

【DOI】10.12315/j.issn.1673-8160.2022.07.018

信息化时代企业项目管理问题探讨

——以BYC投资经营有限公司为例

常俊强

(乌苏北园春投资经营有限公司,新疆 乌鲁木齐 830000)

摘要:新时代中,我国市场环境的变化越来越多样,且市场竞争的压力越来越大,企业在新时代中的发展面临新的挑战 and 基于。现阶段,企业要想在竞争激烈的市场环境中保持自身的竞争优势,就要有效提升自身的管理水平。但是,我国大多数企业在发展过程中依然沿用传统的项目管理模式,这在一定程度上对企业的可持续性发展产生了不利影响。基于此,本文以BYC投资经营有限公司为例,对信息化时代企业项目管理所存在的问题进行了浅析,并根据所存在的问题提出了几点优化企业项目管理的措施。

关键词:信息化时代;企业;项目管理;问题与对策

目前,我国大多数企业的项目管理模式较为传统,缺乏先进性,项目管理的质量较低。大多数企业在发展过程中并没有构建科学且完善的平台,导致企业内部的人才存在严重的流失,不利于企业实现健康可持续性的发展目标。在信息化时代,数据信息的利用率较高,传统的项目管理模式并不能满足信息化时代企业发展的需要。基于此,本文对信息化时代中我国企业项目管理所存在的问题进行了浅析,并根据所存在的问题提出了几点优化项目管理的对策。^[1]

一、信息化时代中企业构建信息化项目管理模式的重要作用

(一)有利于确保项目管理决策的科学性

企业在信息化时代中的发展可以通过科学合理的数据有效提升自身项目管理的水平和质量。在信息化时代中,网络平台的数量和种类越来越多,智能化平台在企业管理中的应用,可以有效提升企业项目管理的水平,且可以对项目管理工作的流程进行简化。并且,智能化平台在企业管理中的应用可以创新、优化企业项目管理的模式,以此促进企业在信息化时代中实现健康可持续性的发展目标。企业在新时代中的发展,面临越来越大的竞争压力,企业必须对每一步的发展进行科学且合理的规划,企业需要保障数据信息的真实性和准确性,以此确保项目管理决策的科学性和准确性,在竞争激烈的市场环境中保持自身的竞争优势。信息化时代,现代信息技术可以为科学的管理决策提供有效的技术支撑,有利于企业制定科学且合理的发展战略。^[2]

(二)有利于完善、创新项目管理的模式

信息化时代中,传统的项目管理模式已不能满足企业发展的实际需求;企业并不能通过传统的项目管理模式有效整合发展过程中的数据信息,且传统的项目管理模式不能帮助企业有效提升自身的经

济效益。与此同时,在传统项目管理模式下,企业所投入的人力和物力较多,进一步增加了企业的发展成本,不利于企业在竞争激烈的市场环境中保持自身竞争优势。而企业通过进一步创新项目管理的模式,可以不断提高运营过程中的管理质量。在信息化时代中,现代信息技术为企业创新、优化项目管理模式提供了相应的技术支持。^[3]

(三)有利于提升企业的竞争力

在经济全球化的时代中,企业要想在新时代中保持自身的竞争优势,就要重视市场信息的收集和整理。在信息化时代中,现代信息技术在企业管理中发挥着至关重要的作用,并且在一定程度上会直接影响企业的发展深度以及广度。因此,企业要将现代信息化的管理模式引入自身的项目管理中,以此为企业及时获取准确的市场信息,在竞争激烈的市场环境中保持自身的竞争优势。信息化时代中,先进的信息化项目管理模式可以帮助企业的管理者掌握一手的市场信息,并且企业通过先进的信息化管理系统对复杂多样的数据新信息进行整理和分析,为企业发展战略的制定提供准确且科学的数据信息,以此有效提升企业的竞争力。另外,企业在发展过程中可以通过信息化管理模式的优势及时获取准确且全面的市场信息,有利于提高企业的竞争力,在竞争激烈的市场环境中实现高效的经济效益。因此,信息化时代中,企业收集、整理数据信息的能力和水平在发展过程中发挥着至关重要的作用。^[4]

二、信息化时代中项目管理模式的特点

企业在信息化时代中的发展通过现代信息技术在内部构建科学且完善的知识型组织,可以有效提升信息交流的效率和质量,有利于为项目管理模式的创新和优化提供相应的技术支撑。信息化时代中,传统的项目管理模式实现了向科学管理与知识管理的转变,并且实现了单一的监督向人性化引导

的转变,信息化时代中项目管理模式更加重视知识资源的有效利用。^[5]

信息化时代中企业的项目管理模式具有民主的特点,这是由于新时代中人们的民主意识越来越强。所以,信息化时代中项目管理模式对企业员工的个人特点更加注重,通过现代信息技术构建新型的网络组织,摄政型组织向学习型组织转变,信息化时代中项目管理模式更加重视员工的引导,在一定程度上有效提升了企业项目管理的水平和质量。^[6]

随着经济全球化的不断发展,信息化的项目管理模式更能满足企业发展的实际需要。所以,在信息化时代中企业重视新型项目管理模式的构建,在发展过程中要有效提升自身的开放性和包容性,以此在开放性的市场环境中实现健康可持续性的发展目标。

三、信息化时代中企业项目管理模式中所存在的问题

(一)企业原有的管理体制存在不足

目前,我国大多数企业在发展过程中并没有意识管理工作中信息化的重要作用。所以,现阶段我国大多数企业并没有在内部构建科学且完善的信息化管理机制,这在一定程度上对企业信息化项目管理的科学开展产生了不利影响,对信息化管理体制的构建产生了不利影响。并且,大多数企业在发展过程中并没有根据项目管理工作的特点和实际需要,在内部成立独立的项目管理部门,企业内部项目管理信息化工作主要由内部的信息部门所负责,不利于企业在内部开展科学且合理的项目管理信息化工作。与此同时,大多数企业在发展过程中没有对建设信息化项目管理体系的主体进行明确,企业内部的管理体制较为落后,对企业项目管理工作的有序开展产生了不利影响,不利于企业提升自身项目管理工作的效率和质量。

(二)信息化时代中企业并没有建设相应的项目管理文化

我国大多数企业在建设企业文化的过程中,并没有在文化建设中融入项目管理建设相关的文化,在文化建设的过程中并没有将企业的发展战略、经营目标以及管理要求融入其中。现阶段,大多数企业的文化建设缺乏规范性,并没有意识到项目管理的重要性。且大多数企业在建设企业文化的过程中忽视了项目管理的宣传,企业内部的项目管理文化较为匮乏,在一定程度上对企业信息化项目管理模式的构建产生了不利影响。

(三)企业内部缺乏专业的项目管理人才

信息化时代中,信息化的项目管理模式满足了企业管理的新需求。企业在应用信息化项目管理的过程中,需要具备极高专业素养和综合素养的项目

管理人才,只有专业素养和综合素养极高的项目管理人才才能为企业项目管理工作的有序开展奠定坚实的人才基础。但是,现阶段我国大多数企业并没有意识到信息化管理体系的重要性,所以大多数企业内部缺乏专业的项目管理人才。企业现有的项目管理人才并不能满足信息化时代中企业项目管理的需要,在一定程度上降低了项目管理工作的质量和效率。另外,大多数企业在发展过程中忽视了项目管理人才的引进,且没有在内部构建科学且完善的绩效考核机制。由于,项目管理人员的专业素养和综合素养较低,对项目管理工作的有序开展产生了不利影响;且大多数企业内部的项目管理人员并没有意识到项目管理工作的的重要性,在工作过程中缺乏积极性和主动性,不利于企业在信息化时代中提升自身项目管理工作的质量和水平。

(四)大多数企业缺乏正确的项目管理建设理念

首先,大多数企业在建设、完善项目管理平台的过程中,并没有为员工的相关工作提供相应的支持。大多数企业在思想层面认为项目管理的对象为员工,并不重视员工积极性和主动性的激发,并没有统一内部员工和管理者的项目管理理念,对信息化项目管理的开展产生了不利影响。其次,企业在建设信息化项目管理模式的过程中,并没有根据工作的特点和实际需要为员工的工作提供相应的指导和保障,对项目管理工作的开展胜利不利影响。最后,由于大多数企业在信息化时代中缺乏正确的项目管理理念,对信息化项目管理模式的构建产生了不利影响。

四、信息化时代中企业完善、优化项目管理模式的措施

(一)将信息化理念融入项目管理模式的构建中

企业在信息化时代中的发展要提高对信息化项目管理模式的重视程度,要将信息化理念与项目管理进行有效的结合,通过信息化项目管理理念的优势推动企业项目管理信息化的发展。企业在发展过程中,要加强信息化项目管理理念的宣传,进一步加深内部员工对信息化项目管理理念的认识和了解。与此同时,企业在发展过程中要重视项目管理文化的建设,为信息化项目管理工作的有序开展创造良好的氛围;同时,要加强信息化人才的引进和培养,以此为项目管理工作的有序开展奠定坚实的人才基础。因此,企业在发展过程中要重视人才的培养和引进、信息化的建设,以此为项目管理工作的有序开展提供相应的支持。企业要对项目管理模式进行完善和优化,根据信息化项目管理工作的实际需求,对项目管理工作的有序开展进行多层次、多角度的引导;要将项目管理与企业管理进行有效的结合,以此促进信息化项目管理模式的可持续性发展。

另外,企业在建设信息化项目管理理念的过程中,要重视项目管理人才的培养和引进。企业要将具有专业背景的项目管理人员引入信息化项目管理建设的的工作中,以此为项目管理模式的优化提供坚实的人才基础。企业在发展过程中,既要重视项目管理人才的引进和培养,又要在内部成立专业且独立的项目管理部门。企业在引进信息化项目管理人才的过程中,要重视复合型人才的引进,复合型的人才要具备项目专业能力和信息技术技能,以此促进信息化项目管理模式的建设。并且,企业在信息时代中的发展要重视项目管理人才的培养,定期在内部开展相关的培训学习交流,以此不断提升内部项目管理人才的专业能力,以此在内部构建科学的信息化项目管理模式。另外,企业在发展过程中要重视项目管理模式的优化和完善,对绩效考核机制进行不断的完善和优化。并且,在发展过程中企业要加强信息化项目管理模式的宣传,以进一步加深内部员工对项目管理模式的认识和了解,有效提高员工参与项目管理工作的积极性。同时,企业要对内部的奖惩制度进行完善和优化,以此充分激发出内部员工的积极性,从而促进项目管理工作的有序开展。

(二)对信息化管理机制进行完善和优化

企业在完善、优化项目管理模式的过程中,要在企业整体的发展规划中有效融入项目管理的模式,要有机结合项目管理模式和发展规划,以此促进企业的健康可持续性发展。并且企业在信息化时代中,要构建科学且完善的信息化管理机制,为信息化项目管理模式的构建奠定坚实的基础。另外,企业在发展过程中要利用信息化技术的优势为内部各个部门之间的沟通和交流搭建一个完善的平台,以此有效提升各项数据信息的有效利用率。与此同时,企业要在内部构建一套科学且完善的信息化管理平台,为各个部门之间管理信息的流动提供相应的平台,以此为企业管理者的决策提供准确且全面的数据参考,有效落实项目管理机制。因此,企业在发展过程中要重视信息化管理机制的完善和优化,以此为信息化项目管理模式的完善和构建奠定坚实的基础。

(三)企业要进一步加强对项目管理工作的监督管理

企业在开展项目管理工作的过程中,要重视项目管理工作的监督和管理,并且要及时将项目管理工作的实施效果反馈给企业管理层,以此为企业管理层做出正确的决策提供相应的支持。

企业要加强项目管理工作的监督管理,在信息化项目管理模式的建设过程中,要通过动态监督的优势实时监督项目管理工作的实施情况。另外,企业在发展过程中要建设科学的管理部门责任体系,

以此为项目管理模式的优化以及完善奠定坚实的基础。企业在建设信息化项目管理模式的过程中要加大投资的力度,对商品信息数据库进行不断地完善和优化,以此为信息化项目管理工作的有序开展奠定坚实的基础。因此,企业在发展过程中要重视项目管理工作的监督管理,以此确保项目管理工作的实施效果。

五、结语

企业在信息化时代中的发展,要进一步优化和完善内部的项目管理模式,利用现代信息技术进一步提高项目管理的信息化水平。企业在发展过程中要重视信息化的建设,在内部构建科学且完善的信息化项目管理模式,以此保持自身的竞争优势,在竞争激烈的市场环境中获取更为高效的经济效益。

参考文献:

- [1]朱增培.基于信息化的企业项目管理模式研究[J].黑龙江科学,2019,10(21):2.
- [2]丁润伟.基于信息化的企业项目管理模式研究[J].黑龙江科学,2019,10(15):2.
- [3]王钊.对基于信息化的企业项目管理模式的探讨[J].现代营销(下旬刊),2015(4):2.
- [4]李瑛.电网企业高效信息化项目管理模式探讨[J].通讯世界,2014(04).
- [5]孟召亮.企业项目管理能力的研究[J].商场现代化,2015(11):1.
- [6]詹伟,王兆红,邱苑华.企业项目管理理论及其框架研究[J].现代管理科学,2008(5):3.