

【DOI】10.12315/j.issn.1673-8160.2021.32.053

电网企业固定资产管理优化研究

吴凌云

(国网松滋市供电公司,湖北 荆州 434200)

摘要:电网企业是典型的资源密集型企业,由于涉及大量的设备使用,因此固定资产较多,如果不能进行有效的管理,就会导致企业财产遭受损失。在输配电价改革的大背景下,电网企业的盈利模式由传统的购销差价转变为获取输配电准许收入,而这个准许收入核定的关键与电网企业的资产规模密切相关,为确保公司健康可持续发展,就如何有效管理公司资产,最大限度提高公司资产管理效率和效益,成为当前电网企业迫切需要进行研究的重点课题。本文就电网企业固定资产管理的相关问题进行研究,以期实现电网企业固定资产管理效果的有效提升。

关键词:电网企业;固定资产;管理优化

固定资产是指企业内长期使用的,且在使用过程中能够保持原有状态的资产,一般具有一定的价值标准。由于固定资产使用时间交缠,技术含量较高,产生的收益较大,同时在管理过程中的风险也较大,因此其管理对企业而言具有重要意义。对于电网企业内部管理而言,由于涉及很多设备的使用,固定资产数量较多,种类较为复杂,分布较为分散,更新周期较快,因此在管理过程中可能存在各种问题。对外部监管来说,企业的盈利模式的主要依赖公司的固定资产管理水平,而要解决内外管理忧患,就必须对现有的管理方法进行优化,才能实现管理效果的提升,避免出现资产流失的情况。

一、电网企业资产管理简介

(一)电网企业资产管理的范围

电网企业资产管理涉及输电设备、变电设备、配电线路及设备、用电计量设备、自动化控制设备及仪器仪表、房屋建筑物、车辆、生产管理用工器具等其他资产,固定资产占总资产的60%左右。

(二)电网企业加强资产管理的意义

电网企业是资产密集型企业,电网资产是企业生存与发展的关键,资产质量的好坏直接关系到电量的增长速度,在输配电改革的当下,电力行业的垄断地位被打破,按照当前电网盈利模式来看,资产的管理水平直接关系到公司的收入水平,以及公司的长远发展。所以,如何加强电网资产管理,发挥资产的最大效益具有重大战略意义。

二、电网企业当前固定资产管理存在的问题研究

(一)管理理念更新不及时

电网企业的固定资产在参与到整个电力运行的过程中所涉及的范围广泛,同时对固定资产的管理既包括最开始验收建卡,也包括在日常运行过程中的清查与更新改造,并且随着电网企业所面临的供电环境的复杂性的增加,电力运行中对相应的电力

设备等固定资产的管理理念也应随着环境的改变而更新,但在实际管理中,很多电网企业管理人员的管理理念依旧相对落后。很多管理人员只是将固定资产的管理局限在报废设备的处理或者日常固定资产的清查等,对于相应电力设施设备的日常运行维护以及设备的更新换代缺乏必要的关注,以至于部分电力设施设备因维护不到位而出现各种问题甚至是缩短了使用寿命。此外,在电网企业内部的电力设施设备集体更新换代的情况下,相应的管理理念并没有得到更新,很多管理人员还是用传统的管理方式来管理现代化、智能化的资产设备,既不能发现现代化设施运用中存在的问题,即便是在发现问题后也缺乏解决修复的能力,导致整体管理效果欠佳。^[1]

(二)电网资产管理系统的落后

1. 组织机构不合理

电网企业在市场竞争加剧的新环境下,除了通过科技创新提高产品的竞争力的同时,还应该关注企业内部的管理,通过管理水平的提高来保证固定资产的管理和企业成本的控制,进而提升电网企业的综合竞争力。但目前很多电网企业的管理体系中,从上而下固定资产管理机构及人员显现递减的现象,到了基层没有专门管理固定资产的管理队伍,很多固定资产的管理人员是兼职人员管理,难以达到专业化的管理要求。

2. 先进的信息应用水平不高

电网企业虽然有专门的资产管理系统,但在信息化时代对计算机互联网技术的使用不够,没有建立起完整的大数据的信息化管理系统,缺乏必要硬件设备的采购,缺乏专业的信息化管理人才,在实际的管理中对信息技术的使用情况较差,各专业系统数量多且无法实现数据完全共享。现仅有输变配主打设备有专门的管理系统,自动化、房屋建筑物、生产管理用设备等大量辅助资产没有专门的管理系统,依旧由人力进行统计计算,在降低管理效率的同

时也会导致误差的增大。^[2]

3.管理组织的创新性不足

当前,电网企业为了适合新的发展需要,已经进行了大量的管理创新,但在现如今电网企业整合管理和全面管理不断推行的过程中,部分企业管理固定资产时依旧采用的是传统的分段管理或者条块管理的模式,各个管理阶段之间的分裂性严重,比如在日常的固定资产新增和资产废旧报废处理两个环节之间会因为缺乏必要沟通导致资产核对出现较大误差等情况。分裂性的管理模式不利于流程化、精细化的全面管理的实现,也会影响到企业的综合竞争力。

(三)管理标准的模糊不清

1.管理标准不统一

电网企业在固定资产的管理中,既缺乏统一的管理标准,也缺乏统一的信息化建设标准。因为我国电网企业众多且不同电网企业面临的实际情况也不尽相同,在长期的发展管理过程中逐渐形成了适合自己的固定资产管理标准,以至于从更大范围内而言,不同电网企业之间的管理标准往往存在一定的差异,甚至存在管理标准不同甚至相左的情况,导致无法在全国范围内整合电网企业固定资产的管理。即便是在同一电网企业内部,不同管理部门之间的管理标准也可能存在不同,导致在实际管理的过程中出现管理混乱、扯皮推诿等情况,在影响电网企业管理效果的同时也不利于电力行业的综合发展。^[3]

2.管理系统之间标准有差异

管理的信息化建设过程中,不同企业不同部门之间的建立标准也往往存在差异。比如同一固定资产在不同信息系统中有不同的表达方式,设备与资产的分类标准也未完全统一,此外在管理数据的呈现、资产管理数据库的格式、信息查阅权限等各方面的差异,导致不同电网企业甚至是不同管理部门之间的交流难度加大,存在严重的信息闭塞和信息分割点问题,在没有充分发挥信息化管理的优势的情况下还容易增加管理中不必要的成本消耗。

(四)折旧计提不够科学

折旧可以有效地对固定资产损耗价值进行补偿,同时也是固定资产更新的重要依据。依据国家相关法律规定,对于企业固定资产的折旧,可以通过各种方法进行。当前电力企业采用的方法主要是以平均年限法进行折旧。随着近些年我国电力设备更新速度加快,折旧率也在逐年上升,尤其是自动化设备得到大面积推广应用,采用平均年限法计算折旧值已经无法对给企业带来的经济效益进行衡量,尤其是对于一些科技含量较高的设备,采用这种计算方法已经背离了会计计算的稳健原则。此外,

还一些电力设备由于使用时间较长,折旧率相对较低,尚未折旧完成已经达到报废年限。^[4]

(五)投资结构存在不合理

当前,由于技术的快速发展及改革的需要,当前电力企业一般会在固定资产方面进行大量的投资。通过这种方式使得企业竞争力能够得到加强,为新时期的发展奠定物质基础。但是,在进行投资的过程中,由于投资过剩、投资不合理等因素往往会造成资产收益降低,使得企业产生较为严重的经营风险。同时,由于投资会占用企业较多的资金,如果出现不合理的情况会导致电网企业的投资效益低下,不符合现代化企业管理要求,在公司利润空间日趋向紧的当下,投资合理性管理成为资产有效管理的第一道关口。

三、强化固定资产管理的相关措施

(一)加强固定资产投资预算管理和购置管理

对固定资产进行投资之前进行专业化的可行性研究及效益分析,建立投资项目储备库,按效益高低、投资紧迫性进行年度投资计划的安排,年度投资要制定计划,依据计划制定相应的预算,同时要制定相应的考核指标,从而实现对投资的有效控制,使得相关资金的利用率得到有效提升。通过这种方式使得投资不会出现盲目性,使得对固定资产的投入可以同企业的发展相适应。在制定计划的过程中要遵循谨慎的原则,要进行认真研究,组织相关人员进行协商,对可能存在的问题进行讨论并提出相应的解决措施。在计划制定完成以后报请管理层批准以后指派专人监督执行。同时作好项目的后评价工作,切实提升公司投入产出效益管理,实现投资效益最大化。

(二)强化固定资产保管工作

首先要实现对固定资产良好的保管,在进行购置以后要做好验收工作,在领用的时候要做好相关台账的登记及账目的一致性管理。在进行记录的时候要以实物为准,确保登记记录和实物能够相符。其次,企业要成立专门的固定资产管理小组。资产管理小组的成员要涉及财务部门、设备管理部门、实物管理部门、审计等多个部门分工共同参与到项目立项、建设、验收等环节。以公平公正的原则下通过招标等竞争手段确定采购单位,最大限度为企业创造较多的经济效益。最后,对于新到的固定资产,要依据验收报告和监管部门的相关证明作为入库资料,在相关手续齐全的情况下才能入库,财务部门才能入账。通过这种方式可以确保新到的设备具有较高的质量和价值。从而避免招投标和采购以及后续建设过程中存在的各种漏洞。

(三)进一步明确职责分工

归口管理是指将财务部门指定为固定资产的价值管理部门,运维检修部门等设备管理部门是固定

资产动态管理和技术管理的部门,资产使用部门作为资产实物保管的部门。在资产使用过程中能够保证资产具有一定的完整性和安全性。实物管理部门要利用信息管理系统做到固定资产的登记和更新。设备管理部门和财务部门对固定资产的清查、报废、停用以及转移等工作进行管理,做到记录和实物能够一致。

(四)指派专人进行管理

在对固定资产进行管理过程中,不同单位和部门要根据本单位的情况对配置的固定资产指派专门的人员进行管理。单位负责人要作为第一责任人对本单位的固定资产完整性和使用安全性全面负责。指定的固定资产管理人员要充分使用公司的管理系统,定期对相关信息上传,使得字段变动的信息能够得到互相沟通。对于管理中存在的问题,要积极采取相关方法和措施进行整改。对于这一制度可以下沉到专门的部门和个人,从而确保相关制度能够得到落实。

(五)规范化处理固定资产日常核算

财务部门作为价值管理部门,切实做好固定资产价值管理的规范要求,主动作为,深入业务前端主动了解项目建设的总体情况、督导已完工项目进行及时转资,认真审核业务系统集成的资产信息,深入推进业财融合,大力宣传资产管理的价值理念,资产管理的观念及要求不断植入前端管理人员心中。最大限度减少观念不一致导致的管理偏差,树立公司全员资产管理的价值理念。在开展固定资产管理过程中,充分利用现有的管理系统要及时对总账、明细账以及卡片等资料进行核对,使得不同账目、账卡等能够和实物相符,特别是对于增量资产的规范核算及质量管理。

(六)折旧政策的优化管理

鉴于折旧政策对输配电价“准许收入”的影响,对固定资产的折旧政策及年限进行科学分析及研究,寻找到符合电网各类固定资产管理的折旧办法。随着近些年电力工业的现代化程度不断提升,电网设备的技术水平不断提升,原有的折旧年限已不符合现行实际情况。企业在进行管理过程中应该以财务部门为主,联合实物部门、设备部门、监管部门组成专业研究团队,对设备中的各种技术参数、制度规定、标准信息等进行搜集,开展多维度分析,从符合现行设备管理要求外,最大限度接近监管要求,合理预计各类资产的折旧年限。

(七)定期对固定资产进行盘点

由于固定资产使用时间较长,同时相关设备分布的范围较大,各种设备在辖区的各个地点都有分布,各类设备更新换代快,因此可能存在使用异常或者遗忘等情况,因此需要对相关设备定期进行盘点。

在进行盘点的过程中要由资产保管人员、账目管理人员以及第三方共同进行,从而实现有效的监督。在盘点完成以后,要将盘点的清单内容与固定资产卡片进行核对,对于出现不符的情况要进行专门审查,审查结束后对账面进行调整。

(八)搭建完整的信息化管理系统

首先,加快电网企业的数字化转型。电网企业资产繁多复杂,目前仅输电、配电、变电有专门的设备管理系统,且设备管理系统与资产管理系统间因集成信息不畅通,有时会出现信息更新不及时的问题,导致账实会出现不一致的现象。电网企业应集中全力整治及研究管理系统不足的问题,在确保设备领先的前提下,同理利用当前先进的管理手段,建立高效快捷安全完整的设备资产价值管理体系,是实现电网企业的数字化转型最关键的环节。

其次,对“用电计量、自动化设备、生产管理用器具、运输设备、充电桩等资产加强信息化建设的步伐。研究建立对应的实物管理系统,与输配电资产同等管理。同时进行相应的信息标准建设及部门管理规章制度的建立。全方面提升公司其他资产的管理水平,助力公司资产管理水平的全面升级。

(九)强化资产处置的管理工作

固定资产在出现变动时,例如调拨、转让、损毁、报废等情况,要及时进行处理,首先从上至下应强化协同管理,畅通上下级沟通渠道,及时完成相关变动手续的审核及账务处理,确保账实相符。其次对报废、损毁资产相关设备管理部门进行处置之前应进行技术鉴定,切不可把工程改造报废资产统一纳入无用资产,最大限度发挥退役资产的使用效率,确保国有资产保值。最后资产处理需统一对资产进行评估,依照评估结果进行统一处理,避免出现国有资产流失。对于处置完成的资产要进行账务核销,对于残存的价值和转让后的收入要及时入账。

四、结语

电网企业固定资产管理工作内容相对复杂,涉及的内容也相对较多。因此,在实际开展工作过程中,必须从问题出发,采取各种有针对性的方法和措施,才能实现管理效果的进一步提升。

参考文献

- [1]辛欣.供电企业固定资产管理问题探讨[J].大众投资指南,2021(17):165-166.
- [2]朱莉娟.浅论电力企业固定资产管理[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021(08):26-27.
- [3]高雄,肖常源,潘峰.优化电网企业固定资产管理研究[J].经济研究导刊,2021(03):76-78.
- [4]李屹瑾,刘秀,陈长赓.电网企业全面资产管理体系架构规划[J].信息与电脑(理论版),2020,32(11):40-41.