

[DOI]10.12315/j.issn.1673-8160.2022.07.039

谈国有企业财务风险成因与防范措施

赵书泽

(天津泰达集团有限公司,天津 300453)

摘要: 尽管国有企业经营能力较强,但财务风险的客观性也使国有企业面临诸多风险因素,只有大力加强财务风险防范工作,才能保持稳定,同时也能够提高经济效益。从当前国有企业财务风险管理的情况来看,尽管普遍都具有一定的防范能力,但仍然存在一些不足,需要引起重视。本文重点分析了国有企业财务风险产生的原因,最后就如何更有效地开展财务风险防范工作提出优化对策。

关键词: 国有企业;财务风险;成因;防范措施

国有企业对国民经济具有很强的支撑作用,而且也得到了国家的重视,但随着改革的不断深化,国有企业发展模式发生了变化,需要促进各个领域的改革,特别是在深化国有企业与市场接轨的时代背景下,国有企业面临更多的财务风险,只有不断优化和完善财务风险防范体系,才能确保国有企业稳步发展,使国有企业财务风险管理的整体水平不断提升,同时也才能使国有企业的支撑性得到提升,进而为国民经济提供保障。尽管国有企业发展能力较强,而且在防范财务风险方面也比较规范,特别是很多大型国有企业建立了完善的运行机制,使财务风险防范体系比较完善,但由于财务风险具有客观性,而且无处不在,一些国有企业对财务风险防范工作还没有进行科学设计,直接导致出现了较多的财务风险。对此,国有企业应当坚持问题导向,着眼于国有企业面临的财务风险以及导致财务风险的各方面原因,运用科学的方法和措施,最大限度提升国有企业财务风险防范能力,促进国有企业健康发展。

一、国有企业面临的主要财务风险

国有企业由于内部管理体制比较完善,而且运行机制也比较科学,因而具备较强的经营与管理能力。但国有企业在经营与发展过程中也面临诸多财务风险,特别是由于财务风险的客观性较强,尽管通过有效的管理可以防范财务风险,但如果对主要财务风险缺乏深刻的认识,也会出现相应的漏洞。因而,国有企业在开展财务风险防范工作的过程中,首先要对自身面临的主要财务风险有清醒的认识。^[1]

由于相关制度不够完善,特别是在组织实施的过程缺乏有效的管理,直接导致国有企业面临诸多操作风险,如有的国有企业不注重加强对财务人员的教育和引导,财务人员的独立性不强,无法有效开展财务监督工作,甚至一些财务人员出现了监守自盗的现象,为了达到自身的经济利益,在开展财务管理工作方面不注重加强自身职业道德建设,而且专业化水平相对较低,直接导致出现了一系列财务风

险,甚至已经成为国有企业腐败问题的多发地;有的国有企业在经营与管理的过程中,尽管自身具有一定的管理能力,而且在管理方面也不断进行优化,但却面临比较突出的投融资风险,在很大程度上制约了国有企业的可持续发展,如有的国有企业投资项目相对较多,但却没有构建科学和完善的投资风险防范体系,投资决策失误较多,而且在投资的过程中也不注重风险控制,导致投资项目出现重大损失,进而给国有企业造成了较大的经济损失;有的国有企业面临比较突出的信用风险,最主要的就是在信用管理方面还没有采取切实有效措施,特别是由于自身的信用体系不够完善,加之市场竞争日益激烈,如在融资方面,过去国有企业受到了商业银行的青睐,银行信贷业务的开展比较顺利,随着金融改革的不断深化,商业银行的市场化体系日益完善,这也直接导致国有企业无法享受到过去宽松的融资政策,但国有企业由于不注重信用体系建设,加之在拓展融资领域方面还没有采取有效措施,融资风险因素较多。总之,财务风险的客观性使国有企业面临诸多财务风险,尽管一些财务风险的影响不大,但也会降低经济效益,甚至会导致出现困境,国有企业对此应当有清醒的认识。^[2]

二、国有企业防范财务风险的作用

从根本上来说,财务风险对任何企业都具有客观性的特点。国有企业在经营、发展、改革的过程中,需要深刻认识这项工作的重要性,通过卓有成效的改革,不断强化财务风险防范能力建设,既有利于稳定性,同时也能够进一步优化和完善自身的管理体系,进而促进国有企业竞争力的显著提升。因而,国有企业应当深刻理解和认识加强、改进、提高财务风险防范能力的积极作用,在此基础上采取有效措施认真加以优化和完善。

财务风险防范工作是国有企业财务管理的重要组成部分,国有企业只有大力加强财务风险防范工作,才能使财务管理水平更高。通过有效的财务风

险防范机制建设,可以使国有企业财务管理工作取得更好的成效,如通过加强系统性建设,将其纳入到财务管理工作当中,不断丰富和完善财务风险管理机制,更加重视融合性,特别是通过有效的监督、指导和服务,不断强化财务部门的多元化功能,使财务管理工作的拓展性得到了提升,财务管理工作职能不断优化;有效的财务风险防范机制还对经营、管理具有十分重要的支撑作用,如有的国有企业将财务风险防范纳入到业务工作范畴,构建了相对比较完善的“业财融合”体系,既加强对业务工作的监督和指导,同时也发挥财务部门的作用,在“防风险”与“促发展”方面进行了有效融合,通过防范财务风险促进业务工作向纵深开展,进而为国有企业可持续发展创造了良好的条件;国有企业只有大力加强财务风险防范工作,才能不断强化国有企业的竞争力,如有的国有企业在开展财务风险防范工作过程中,不仅对内部风险防范工作给予高度重视,而且还对外部风险防范工作进行了深入的调查和分析,综合各类风险因素,制定有针对性的防范方案和防范预案,一旦出现风险能够迅速启动预案,通过有效化解财务风险提升自身的竞争力。总之,国有企业在发展过程中,需要深刻认识财务风险防范的战略性作用,在此基础上加大力度,通过完善财务风险防范机制,不断提升财务风险防范能力,促进国有企业持续发展。^[3]

三、国有企业财务风险产生的原因

(一)对面临的财务风险认识不足

深入分析国有企业财务风险产生的原因,除了财务风险具有客观性之外,重中之重的就是个别国有企业对面临的财务风险认识不足、准备不足、落实不足,直接导致各类财务风险无法有效防范。例如:有的国有企业不注重加强对财务风险的调查与分析,特别是还没有从自身的实际情况入手进行深入研究,在制定有效的防范措施方面缺乏主动性。有的国有企业在组织实施的过程中存在一定的形式主义,财务风险防范扎实性不足,甚至“走过场”,必然会制约其有效性,如不少国有企业不注重资产管理工作,虽然制定了资产管理制度,但在实际中执行力度不够,相关制度形同虚设,导致国有资产流失问题仍然不同程度的存在。

(二)财务风险防范理念缺乏创新

从国有企业财务风险产生的原因来看,除了对面临的财务风险认识不足之外,也包括一些国有企业财务风险防范理念缺乏创新,最根本的就是没有从促进国有企业战略发展的角度开展财务风险防范工作,直接导致财务风险防范工作的系统性、全面性不强。例如:有的国有企业尽管将内部控制纳入到财务风险防范工作当中,而且也积极探索有效的内

部控制方法,但却没有正确处理好财务风险防范与国有企业战略发展的关系,对资金管的过严过死,资金的投放缺乏科学性,技术创新资金严重不足。财务风险防范理念缺乏创新,也表现为有的国有企业不注重构建持续防范机制,更多的是“整顿”,对于出现的问题不能通过制度设计认真改进和完善。

(三)财务管理工作体系不够完善

健全和完善的财务管理体系,对于有效防范和控制财务风险具有支撑作用,但一些国有企业在这方面还没进行科学设计,财务管理体系仍然不够完善,直接导致财务风险防范工作的整体合力不强。例如:有的国有企业财务管理的针对性和融合性不强,尽管建立了“业财融合”体系,但在组织实施的过程中并没有建立有效的协同管理机制,财务部门与业务部门之间缺乏有效的合作,如没有将应收账款管理纳入到销售部门整体管理工作当中,由于出现了大量的应收账款,直接导致国有企业面临十分突出的应收账款风险。有的国有企业则不注重加强制度体系建设,财务管理制度不够规范,而且不能持续进行优化,从而使企业面临更大的财务风险。

(四)财务风险管理方法比较薄弱

对于开展财务风险防范工作来说,运用科学的财务风险管理方法,才能使其取得更好成效,但一些国有企业在这方面还没进行科学设计,直接导致财务风险管理工作的效能化水平不高,进而导致出现了很多风险因素。例如:有的国有企业不注重运用大数据技术构建“财务风险点”排查与监督平台,技术支撑能力相对比较薄弱,特别是不具备超前思维,“事前”防范能力不强。国有企业财务风险管理方法比较薄弱,也表现为财务监督职能弱化,不能通过有效的财务监督提升财务风险管理水平,内部审计工作不强,而且在财务分析方面也没有将财务风险纳入其中,对财务决策的支撑性、辅助性不强等等,同样会导致国有企业财务风险防范受到影响。^[4]

四、国有企业财务风险防范的优化措施

(一)提高财务风险重视程度

要进一步提高财务风险的重视程度,特别是要对自身面临的财务风险有清醒的认识,在此基础上采取有效措施认真加以防范和控制,努力使其实效性更强,这是国有企业需要认真思考的重点工作内容之一。这就需要国有企业切实加强对财务风险的调查与分析,既要的内部财务风险进行调查,也要对外部可能导致的财务风险进行分析,只有将二者有效结合,才能使财务风险防范工作取得实实在在成效。规模较大的国有企业应当建立专门的组织机构,专门负责财务风险管理、防范、控制等工作,推动财务风险防范措施的有效落实,同时还要配备专业化的管理人员,使他们能够更好地发挥作用。另外

还要切实加大对财务风险防范工作的投入力度,为开展财务风险防范工作奠定坚实的基础,同时还要加强对相关人员的教育培训,提高他们的综合素质,推动财务风险防范工作水平的提升。

(二)创新财务风险防范理念

理念是行动的先导。国有企业在开展财务风险防范方面,要大力创新财务风险防范理念,只有将财务风险防范工作纳入到企业整体发展战略当中,才能使其取得更好成效。对此,企业在实施财务战略方面,应当对所有财务战略融入财务风险防范内容,既要强化财务战略的系统性,也要突出财务风险防范的针对性。例如:国有企业在实施投资战略方面,应当把防范投资风险上升到战略层面,进一步强化财务风险防范工作的全面性,做好投资前期、投资过程、投资后期的各项风险排查、检测、防范、控制等工作,确保投资战略有效实施。在创新财务风险防范理念方面,也需要国有企业不断改革和创新财务风险防范思路,如将其纳入到企业文化当中,加强财务风险防范工作的宣传和引导,使广大员工都能够深刻认识到财务风险防范工作的重要性,并切实发挥自身的积极作用推动财务风险防范工作上台阶。此外,国有企业还应当采取有效的措施推动财务风险防范与内部控制的有效结合,特别是要强化内部控制的系统性,既要完善相关制度,也要抓好工作落实。

(三)完善财务管理工作体系

国有企业应当深刻认识健全和完善财务风险管理工作体系对于加强财务风险防范工作的积极作用,并采取有效的措施,不断优化运行体系,提升财务风险管理能力。在具体的实施过程中,应当更加高度重视财务风险防范“合力”建设,着眼于发挥各个领域的积极作用,使各个部门都能参与到财务管理工作当中,除了要建立“业财融合”体系之外,也应当强化“业财融合”的实效性,建立相关运行机制,推动财务部门与业务部门的融合、互动、交流、合作,共同开展财务风险管理工作。在完善财务风险管理体系方面,也需要国有企业大力加强财务共享服务中心建设,利用互联网技术推动财务共享服务中心向纵深开展,同时也可以建立专门的工作组负责财务风险管理工作,大力推动资源共享,不断提升财务风险管理水平,只有这样,才能使各个方面都参与到财务风险管理当中,以此提升财务风险管理水平。^[5]

(四)优化财务风险管理方法

对于开展财务风险管理工作来说,科学的方法,可以使财务风险管理工作取得事半功倍的良好成效。对此,国有企业应当适应形势发展需要,大力推动财务风险管理方法创新,特别是要在应用新技术、新模式方面加大力度。要将信息技术应用于财务风

险管理工作当中,大力推动“互联网+”与财务风险管理工作的有效融合,最大限度提升财务风险管理效能化水平,如运用数据挖掘技术收集和分析可能出现的财务风险,并制定有针对性的防控方案,这对于促进财务风险管理工作向纵深开展具有支撑性。要将“社会治理”思想融入国有企业财务风险管理工作当中,切实做好财务监督工作,既要强化财务人员的独立性,也要引导财务人员开展财务监督,并大力推动“社会监督”工作的深入实施。国有企业还要进一步强化“事前防范”与“事后防范”的有效结合,将质量管理理论、全生命周期理论、项目管理理论等应用于财务风险管理当中,努力提升财务风险管理质量。

综上所述,尽管财务风险具有客观性的特点,但国有企业在发展的过程中完全可以通过有效的措施防范和控制财务风险,进而将损失控制到最小程度。国有企业普遍重视财务风险防范工作,而且也在这方面形成了一定的经验,但随着国有企业市场化步伐的进一步加快,面临的财务风险因素更多,这也导致有的国有企业在财务风险防范方面出现了薄弱环节,直接导致财务风险防范工作的科学化和效能化水平不高。对此,国有企业既要深刻理解和认识财务风险防范的积极作用以及自身存在的问题,也要采取更加科学和有效的举措,大力推动财务风险防范工作改革和创新,重点要在提高财务风险重视程度、创新财务风险防范理念、完善财务管理工作体系、优化财务风险管理方法等方面加大力度,推动国有企业财务风险防范工作取得更好成效。

参考文献:

- [1]岳冉.国有企业内控管理及企业财务风险防范措施[J].纳税,2021(36):98-100.
- [2]郎海贻.关于国有企业财务风险管理的探讨[J].纳税,2021(33):60-62.
- [3]王璐.新经济常态下国有企业财务风险的有效管控[J].财富生活,2021(22):102-103.
- [4]刘花.国有企业财务风险防控[J].现代审计与经济,2021(04):41-43.
- [5]张丽娜.国有企业财务风险管控探究[J].会计师,2021(12):25-26.