确保采购的合法性、及时性、适用性、经济性,通过网络信息平台进行采购,增强企业内部决策的科学性和规范性,加快内部审批流程,同时利用信息技术对采购流程进行全面监督,确保采购交易的透明度。对于初次采购的新型设备必须充分调研,合理确定设备参数、适用范围等技术指标,提高招标成功率。会同相关单位材料员、库管进行物资需求计划审查,按照“先利库、后采购”的工作机制,避免物资

重复采购,合理控制物资储备,做好发货及储备工作,避免大批量物资提前到货导致的库存增加、货位紧张。紧密联系机电回收管理部门,随时掌握物资回收库存及维修状况,尽最大可能减少采购量,修旧利废,减少库存积压和重复采购。^[9]

五、结语

由于煤炭开采行业大多数具有井下开采的特殊性,所以,其材料消耗会受到井下地质构造条件、巷道长短、煤层采高、机械化程度等因素的影响。因井下地质构造条件、开采方式不断变化,因此,其应针对材料属性和开采工艺特点采取不同的材料成本控制方法,同时材料消耗标准也应做出对应的浮动调整。此外,煤炭开采企业所使用的材料具有可调控、部分消耗材料重复使用率强的特点,且每个生产环节都会涉及材料消耗的投入,因此,煤炭开采企业要通过合理的科学手段和完善的内控制度对材料成本管理做进一步的研究,逐步完善适合本企业的材料成本管理方案,提高修旧利废率和重复使用率来降低材料成本。此外,煤炭企业还应根据企业自身实际情况,制定科学合理的预算管理体系和考核激励措施,以提升企业市场竞争力、抗风险能力及盈利能力,使企业获得长远发展,进而实现战略目标。

参考文献

- [1]宋明湘.煤炭企业材料成本管理初探[J].中国集体经济,2018(35):72-73.
- [2]郝敬敏.新常态下煤矿企业材料成本管控初探[J].经营管理者,2018(08):90-91.
- [3]张文进.对煤矿企业材料成本管理探讨[J].中外企业家,2016(14):65.
- [4]李林翰.煤炭企业材料成本管理初探[J].中国乡镇企业会计,2021(02):109-110.
- [5]李铮,王波.煤炭企业材料成本管理现状与对策探讨[J].煤炭经济研究,2015(09):72-75.
- [6]王杰云,栗根华,董金明.煤炭企业材料成本管控的实践创新[J].财务与会计,2016(07):30-32.
- [7]张丽云.试析降低煤矿企业材料成本的主要对策[J].山东煤炭科技,2013(02):266-267.
- [8]袁媛.关于煤矿企业有效控制材料成本支出的几点思考[J].现代经济信息,2011(10):53.
- [9]赵海龙.基于煤炭企业成本构成的控制制度安排研究[J].中国总会计师,2010(09):85-88.