

【DOI】10.12315/j.issn.1673-8160.2022.07.065

关于加强国有企业资产管理的思考

邓琴芳

(昭通市烟草公司威信县分公司,云南 昭通 657900)

摘要:政府部门工作改革的重点都是国有资产管理,对于国有资产管理也受到了社会各界的广泛关注对国有企业的资产管理工作提出了更为严格的要求。因此,国有企业在改革发展的过程中,需要重视资产管理,不断完善国有资产管理体制体系,在保障国有企业正常运行的基础上,推动政府的职能转变,规范对国有资产的监督和管理,为市场经济的健康可持续发展提供重要保障。国有企业在开展资产管理方面应该采取怎样的措施和方法,成为国有企业需要重点思考的问题。本文对国有企业资产管理的重要性进行了分析,并在此基础上对现阶段国有企业资产管理中存在的问题和不足进行了思考,最后,提出针对性的建议,为国有企业的健康发展提供资金保障。

关键词:国有企业;资产管理;重要价值;监管责任

一、引言

在经济全球化发展下,我国市场经济体制改革在不断地深化和完善,国有企业改革也在不断地进行深化发展,在此过程中需要不断的加强对国有企业的资产管理,更好地为国有企业顺应新经济发展形势提供资金保障,促进国有企业的健康可持续发展。现阶段,在经济形势不断变化的过程中,国有企业的资产管理并不是一帆风顺的,存在着权责不分,制度不够完善,资产管理意识不够清晰等问题,甚至出现国有企业资产无人管理的问题。另外,在经济全球化发展的过程中,各种竞争压力和企业之间的竞争机会在不断增多,如果国有企业的资产管理意识不够先进,管理制度和管理办法不够创新完善,在对资产管理方面缺乏活力,那么就会影响到国有企业资产保值和增值的问题,让国有企业陷入困境中。因此,国有企业需要重视资产管理,找出相应的资产管理办法和措施。

随着市场经济的不断发展,完善国有企业资源管理机制已经成为社会广泛关注的问题。随着我国社会经济迅速的发展,国有企业在现代化发展进程中需要根据时代发展的方向确定新型的工作思路,进一步完善相对应的管理模式,有效应对在以往管理过程中所存在的问题。在当前国有企业发展进程中,在资产管理方面逐渐出现一些缺陷,导致制度不完善,一些资金出现闲置和流失的问题,影响我国国有企业经济的稳定发展。在实际工作中国有企业需要加强对资产管理的重视程度,建立更加科学的管理制度,从而避免问题的产生。

国有企业内部管理人员代替国家行使相关的管理权力,并且也代表国家履行应尽的职责和义务。在进行资产管理时需要提高国有企业当前的经济效益,以促进国有企业的稳定发展。在新时期下完善国有企业资产管理模式,避免出现资产流失的问题

已经成为国有企业在新时期下优化管理制度的工作重点。因此在实际工作中需要加强对国有企业资产管理优化提高重视程度,针对性地制定创新管理模式,推动国有企业的稳定发展。经营性的国有企业要通过日常经营生产对现有资产进行更加科学的管理,并且以盈利作为主要的目标,对国有资产的占有和使用进行全面的的管理。为了提高资产的保值能力,需要结合当前社会经济的发展条件,创造更好的社会效益。一些国有企业资产还要突出社会公益性的特征,将所获得的经济效益用于社会建设和发展中,提高国有企业当前的发展水平。

二、国有企业资产管理的重要性

(一)有利于提高国有企业竞争力

国有企业是一个经济主体,是我国资产结构框架中的重要内容,在开展资产管理的过程中,资产管理的规范化和科学化可以为国有企业创造更好的发展氛围和环境。因此,加强国有企业资产管理的过程,是对国有企业的资产进行不断整合和优化的过程,也是不断提升国有企业健康发展水平和竞争力的过程。

(二)有利于提高国有资产保值

在国有企业不断完善资产管理的过程,也是国有企业资产管理体制不断完善和优化的过程,是国有资产配置不断进行合理的过程,而这些措施的有效开展,在很大程度上可以提高国有资产的保值率和增值率,让国有企业的资产更加完善,更加牢固,减少国有企业资产流失,为国有企业实现更好发展提供重要保障。

(三)有利于发挥国有企业社会职责

在一些国有企业中,对于国有资产管理的重视程度并不够,也没有意识到国有资产管理的重要价值和意义,在管理水平方面存在着严重的问题和不足,比如,国有资产的闲置率比较高,资产管理效率

低下等等。国有企业资产是国家财产,资产的来源都是国家投资,以及企业在不断发展过程中积累起来的,所以,国有企业对资产管理进行不断完善和管理的过程,是确保国有资产不流失,充分发挥国有企业社会责任的重要保障。^[1]

三、国有企业资产管理中的不足

(一)管理架构臃肿,管理手段老旧

很多国有企业的资产管理架构采用的都是老旧式的体系架构,部门比较多,比较臃肿,并且层级之间的关系比较复杂,管理方法和手段也比较落后,这样在新市场经济发展背景下,国有企业无法更好地对资产进行管理,在很大程度上限制了国有企业资产管理的发展水平。比如,在一些国有企业中,设置了多个管理体系,并且层级也比较多,并不能更好地适应国有企业发展,这样国有企业的管理人员就没有办法对资产的经营管理权限进行更好的设置,没有设置长远性的发展计划,管理制度和新市场经营发展不够匹配,在很大程度上限制了国有企业资产管理的科学化发展。^[2]

(二)管理意识落后,资产管理认识不足

在国有企业经营管理中,国有企业的经营者对于企业经营业绩和流动资产的管理更加重视,但是对于国有企业在未来的长远发展中,并没有认识到资产管理的重要价值和意义,并且对于国有企业的长远性发展,企业核心竞争力业务的发展等并不重视,资产管理理念和方法比较落后。例如,一些国有企业仍然采用的是传统的管理理念和管理方式,无法对新市场下的品牌发展有一个更加充分的认识,市场竞争力降低,久而久之将会被时代所淘汰;还有一些国有企业的管理者对历史遗留的资产管理问题并不重视,也从不过问,放任其不管,造成一些国有企业的老旧资产长期闲置,没有得到有效充分的利用,严重损失了国有资产价值的有效发挥。

(三)资产管理制度不健全

国有企业在管理设置方面有着很明显的复杂性特点,所以,长此以往会造成国有企业各个部门之间责任相互推诿的问题,无法更好地发挥出各个部门的真正职责;另外,国有企业的管理层级也比较多,这样在进行资产管理时就会出现办事效率不高的问题,比如,各个部门都干预到资产管理中,或者是各个部门都不参与资产管理,但是,各个部门的职责又不够明确,在不发生资产管理问题时大家相安无事,一旦发生资产管理方面的问题,各个部门就会相互推卸责任。而这一问题的发生主要是因为国有企业中并没有形成完善的资产管理体系,各个部门在资产管理中的职责责任并不明确,造成国有企业资产管理工作开展上出现问题,严重的将会造成国有资产的损失。此外,在资产管理制度方面,也存在着漏

洞不健全的问题,国有企业中的很多制度设置都比较老旧,这些制度和新时代下的社会经济发展形势并不相适应,老旧制度和新的管理制度无法进行很好的衔接融合,严重影响到了国有企业资产管理工作的有效开展。

(四)监管责任不清晰,不重视监管追责

现阶段,国有企业资产的监管工作并没有设置一个明确相关的部门,对于资产管理的监督效果不明显,甚至是有名无实,监管职责并没有充分发挥出来。在现阶段的资产监管方面,监督和问责制度并不完善,也不够全面。我国现有部门对于国有企业负责人工作决策方面的失误问题导致的资产损失责任追究和原因查找并不够详细明确,并且对于真正追责的部分,要采取惩罚和奖励的内容标准并不明确,无法起到监督和震慑的作用。另外,虽然在一些国有企业中设置了董事会、监事会和股东大会等制度,然而在实际的工作开展中,这些岗位之制度形式化严重,并没有对国有企业领导制定决策起到很好的监督作用,监管效果也不明显。^[3]

(五)责权不统一,激励机制不完善

国有企业的管理者有着经营管理的权力,但是,国有企业的目标考核是收入、利润、成本、安全等传统考核的重要指标,但是并没有将其纳入到国有资产的管理和相关的效益考核目标中,这样就造成国有企业管理者对于资产的经营管理行使权力没有承担起相应的责任,一些闲置的固定资产不仅没有得到充分利用,反而在很大程度上增加了闲置资产的贬值,流失,甚至是损失。另外,因为大部分的国有企业性质比较特殊,并没有针对员工的工作制定出科学有效的激励奖励机制,国有企业的资产管理效率质量并没有和个人的工作收入进行有效的衔接,企业员工在开展工作时,工作积极性不足,对企业的贡献不足,导致员工们的积极性不足,影响到国有资产管理的效率和质量。

四、完善国有企业资产管理的建议

(一)完善国有企业资产管理架构

国有企业在资产管理的过程中,需要按照自身的实际发展情况进行定位分析,并对现有的管理架构进行完善和优化,对管理层级进行调整,构建起健全的管理体系和管理构架,对各个部门和各个岗位,以及各个层级的责任和权力进行明确,在每个部门和每个岗位中都设有主要的责任人,这样才可以为后期资产管理明确责任提供重要保障。

(二)加强国有资产管理意识

国有企业要形成自上而下的创新发展观念和改革奋进的发展理念,在对国有企业经营管理的过程中,要对资产管理形成核心的管理理念和品牌意识,这样才可以打造属于自身的核心品牌,在市场中占

据重要的地位;另外,还要形成发展理念,市场意识,这样才可以更好地与时俱进,对相关的资产管理进行不断调整和更新,按照国家的要求来对国有资产进行合理管理,让国有资产的经营更加长久。此外,国有企业还要对企业的资本化、合作化和股份化进行不断的完善深化,根据市场的实际发展情况和市场经营规律来对国有企业进行多元化的创新发展,这样国有企业才可以在掌握核心产品基数的基础上实现创新发展,不断实现国有企业资产的衍生效益和价值的提升。比如,如果国有企业实现股权化发展,那么国有企业就可以开展抵押贷款,这样国有企业就可以有更多的资产来进行产品的创新研发,实现国有企业更好的发展。最后,国有企业要对资产管理和预算管理的融合进行不断的分析探索,形成一种既可以进行有效衔接,又可以进行相互牵制的工作开展模式,在对国有企业进行管理时,更好地对国有企业资产的总量、存量等进行管控和盘算,提高国有企业资产的管理效率和水平,让国有企业各个部门的资产实现均衡配置,充分发挥出各种资产的价值和效率。

(三)建立健全资产管理体系和制度

国有企业要建立健全资产管理体系和资产管理制度,在工作开展的过程中按照三重一大的决策制度来对各种资产的采购、使用、报废等进行合理设置。另外,还要建立起相关的数据信息分析利用制度,这样可以在进行资产管理时更好地对资产信息进行统计和完善,从而更好地对各种数据进行深度和广度的分析研究,提高各种数据资源的使用效益,同时也可以对国有企业的资产运营情况进行科学合理地掌握。此外,还要建立起奖励追责制度,提高国有企业管理者的经营管理水平,同时在对资产进行管理时,更好地对限制资产进行盘点,充分提高资产的利用效率。最后,还要完善资产处置制度,这样可以对老旧资产进行科学管理,减少老旧资产长期被占用的问题,发挥老旧资产的价值,让资产管理工作有更加科学的制度所参考。

(四)健全监管机制,加强高效监管

第一,国有企业要完善外部监管机制,并按照国有企业资产管理相关的法律法规来对外部监管的职能进行完善和强化处理,对监管的制度、内容、问责标准等进行调整优化,这样才可以更好地对国有企业的资产管理工作进行监督,奖励优秀行为,惩处不良行为,充分发挥出监管机制的价值和作用。第二,还要对国有企业的监管体系进行完善,比如,可以让国有企业的监事会、股东大会和董事会等的作用充分发挥出来,让其监管作用更加高效,让国有企业的监管机制和体系更加完善,为国有企业的资产管理提供重要保障。第三,还要在国有企业的内部设置独立的、权

威性的内部资产监督管理部门,并制定科学完善的国有企业资产内部管理制度,这样才可以真正地让监管部门的职责发挥出来,该追责时进行追责,该奖赏时实施奖赏,这样可以在国有企业内部形成有效的监督效果,不断对国有企业资产的管理者行为和财务的措施进行有效监督和指导,提高管理者在资产管理方面制定决策的准确性和完善性。^[4]

(五)责权并重,建立健全激励机制

对国有企业管理者的权力和责任进行统一,并对其权力实施和执行情况进行考核问责,形成健全的国有企业资产管理绩效考核评价制度,同时还要把资产管理、资产管理效益纳入到国有企业管理者和相关资产管理相关人员,以及各个部门相关员工的考核范围中,将国有企业资产管理效益和员工们的工资收入等进行衔接,完善考核制度和考核体系,这样才可以更好地让国有企业员工重视资产管理,形成全面的、全方位的、全员参与的资产管理模式。另外,国有企业的资产监管部门也要针对国有企业的管理建立起完善的激励机制,这样才可以实现管理者的薪酬绩效衔接,制定统一和清晰的管理标准,做出贡献者给予奖励,出错的给予惩处,这样才可以调动起管理人员的工作积极性和工作激情,更好的保障国有企业资产安全,提高资产管理的质量和效率。

五、结语

国有企业在进行资产管理时,要深入分析当前资产管理工作中所暴露出来的不足,并且根据国有企业本身的特征提高资产管理能力,应对在国有企业发展中的问题;同时还需要保证国有企业的基本权益,以推动国有企业和我国社会经济的不断发展。国有企业在我国发展过程中发挥着非常重要的作用和价值,国有企业资产安全和资产价值水平对国有企业的发展,甚至是整个国家的发展都有着重要的作用。因此,国有企业需要重视资产管理,并根据国有企业的实际经营情况制定健全的国有资产管理制,采取科学合理的国有资产管理方法,提供国有资产管理效率和质量,推动国有企业更好的发展。

参考文献:

- [1]张易,李资华,李海峰.自然资源管理体制改革背景下国有企业改制中土地资产处置研究[J].中国市场,2021(32):38-39.
- [2]黄启林.关于加强国有企业资产管理的思考[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021(11):10-12.
- [3]程琴.国有企业资产管理现状及存在问题解决对策[J].全国流通经济,2021(30):83-85.
- [4]徐雅妮.浅谈国有企业固定资产管理存在的问题和改进策略[J].商讯,2021(30):109-111.