

[DOI]10.12315/j.issn.1673-8160.2021.36.058

创新财务管理工作提高财务管理水平

窦志荣

(云南亚太财经培训咨询有限公司,云南 昆明 650000)

摘要:我国企业经营发生的重大变化离不开我国经济的快速发展和改革力度的不断扩大和深入。在现如今激烈的竞争环境下,企业想要在市场处于优势地位,财务管理的作用是不言而喻的,它是经营建设的重要环节。财务工作的内容不仅仅包含着理清账目,还有对外投资资金的使用、资金使用的效率及对可能面临的风险的判断等等。企业想要促进自身的高效发展,就必须在财务管理的方式上不断发展和创新,这也是企业在市场上生存的重要条件。本文通过对财务管理的概念进行辨析,分析了财务管理对于企业的重要作用,结合了当前企业财务管理的现状,提出了企业财务管理工作创新的措施,以期能够提高企业财务管理水平,促进企业长久而稳定的发展。

关键词:企业;财务管理;创新;提高管理水平

企业间的相互竞争随着经济的快速发展而变得尤为激烈,面对当前的市场发展,财务管理水平的提高对企业来说显得尤为重要。传统的企业财务管理方式和理念根深蒂固,管理模式落后陈腐,使得企业自身难以适应社会的发展,无法满足时代的发展,更加难以保障自身在市场中的生存状况。因此,为了使得企业能够适应时代发展,企业必须检视自身发展状况,立足于当前情况,提升财务管理理念,积极寻找并创新发展新的财务方式,增强自身能力和水平,保障自身的持续性发展。^[1]

一、关于财务管理的概述

(一)财务管理的含义

财务管理一词属于经济范畴,作为经济工作中的管理工作其内容包含了四大方面:资产购置、利润分配、融资和现金流量,所有的工作内容是根据国家规定的法律法规和财务的原则和制度为前提来进行的。在企业经营活动中,财务管理所处理财务关系具有很重要的作用。财务管理的产生有几个原则:一是风险与收益权衡。对于企业来说,一般的项目进行时可能会存在一定的风险,当出现风险时,需要借助其他额外的收益来填充由于可能的风险所带来的漏洞。二是货币方面的原则,即货币的时间性。从一般规律上来看,相比于以后,现在的货币是更为值钱的,故而在财务管理工作中对于现在项目投资的预判尽可能的准确。三是资本的市场方面,即市场的有效性。从市场的调节来看,它具有很强的敏锐度,其调节下的货品价格也具有合理性。四是价值方面,要对价值进行衡量,价值衡量要考虑现金流。五是在市场的激烈竞争中,高利润的项目是不存在的。^[2]

(二)财务管理的作用

1. 计划作用

即进行财务预测的工作。财务管理工作中最关键的一部分,就是要结合过去的经验和其他的各个

方面的要素进行恰当的分析,从分析的结论出发,对以后的工作进行相应的判断或评估,并以此展开计划,实施措施。制定一个好的工作计划,能够使资金运用更加合理,对风险做出提前有效的判断,对企业经济的发展做好预见性基础工作。

2. 控制作用

财务控制工作能够帮助企业和单位在完成既定目标的同时达到收益的最大化。其内容包括:第一,要把基础性工作的重视体现在财务管理方面。第二,对财务工作的计划进行有效组织,并通过合理的行动来完成目标。第三,在进行财务管理时,尽力做到收支平衡。第四,在融资方面进行审核和审批。

3. 监督作用

监督要做到全面性即全面监督,对于所有企业或者单位来讲,财务管理的监督要体现在各个(包括资金和资源等方面,把监督后的数据进行收集分析,帮助企业更好的管理,保障企业资金更合理的使用。

(三)财务管理创新必要性

1. 有利于企业在市场竞争中处于优势地位

科技的快速发展让世界各国出现了一场巨大的变革,这场重大变革是在高科技地快速发展中建立起来的,是以高科技发展为基础的。为了跟上世界企业在不断发展不断变革中的步伐,各个国家的企业和单位都毫无疑问地采取了创新的措施,以此来去除企业中存在的各个弊端。通过对管理工作的不断创新,不仅使落后陈旧的管理模式得以淘汰,也开辟了一条改善企业管理的具体措施的重要道路和方法。一个国家,要立足于世界,要实现兴旺发达,必须要进行创新,必须依靠创新。对于财务工作来说,就国家而言,无论是对经济进行的战略性的调整,还是对体制进行改革,都会极大地影响企业的财务工作。企业财务工作是一个信息交流的工作,是一个无时无刻不与外界进行交换数据的工作。要通过对企业管理制度和方式进行改革的办法,才能让存在

于企业里面的好的影响因素更加往好的方向发展,让那些不好的因素全部被淘汰。企业的现代化,就要求企业财务管理模式也要现代化。^[3]

2. 财务管理创新化是企业适应信息化社会发展的必然要求

企业的现代化是信息社会的必然产物,深刻地影响了企业改革。如今,企业改革的战役已然打响,信息技术则成了其战役的关键因素。它是对过去的机械化的战争方向的突破,向信息化的方向进行转变。从当前企业的信息化来看,如何建设一个与企业现代化建设相匹配的企业财务管理体制和制度是极其迫切的问题。我国的知识经济正大步迈向前,但是在企业中仍然存在着巨大的人才漏洞——财务管理中高级人才不足,这会严重地影响到我国地创新工作,在企业内部中出现巨大的损耗。由于公司内部各个部门、组织和个人的复杂的利益关系,就使得突破传统,创新财务管理制度变得迫在眉睫。

3. 网络技术的发展为财务管理创新化既提出了要求也给予了保障

网络的发展,对财务管理的要求必然变得更高,从这个必然性出发,只有对财务管理进行创新才是其更好选择。信息的快速变化和增加,让大多数工作也发生了变化,其中就包括财务管理工作,财务管理工作可以在网上来进行,不论是管理方面,还是支付方面,都能在网上集中进行处理。随着网络通信技术地不断发展而出现,远程财务管理模式大大地提高了管理的工作效率。除此之外,在对管理工作进行预测、判断和分析、决策时,巨大的网络资源和社会资源为人们提供了更加准确及时的信息,让管理工作更加高效且顺利。

二、现阶段财务管理存在的问题

进入大数据时代后,企业也开始了财务信息化管理的探索,但是模式陈旧、管理手段落后、管理理念缺乏先进意识,目前的财务管理工作已经无法满足当前企业发展的需要。

(一) 财务管理模式比较落后

从很长一段时间的摸索来看,已经有了很成熟且完善的管理模式,但是,财务工作也在更好的发展,就使得现有的模式仍然难以满足其需求,甚至在一些方面远远落后于财务管理工作。最主要的原因还是来自企业本身,无法认识到其财务管理的重要性,无法让财务管理工作精益求精。这就是为什么我国的财务管理模式已经非常成熟却不满足于经济发展的需求了。

(二) 缺乏先进的财务管理手段,对业务预判和把控不足

在信息时代的大背景下,业务朝着多样化与复杂化的方向发展,但是对于企业业务管理工作的主要对象——企业项目而言,当前的财务管理工作无

法保障其安全性,也缺乏时效性的把控。这表现在两个方面:第一,财务工作参与企业项目机会较少,使得财务工作无法在企业管理的价值链条上发挥其应有的作用;第二,财务部门与其他部门在业务上缺乏有效的沟通,形成信息孤岛现象,由此,使得财务数据在传输过程中可能出现失误,使得由于信息不畅通而导致的管理层无法做出正确的决策,给企业带来不必要的损失。所以,创新财务管理手段自然而然就成了企业的重要目标,要进行不断地优化和发展管理手段来保证管理工作安全性和时效性,促进财务工作在企业项目之间的参与度,加强财务对项目的预判准确度,来推动经济健康长期地发展。^[4]

(三) 财务管理理念的落后

财务管理是企业中管理的中心,自然而然从一开始就应该得到重视,然而却不是这样,其在过去很长时间以来仍然不受各个企业和单位领导的重视。但从现状来看,由于其管理内容涉及资金的原因,越来越得到了重视,因而有了很大的进步。可从其管理的过程和结果中可知,最大的问题出现在管理理念上,管理理念比较落后。虽然在管理方面,各个企业和单位有着完整的系统,但是对其在重要性的认识方面还有一些不足,对其工作内容的不熟悉和目的的不清楚等问题。一方面表现为财务工作人员安于现状,仅仅按照原有的工作理念及工作模式进行基础的财务工作,不愿意进行改变,对企业的战略发展策略毫不关心,从思想上没有做到对其重视;另一方面表现为财务人员缺少对现代化企业财务管理能力的提升,导致其综合素质并不适应现代企业的发展,影响了整个企业财务管理水平的提升。

三、财务管理创新的措施

为了提升企业财务管理水平,解决现有的问题,促进企业的持续性发展,应该做到以下几点:

(一) 创新管理模式人才的培养不容忽视,需增强财务管理人员的综合素质

财务管理工作对技术要求很高,是个技术活,技术活就意味着只有了解相关知识的人才才能胜任。因此,要重视人才培养的工作,全方位进行管理人才的培养。财务管理的创新发展离不开具有创新能力的人才,否则再完善的制度理念和方式手段都是流于表面罢了,无法发挥其真正的作用。对创新型人才的培养和使用能够将先进的管理意识和手段以及制度、模式等等进行整合并加以创新,使资金使用变得更安全和更高效,财务管理工作能够更好地进行。这其中要注意两个方面的人才引进与培养:一是财务管理人才的培养,这对于改善企业发展,建立健全企业管理制度有着重要的影响。二是企业应该引进培养财务信息化人才,保障企业能够适应时代的发展。想要进行财务管理信息化建设,就需要更专业的计算机人才。当前财务处的工作人员组成基本以

会计与财务管理专业为主,对于网络信息化建设的知识与技术掌握相对较少,故而无法处理当前的信息化问题,从而对信息技术进行升级。只有具备多方面的财务管理人才,才能够促进企业财务工作的高校进行。^[5]

在当今形势下,创新是极其关键的手段,要创新就必须意识到综合素质的重要性,就必须运用科学而有效的方法对财务管理人员的综合素质进行培养,通过引进专业的管理人员进行辅导和走出去前往专门的培训机构进行学习等来增强他们的专业化程度,另外,还可以通过相互学习和加强企业内部交流和交换经验的方法来促使他们通过思维碰撞来进步。在思想上,抹去那些落后的思想,吸收那些先进的思想,以此来提高财务管理的水平。

(二)把财务管理作为中心位置,建立相关体制,重视和控制好风险问题

在对资金的使用过程中,一个是要保障其安全使用,另一个要保证其具有时效性。所以,要把财务管理放在最中心的位置,对其进行体制建设。然而,虽然在我国有着成熟的体制,但模式却极具僵化性,不符合发展需要。其把重点过多的放在了事中和事后的工作,对事前工作准备不足可能会存在巨大的问题,可能出现的资本流失会引起巨大的灾难,大大地损害了国家的利益,所以必须建设相关的管理体制。促进企业财务管理智能化转型,即促进企业财务管理的信息化建设。根据耦合理论,财务管理信息系统中的各职能子系统只有相互间借力产生影响、发生关联、相互存在良性互动,形成相互进行协调、促进的动态关联关系,即互动的耦合体,才能使财务管理信息系统功能更加齐备,管理使用效率更高。通过建设财务共享平台,做到企业财务数据共享,形成企业信息的联通。

重视企业财务流程的整合与流动。企业财务管理工作并非是独立于其他工作之外,而是企业工作的重要组成部分,故而企业应该加强财务管理、业务管理、运营管理、技术管理及其他管理活动之间的整合与联动,实现财务工作与其他部门的对接,提高企业内部工作的效率。立足于国家行政单位来看,其财务工作也具有一定的风险性,资金的安全性和时效性是他的主要风险。财政拨款的方式是其资金来源的主要方式,所以,就需要对财务工作进行合理的预测,在制度规定内使用资金,取得积极的社会效益。对于企业来说,合理使用资金给企业带来更大收益,控制损失,预防资金安全也是财务工作中的重中之重。

(三)树立先进的财务管理观念

重视对工作人员的管理意识的培养。管理水平的不断提高离不开工作人员管理意识的不断加强。要求他们形成和树立起先进科学的管理观念,增强

自身对管理意识的认知,从内心出发,真正地了解并意识到财务管理。与此同时,要充分地使用合理的工作方法,确保让自己在尽可能快的时间内得到第一手准确无误的财务数据,能够更好地了解到企业现状,才能更好地创新管理模式。只有掌握好企业目前的实际情况,才能在此基础上充分发挥其预算管理的功能和价值。除此之外,一个专业过硬,素质极强且攻速效率极高的团队也是必不可少的,他们可以将现代化的管理理念运用到财务管理工作的各个方面,不仅能够降低企业各个环节的成本,还能提高其自身业务能力。^[6]

四、结语

总之,虽然提高财务管理水平还有很长的路要走,需要通过提高单位资金使用的实效性和安全性,改进财务管理手段,增加财务资源使用效率等一系列措施应用到财务管理的创新之中,把他们作为新的手段来进行工作,对好的管理效果制定一个黄金标准,衡量是否达到黄金标准体现在对资金的使用上,对资金使用的安全性和时效性越高,则越接近黄金标准。所以,从资金的使用出发,对其的合理分配和有效监督、保证其数据的准确度和财务纪律的严明等等,都是我们需要达到的目标,人是一切工作的根本,因此,对于人才足够重视,加强培养,才能更好地实现这些目标。除此之外,对制度的不断完善和对风险的把握也是十分重要的。一个企业要想实现现代化管理跟上时代的步伐就必须拥有高效合理的财务管理,因此企业财务管理人员首先不能故步自封,要积极应对时代变化,创新并且配合财务管理工作的改动,并运用他们的专业知识结合企业实际制定出科学合理高效的财务管理制度,实现更加精细化的财务管理。

参考文献

- [1]符锐.基于大数据背景下企业财务管理模式创新分析[J].纳税,2021(29):95-96.
- [2]王立哲.新经济背景下现代企业财会管理创新路径探寻[J].今日财富,2021(20):124-126.
- [3]郑伟丽.网络环境下企业财务管理模式的创新对策探析[J].商讯,2021(28):59-61.
- [4]崔琳.网络环境下中小企业财务管理创新模式探讨[J].中国集体经济,2021(28):137-138.
- [5]谢小云.中小会计师事务所财务管理工作中存在的问题及创新对策[J].质量与市场,2021(16):34-36.
- [6]郭佐莲.大数据时代下企业财务管理的创新方略谈[J].纳税,2021(23):83-84.