

【DOI】10.12315/j.issn.1673-8160.2022.07.049

# 建筑施工企业财务成本管理问题探讨

## ——以DZCM建筑劳务有限公司为例

张景

(新疆鼎资昌茂建筑劳务有限公司,新疆 乌鲁木齐 830000)

**摘要:**随着新冠疫情的爆发与持续存在,当前各行各业都受到了不同程度的冲击,而由于建筑施工企业劳动密集型的特点,使得工期不得不要受到延误,导致需要承担更高的费用,因而逐步增加企业的运营成本风险。因此,面对当前严峻的形势,如何完善企业财务管理工作与强化控制成本能力,逐渐成为建筑施工企业运营和发展的重中之重。基于建筑施工企业的自身特点,结合疫情当前所处的困境,企业不仅要强化财务成本管理,并提升相应的管理意识,还需要进一步强化财务人员的素质,并利用信息化工具提高企业的财务管理信息化能力,逐步完善企业的整体财务管理能力,帮助建筑施工企业有效应对当前的困境并实现进一步发展。

**关键词:**后疫情时代;建筑施工企业;财务成本管理

由于新冠疫情的持续存在,使得建筑施工企业不得不面临用工紧张的问题,同时还处于材料短缺的困境,导致企业整体综合成本逐渐上升。首先,由于疫情使得工期不得不进行延长,所以企业在赶工期时,将会承担更多的管理与施工人员工资费用,增加企业人工成本负担;其次,项目建设所需的生产设备以及花费的租金,随着疫情的持续,建筑施工企业也会逐渐增加折旧成本;再次,由于项目的建设周期延长,相应的预付款项与应收款项周转实现也会随之延长,进而增添融资成本负担;最后,在疫情期间,施工现场还需要加强防疫卫生工作,不仅对工程整体工期造成影响,同时还会使得企业背负上额外的经济负担,致使利润空间受到进一步的压缩。在当前严峻的形势之下,建筑施工企业的生存与发展必须注重内部管理工作,尤其是强化财务成本的管理,通过合理有效的成本管理方法,帮助企业减少资本浪费的现象,进而可以实现在施工中的放矢,减轻企业的整体成本,避免因资金链断裂而遭到市场淘汰。<sup>[1]</sup>

### 一、建筑施工企业财务成本管理的概念

财务成本管理工作是企业运营与发展的重中之重,在整个生产运营的过程之中,都需要成本管理工作发挥关键的作用,而财务部门根据成本管理的方式,实现对企业资金的运行进行合理的控制,减少不必要的资金浪费,从而帮助企业实现利润最大化的目标。财务成本管理所涉及的内容较广,如成本核算、控制措施、成本决策等,都是为销售与经营方案的制定提供有力的决策依据。而财务成本管理工作最为重要的核心是成本控制,即在既定的财务管理目标基础上,利用相应的方式帮助企业有效降低成本,进而达到获取更高经济效益的目的。或者把预定的目标作为成本管理的基础,并在此基础之上结

合企业当前的实际情况,制定出合理有效的策略改变成本发生的条件,进而达到降低成本的目的。<sup>[2]</sup>

同其他企业相比,建筑施工企业处于整个产业价值链的最低端,具有如下特点:

首先,人员流动性大。由于施工项目的特点,导致整体项目不能够长时间固定在一处,而是需要将工程地点根据实际情况随时进行转移,这就导致其他的工作人员也需要不断地进行转移,而在新冠疫情爆发以来,为了更好地开展防疫工作并避免疫情的扩散,使得人员流动受到了更多的限制,因此建筑施工企业需要更多的成本解决用工问题。

其次,项目独立性较高。在具体的施工过程之中,委托方对于项目的不同方面都具有不同层次的要求,因此导致项目成本管理工作彼此之间相对独立。但是由于受到疫情的冲击,在施工现场之中不得不增加防疫卫生的费用,进而导致整体项目成本进一步增加。

最后,工程周期长。由于建筑施工企业所承担的工程规模较大,因此所花费的工期也较长,现如今受到新冠疫情的影响,使得大部分工程现场时常进入到停工状态,因此使得工程周期不得不进一步延长。进而导致企业预付账款、应收账款周转时限延长,企业融资成本增加。

除此以外,由于施工场所大部分处于露天状态,因此,诸多大型设备也需要在露天场所进行放置,而由于工程周期的延长,大型设备的损耗也在增加企业的折旧成本。<sup>[3]</sup>

建筑施工企业的财务成本管理,就是对项目开发建设整个过程中容易漏掉的许多细节繁杂的财务支出,通过更为科学合理的方式进行分析与控制,并采取先进的财务管理方式在企业内部实施全面的预算管理,进而确保企业施工质量得

到有效保障,并且还能够帮助企业有效实现降本增效的目标,不仅可以使得建筑施工企业得到更高的经济效益与市场效益,还能够帮助企业逐步拓宽自身的利润空间。<sup>[4]</sup>

## 二、财务成本管理对建筑施工企业的重要性

### (一)量身定做

财务成本管理与控制具有较强的灵活性,依据企业具体的经营形势而做出针对性的定制,进而加强财务成本管理工作的科学性,因此保证建筑施工企业在面临当前疫情冲击的宏观形势之下,企业资金可以得到安全的保障,同时还能够更高效合理的运用企业资金,减少不必要的浪费。并且财务成本管理工作也贯穿于整个生产经营环节的始终,不仅可以确保管理工作的数据真实有效,而且在面临当前疫情防控的背景之下,还能够为企业的经营决策工作提供科学的数据支撑,帮助建筑施工企业灵活应对各种难题。<sup>[5]</sup>

### (二)规范管理

如何运用好财务成本管理,降低成本支出并获取更大的利润空间,是当前建筑施工企业面临疫情背景之下的工作关键。一方面,利用财务成本管理可以帮助管理者有效控制企业财务行为,与此同时还能够有效加强企业内部控制的效果,减轻施工成本负担,提升利润水平;另一方面,通过完善绩效管理机制,能够有效提升企业内部人员的工作积极性,提高施工项目的工作效率,强化团队凝聚力,在当前的后疫情时代,对于缩短工期与减少施工成本具有关键性作用。<sup>[6]</sup>

### (三)完善体系

面对当前低迷的经济环境,探索企业降本增效的有效方式是企业的重要着力点,是帮助建筑施工企业实现经济复苏的重要举措。完善的财务成本管理及控制制度体系更是在建筑施工企业的发展战略之中占据核心地位。在当前的新冠疫情冲击之下,建筑施工企业为了达到降本增效的目标,必须根据企业的实际情况制定针对性的措施。并合理利用外部经济环境节约制度性成本。

对企业内部而言,在施工中应当实现开源节流、减轻损耗的目标,通过先进的管理概念加强对细节的管理。并且还需要从整体上开展降本增效工作,提升企业整体的成本意识,加强建筑施工企业的管理水平。建筑施工企业具有生产规模大、人员流动性强、工程周期较长等特点,尤其是受到当前疫情的影响,建筑施工企业将会面临更为严峻的困境,因此,必须要加强财务成本管理与控制的水平,通过在制定财务成本管理及控制制度的工作之中,合理考虑企业的实际情况,进而形成符合企业的行为规范与管理观念。深挖降低成本的潜力,全面探索降低

成本的措施。<sup>[7]</sup>

## 三、当前建筑施工企业财务成本管理中存在的问题

### (一)财务成本管理及控制意识淡薄

由于施工项目较为分散,因此建筑施工企业主要是通过任命项目负责人对项目进行管理,由责任人直接组建相应的项目指挥部。在具体的施工过程中,企业了解工程进展的途径主要是通过项目负责人的汇报。而在具体的工作之中,部分项目负责人认为有关财务成本管理的工作属于财务部门,同时由于节约生产成本所带来的效益,需要上交到施工企业本部,与工程项目指挥部无关,因此导致项目负责人对于成本管理工作参与度不高。正是由于这种对财务成本管理工作的淡薄意识,使得施工项目的员工对于财务成本工作认识不够深入,难以找到工作重点,进而对部门之间的工作协调造成负面影响,导致企业的工作成本不得不提升。

### (二)财务工作人员整体素质水平不高

随着科技水平的不断提高,企业可以通过先进的设备与技术,提升工程经济效益,而合理完善的财务成本管理制度,也能够实现降低施工成本的目的。而财务成本管理工作内容具有一定的繁琐性,其处理对象具有一定的灵活性,因此对于财务工作人员具有较高的要求,尤其是在建筑施工企业之中,工程项目从中标到施工结束所涉及的方面众多。由于受到新冠疫情的影响,对于企业的财务成本管理提出了更高的挑战,财管人员的全局把控能力成为工作的关键。现如今大部分内部财务人员相关知识掌握并不足,而专业的管理人员更是匮乏。与此同时,虽然大部分企业通过培训加强财务人员政策与核算方法的认识,但通常忽略有关于建筑施工的相关知识培训,导致财务人员工作中不够灵活,对成本控制工作形成不良影响。<sup>[8]</sup>

### (三)财务成本管理及控制信息化水平低

在开展财务成本管理工作之中,只有建立在完备的信息系统基础之上,才能够实现有效的沟通与监督。当前的财务成本管理工作重心主要集中在工程初期预算编制,容易忽视对于在建工程的监督复查,因此建筑施工企业的财务部门无法得到关于预算执行的充分信息反馈。致使项目施工常常会产生支出远超预算的问题,使得企业遭受一定的经济利益损失。除此以外,还有部分费用在成本核算时难以进行明确,例如分包工程没有结算的货款、未进行核算的机械台班以及各种待摊销却未摊销的直接费用等。虽然这些费用易于找到支出渠道,但是因为管理工作信息化水平较低的原因,并且施工地较为分散而资金规模也较小,使得实际支出与记录无法完全对应,同时也使得所计入的实发累积成本也较

实际偏低,导致工程账面成本虚高。尤其是受到疫情的影响,施工场所需要耗费更高的成本,所以对企业的可持续发展产生不利的影响。<sup>[9]</sup>

#### 四、优化建筑施工企业财务成本管理的措施

##### (一)提高企业财务成本管理及控制意识

提升财务成本管理水平,必须从思想意识层面着手。首先,建筑施工企业的管理层需要做出带头作用,率先树立财务成本管理意识,进而从全局角度为财务成本管理机制的落实奠定思想基础。其次,还需要注重部门间的协调性,保证职能部门与施工部门都能够在财务成本管理及控制工作之中具有相当的积极性,并且加强对成本管理重要性的宣传力度,帮助全体工作人员深刻了解成本管理工作的内涵与重要性,形成企业的整体共识,为后续财务成本管理工作奠定坚实的基础。除此以外,应当确保财务成本管理制度得到有效落实,建立相应的奖惩制度,让员工利益与企业利润相挂钩,从而提升员工参与成本管理工作的积极性,保证财务成本管理制度的贯彻落实,提升企业的整体财务管理与控制意识。

##### (二)加强财务人员综合素质培训

当前的市场竞争归根到底是人才的竞争。而在当前的后疫情时代,企业的财务管理人员综合素质对于最终的工程建设具有关键性作用。财务管理人员不仅需要具有过硬的专业知识,同时还应当对实际的工程建设流程有一定程度的了解,对工程建设整体的内容和领域有一定把握。因此,企业应当帮助财务人员增强工程建设的知识培训,定期开展相应的建筑工程知识培训活动,提升专业能力。推动财务人员更为深入的了解工程施工工作,进而能够更加准确的分析工程施工所消耗的成本,并为企业提供可靠的降本增效方案。除此以外,还需要强化工程项目部门与财务部门之间的沟通交流,保证财务部门及时得知施工进度及运营状况,确保财务人员可以更为清晰地了解当前的施工细节与成本构成,以便于帮助企业加强对施工过程的管控力度。

##### (三)完善建筑施工企业财务成本管理的信息化水平

在当前的信息化时代之中,大数据技术的应用已经成为主流,所以建筑施工企业应当顺应时代趋势,在成本管理工作之中提升信息化水平,进而提高数据的真实性与精确性,根据大数据技术搭建起企业的财务信息管理平台。首先,企业可以通过财务信息管理平台及时了解当前的施工进展状况,平台也能够更为明确的显示出施工过程当中费用支出数目,所有的资金使用情况也可以及时通过平台进行公示,有效避免材料冒领、资金滥用等有损企业利益的违规行为;其次,对于以往财务部门在进行成本核算时难以确定的费用,通过信息平台也可以

更为直观地显示资金使用情况,将各项费用根据来源与用途进行合理分类,并按照合同的分立与合并来进行会计核算对象的确认。

#### 参考文献:

- [1]张瑾.浅析国有企业应收账款压控的重要性及对策[J].商场现代化,2017(4):2.
- [2]张炳红.基于价值链的制造企业成本控制问题探讨[J].财会通讯:中,2017(7):5.
- [3]龚剑梅.浅析中小企业成本管理面临的问题及措施[J].西部财会,2018(4):3.
- [4]刘佩洁.加强施工企业成本管理的思考[J].西部财会,2020(6):3.
- [5]张玉萍.企业成本管理现状及优化对策探讨[J].企业改革与管理,2021(3):2.
- [6]刘根.新时期建筑施工企业财务成本管理过程中的问题与对策探究[J].商讯,2021(05).
- [7]郑伟琴.新时期建筑施工企业财务成本管理存在的问题与对策[J].才智,2017(28):1.
- [8]李焕.新时期建筑施工企业财务成本管理存在的问题与对策[J].经贸实践,2018(8X):1.
- [9]刘朕佚.建筑施工企业财务成本管理存在的问题与措施[J].中国市场,2016(47):2.