

【DOI】10.12315/j.issn.1673-8160.2022.07.034

行政事业单位财务信息化建设的有效途径

郝亚敏

(山东省泰安市不动产登记和交易中心,山东 泰安 271000)

摘要:信息时代背景下,现代化信息技术在行政事业单位财务信息化建设中广泛应用,为落后的财务管理模式注入了勃勃生机,工作效率和质量得到显著提升。在行政事业单位财务管理信息化建设中,应正确看待信息技术应用的必要性,实现财会工作和信息技术深度融合,强化内部会计监督管理,各环节得到全方位约束和控制,保证财务会计信息真实性和全面性,弥补传统财务模式的欠缺和不足,便于企业财务管理水平得到稳步提升,助力企业可持续发展。鉴于此,文章首先分析行政事业单位财务信息化建设实际情况,明确总体思路,提出合理有效的改善措施,以期推动行政事业单位深入改革和发展。

关键词:行政事业单位;财务信息化建设;财务管理

我国的行政事业单位持续深化改制,为了改变落后的现状,应深入到经营管理各环节,收集和整理财务数据,推动财务管理工作信息化建设变革。由于日趋复杂的经济活动产生了类型多样、大规模的财务数据,一定程度上为行政事业单位财务管理工作带来了沉重的压力。如何有效解决此类问题,政事业单位应持续推进财务信息化建设,完善配套制度体系,实现财务数据信息高效采集和处理。但实际上,尽管行政事业单位投入了大量的资金用于财务信息化建设,但建设效果却不如预期,其中还存在很多的问题,迫切的发挥现代化信息技术手段辅助工作开展,完善配套软硬件设施,支持财务管理工作高质量展开,赋予行政事业单位可持续发展活力。^[1]

一、行政事业单位财务信息化建设的重要性

财务管理是行政事业单位的重难点所在,推动信息化建设,强调合理化运用信息化技术手段,设计和完善合理的财务管理系统,为行政事业单位各项工作开展提供便利支持,推动行政事业单位改制深化。建立行政事业单位财务信息化系统,保证其安全稳定运行,借助现代化工作模式来提升企业的经营生产和管理水平,在激烈竞争中占据更大优势。

(一)放管服改革深化的必然选择

结合党的十九届四中全会提出的放管服改革要求,应坚持政府导向,分析行政事业单位管理体制现有的弊端和缺陷,优化行政审批流程,实现政府治理体系现代化,对于提升单位内部管理水平有着积极作用。迎合新时期带来的挑战和机遇,全方位考量财务管理信息化变革的诸多要求,应加深认知和重视,整合资源,引入信息化技术来推动财务信息化建设,在深化数字政府放管服改革以外,还可以实现资源优化配置和利用,推动行政服务标准化和规范化发展奠定基础。^[2]

(二)突破信息孤岛

立足于行政事业单位工作现状来看,财务管理、

人事管理和资产管理之间的联系并不密切,相关数据信息联系不缜密,呈现出鲜明的信息孤岛问题。由于行政事业单位长期以来存在信息壁垒,资源共享程度不足,数据信息共享程度不足的问题,导致后期数据信息查询和处理成效不理想,难以更好地满足实际需求。因此,推动财务信息化建设,有助于加强各类数据信息之间的联系,促使信息及时更新和完善,将各线条信息整合在一起,更新信息的同时,还可以实现数据信息共建共享。

(三)内部控制建设的必然选择

结合新时期行政事业单位财务信息化建设相关要求,应深化内控制度改革,强化各种经济活动和业务有效把控,业务规范化、标准化执行,不仅可以促进责任落实,还可以有效约束权力发挥,完善内部控制制度的同时,构建相较于完善的内部监管体系。内部控制十分重要,需要行政事业单位梳理内控流程,把握影响因素,及时收集和分析行政事业单位业务开展产生的数据信息,便于及时定位风险点,做好风险防范工作。风险防范方面,不需要传统审核流程,基于信息化财务系统实现业务从审批到结束,总结经验,发现问题和分析问题,制定有效措施最大程度上防范财务风险。^[3]

(四)顺应改革发展趋势

在经济新常态背景下,政府部门对行政事业单位绩效管理要求逐渐多元化,有侧重点落实财务管理工作。结合新政府会计准则,行政事业单位财务管理工作需要进一步深化改革,强化财务管理人员专业素养,积极承担起预算科会计和财务会计职能。所以,财务人员依据制度要求在每年末编制财务报告和决算报告,引进信息技术来推动财务信息化建设,代替人员负责平行记账和日常报销等审核工作,改善传统工作方式的缺陷和不足,避免财务人员机械化工作,有更多时间和精力投入到绩效管理、细节管控等工作中。

二、目前行政事业单位财务信息化建设的不足

(一) 财务信息化意识薄弱

在行政事业单位财务信息化建设中,针对其中存在的问题,要积极转变财务管理理念,采购财务管理软件,完善配套硬件设施,辅助财务管理工作高质量展开。但受限于岗位编制因素的束缚和影响,部分行政事业单位领导干部仅仅关注会计人员配置和专业能力提升,却未能深刻了解信息技术在财务管理工作中渗透应用的必然性和可行性,一定程度上遏制了各项工作顺利执行落实。尽管部分领导干部对财务管理中合理化运用信息技术抱以高度热情,明确了其对企业长远发展的积极作用,却由于理念陈旧,专业性不强,财务管理系统设计过于片面,一定程度上遏制了财务管理战略无法全面落实。^[4]

(二) 财务信息利用率不高

部分行政事业单位由于经费投入力度不足,缺乏充足资金支持信息化建设工作高质量展开,由于行政事业单位的财务管理信息系统开发力度不足,系统创新度不足,会计电算化水平不符合预期目标,错误地认为只需要借助信息化系统汇总财务数据以及制作财务报表即可。但实际上,即便此种方式丰富了财会系统信息化功能,但也仅仅是局限于财务数据汇总和财务报表编制,不同程度上影响着财务数据信息的整合与利用。此种形式,多是以单机形式辅助财务管理工作,无法实现各部门财务信息资源共建共享,不仅会增加信息重复录入强度,还会大幅度降低财务管理工作效率,阻碍相关联工作高效展开。

(三) 财务信息孤岛问题根深蒂固

即便建立了行政事业单位财务信息化系统,在改善信息孤岛问题方面效果显著,但由于相关人员认知不足,将财务信息化建设作为简单的财务数据汇总和编制财务报表,未能建立专门的、可靠的财务信息化管理平台。实际上是立足于工作切实需要进行业务、固定资产管理、预算与会计核算等信息管理新系统。各个子系统之间是独立运行,彼此关联性不强,进一步加剧了信息孤岛问题,浪费了大量的人力、物力和财力,背离预期信息化建设目标。另外,财务管理信息化系统的安全防护能力不强,网络安全重视程度不高,基础设施更新频率不高。即便行政事业单位多使用内网,避免外部入侵,但网络安全防护能力不强,部分人员安全意识薄弱,甚至很多重要文件为了便捷选择QQ和微信传输,安全隐患较多,威胁到数据信息安全。^[5]

(四) 财务信息化建设体系不完善

在行政事业单位财务信息化建设中,受限于诸多因素的影响,不同单位选择的财务管理信息化制度体系存在显著差异,同企业实际情况不符。主要

是由于相较于西方发达国家,我国财务管理信息化建设进程滞后,配套的制度体系不完善,法规缺失,尤其是计算机安全防护方面存在诸多漏洞,种种问题亟待优化。需要注意的是,行政事业单位有别于传统的企业单位,财务管理工作环节诸多、烦琐,如何细化各项制度内容,离不开完善的制度体系支持,但实际上建设体系不完善,资源浪费现象严峻,致使行政事业单位财务管理信息化建设进程较为缓慢。

财务管理人员专业能力和职业素养高低,一定程度上决定了行政事业单位财务管理系信息化建设水平。财务管理人员是财务信息化建设的执行者,只有充分掌握管理学、会计学、统计学和信息技术等诸多学科知识,才能支持财务管理工作高效展开。但目前多数行政事业单位均存在专业财会人员欠缺的情况,尤其是财务管理专业知识储备扎实、信息技术水平较高的财务人员匮乏问题尤为严重。部分行政事业单位的财务管理人员即便管理经验丰富,但是现代化信息技术认知水平不足,信息技术应用水平不高,无法严格遵循制度要求和流程开展工作,进而存在财务管理信息化系统和设计工作需求不匹配的情况。部分信息技术水平较高的人员,对于财务管理工作流程和内容掌握不充分,缺少扎实的财务知识和工作经验支持,一定程度上弱化了行政事业单位财务管理信息化系统的实用性。

(五) 财务信息化制度不健全,缺乏风险意识

财务信息化建设进程中,由于经验不足,尚有欠缺,所以离不开专门的财务信息化制度支持。由于配套的财务信息化制度建设力度不足,导致技术规范、职责划分不清、组织架构等内容缺少明确的规范要求,各环节未能在有效的监管下进行,这种情况下令财务管理信息化建设缺少可靠依据。加之风险防控意识不强,财务信息化系统升级优化方面存在技术限制,系统存在漏洞却并未及时发现和处理,导致系统的稳定性较差,影响到财务管理信息化建设成效。

三、行政事业单位财务信息化建设的实施路径

(一) 革新财务管理理念,改善信息化建设条件

行政事业单位财务信息化建设,应充分调查财务管理工作的实际情况,整合资源力量,进一步加深此物信息化建设认知,提升财务管理人员的专业能力和责任意识。统一管理层思想意识,从宏观角度来整合人力、物力和财力,推动财务管理信息化建设,提升财务管理工作创新性和有效性。借助前沿信息技术手段,扩大行政事业单位财务信息化建设相关知识宣传力度,持续深化财务管理信息化建设,以便于实现各部门紧密联系,实现信息资源共建共享。提升单位内部全体人员的信息化建设认知,以此来

改善信息化建设环境,吸引更多人员全身心参与到财务信息化建设中,助力行政事业单位高水平发展。^[6]

(二)建立合理的财务信息化系统,优化业务流程

在行政事业单位持续改制下,获取政府的经费支持力度逐渐缩小,推行现代企业运作模式,积极参与到市场竞争中,可以为行政事业单位长远发展提供充足的资金支持。鉴于此,应提升行政事业单位财务信息化建设认知,整合资源,推动财务管理信息化建设,优化信息系统架构,摒弃传统工作模式,提升财务管理信息化水平的同时,更加高效、及时的落实上级各项政策要求。财务信息化建设中,充分契合单位实际发展情况,结合各项经济业务开展要求,围绕战略法相来优化业务流程和服务范围,构建符合企业战略部署的财务信息化系统。与此同时,持续推动财务管理工作内容、流程改进升级,依据实际需要灵活选择最佳财务管理方法,发挥信息化管理系统优势来实现财务数据信息高效采集、分析和处理,还可以为行政事业单位决策管理提供可靠数据支持。

(三)丰富财务信息化系统功能,数据信息共建共享

行政事业单位财务信息化建设是一项系统工程,并非是一蹴而就的,而是需要积极整合资源来强化各部门联系,共同参与到财务信息化系统建设中,丰富系统的各项功能,从单一财务自动处理功能朝着多样化功能过度发展,工作流程可视化,财务数据信息资源共建共享,在提升行政事业单位财务信息化水平方面有着不可忽视的作用。其一,业务流程可视化。财务信息系统的建立,应符合政府会计制度和内部控制制度要求,可以在系统中实现财务单据输入、财务审批以及电子签章认证等功能,只需要登录系统即可查询到需要的财务信息,实现财务工作全过程可视化监管。其二,数据信息共享传输。行政事业单位财务信息化建设,可以实现数据信息共享传输,满足跨部门、跨地域的信息共享需要,借助信息化管理系统,反馈财务信息给上级部门,提供针对性的指导和干预。同时,借助计算机局域网实现内部财务信息快速传递,并通过业务融合模式来逐步提升财务管理效率和质量。其三,增强系统对接功能。财务管理系统在行政事业单位内部并非是独立存在,而是要积极同其他各个系统对接,如政府采购管理系统,便于数据信息在各个子系统之间高效传输和共享,有效提升财务管理效率。

(四)强化内部控制力度,加强财务风险控制

行政事业单位财务信息化建设情况充分调查和分析,依托于实际情况,强化内部控制力度,进一步

强化财务风险控制。依托于行政事业单位实际情况,依据相关制度和文件要求,推动内部控制建设工作,遵循财务信息化流程来优化资金预算、下拨和采购各个环节,全方位监管来更好地满足财务管理信息化建设需要。同时,增强单位员工的风险安全意识,吸收和培养更多复合型的财会人才,有效把控行政事业单位财务管理工作中的风险问题,促使行政事业单位财务管理工作水平得到稳步提升。

(五)完善财务信息化制度

针对目前行政事业单位财务信息化建设中存在的制度滞后问题,应积极推动信息化机制健全和完善,充分考量企业的财务信息化需求和资源储备,优化组织架构、工作流程,合理划分人员,各岗位人员可以严格遵循工作流程履行各自职责。配备专职人员,加强财务管理信息化建设全过程监管力度,推动单位财务信息化管理系统健全和优化同时,具备更强的风险防控意识,定期升级和完善系统或软件,消除漏洞,保障财务数据信息安全,为企业管理和决策提供可靠依据。

四、结语

综上所述,行政事业单位改制背景下,整合优势资源来提升财务信息化建设水平,并通过合理有效的技术和方法,优化财务管理流程,获取精准、全面的财务信息,为单位决策管理提供依据,谋求更高层次的发展。

参考文献:

- [1]王月梅.会计信息化对企业财务管理的影响及措施研究[J].财经界,2021(23):131-132.
- [2]孙震.大数据背景下行政事业单位财务管理信息化探讨[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2021(08):98-99.
- [3]梁曦.行政事业单位财务管理信息化建设问题探析和对策研究[J].纳税,2021(15):151-152.
- [4]周炫.内部控制视角下行政事业单位财务管理信息化建设研究[J].财经界,2021(12):84-85.
- [5]孙海燕.行政事业单位财务管理信息化建设的现状及对策研究[J].商讯,2021(08):43-44.
- [6]汤亮.行政事业单位财务信息化建设的总体思路与有效途径[J].中国乡镇企业会计,2021(01):166-167.