

【DOI】10.12315/j.issn.1673-8160.2022.11.029

新时期路桥企业财务管理的创新路径探索

李艳丽

(廊坊市交通公路工程有限公司,河北 廊坊 065000)

摘要:21世纪以来,我国道路桥梁施工建设项目的数量不断增加,规模日益扩大,路桥企业面临激烈的市场竞争,经营压力较大,为提升资金利用水平,拓展市场占有率,应当主动革新财务管理制度,做好财务管理工作,准确把握目前路桥企业的财务管理现状,调整资金使用方式与资产配置方式,合理利用新技术、新方法完成预算编制工作与资金管理。本文主要分析了新时代我国路桥企业革新财务管理机制的现实意义,并指出了目前我国路桥企业财务管理制度的缺陷与漏洞,总结了创新财务管理模式、提升企业资金利用水平的有效策略。

关键词:路桥企业;财务管理;资产配置;预算编制

路桥企业的主营业务涉及桥梁、公路、轨道交通等不同领域,业务技术水平较高,需要定期使用大量资金与技术设备,财务管理工作执行难度较高。为提升资金链稳定性,保证企业现有资源能够获得有效利用,管理者必须督促财会部门改进财务管理方式,推出全新财务核算指标与预算控制方案,准确评估、计量某一建设项目中各类物资、技术设备的消耗情况,采取合理措施压低项目经营成本,建立更为完善、合理的财务管理制度,做好费用审批管理、成本控制、预算执行管理等核心工作,引入先进电算化技术与配套智能设备,强化企业的市场竞争力与生存能力。

一、新时期我国路桥企业革新财务管理机制的必要性

步入新时代以来,我国建筑业、交通业等不同领域的经营环境发生重大变化,政府颁行了大量相关法律法规与监管准则,对路桥建设项目组织方式、管理方法做出了系统、详尽的规定,引导了我国路桥企业向着正确道路发展,有利于构建一个公平、开放的市场环境。国内路桥企业的经营规模较大,产能剩余量较多,一旦市场环境、管理体制发生变化,其所承担的财务风险会有所增加,因此路桥企业管理者应当立足于实际情况,构建全新的财务管理机制,预防、消除潜在的财务风险,尽早实现对资金、人力资源、固定资产的集中管理,提升财务管控工作的精确性、可靠性,落实财务管理制度的监督、协调职能,全面提升经济效益与社会效益。通过采取针对性创新措施,可使得财务管理人员按照基本规章制度落实、完成每一项基本工作,如资产计量、资金周转、债务拆解等,将路桥企业整体战略发展目标和阶段性的财务管理目标结合在一起,让企业获得更多发展动力,制定并实行更为完善的风险规避方案与筹资计划,保证系统性财务管理工作的正常开展^[1]。以上措施能够帮助路桥企业应对来自现代化市场的竞争,

克服资金不足、债务过多、生产成本过大等问题,让财务管理人员发现自身工作的价值与特殊性,在工作中主动评估市场整体环境变化对路桥企业财务状况的影响,准确计算某一阶段的收益与支出,合理运用全面财务管理策略。

二、我国路桥企业现有财务管理制度的缺陷与漏洞研究

(一)管理理念落后,未能建立电算化工作模式

21世纪以来我国信息技术获得快速发展,会计电算化工作模式日趋成熟,多数路桥企业开始使用数字化、信息化设备进行计量、评估财务状况,在日常工作中由财务管理人员操控计算机搜集来自不同领域的财务信息并加以整理、研究,此类工作模式相比传统的人工统计方法具备效率高、精确性高等优势,可促进路桥企业的发展。然而一部分路桥企业所引进的信息化财务管理模式缺乏先进性,未能及时更新信息技术设备,系统更新换代较慢,会计信息化发展较为落后,无法在第一时间根据固定标准搜集信息、分类重要财务资讯。部分负责财务管理工作的财务人员受到落后财务工作理念的影响,不具备现代化管理思想,未能主动根据自身经验逐步简化工作流程与财务票证认证手续,在部分工作环节浪费大量时间,拖慢了财务信息统计工作的实施进度,导致财务部门无法及时发现潜在的财务风险。路桥企业财会部门信息化发展水平偏低,数据处理标准不精确,财务信息分类不细致,容易忽略细微的重要资讯,进而影响内部审计工作的正常开展^[2]。企业管理层必须与内部监管部门合作,主动改进内部审计机制,集中可用的信息化技术资源、人力资源,对会计审计模式进行调整,组建相应的技术人员队伍,让参与财务管理工作的会计、审计员熟悉信息管理系统的基本功能、作用、使用方式,发挥信息系统的核心功能,促进管理经验、财务审计知识的更新,缩短企业产品周期,消除可能存在的企业决策风险。

(二)会计核算水平不高,项目编制方式错误

国内部分路桥企业过度重视计算某一项目在各个经营阶段所获得的经营成果与经济利润,忽视进一步细化分类具体的财务核算项目,未能推动会计核算精细化发展进程,导致财务核算水平无法逐步提升。会计核算计划中有关经营收益、资金周转效率的审计标准较为详细,有关债务、人工成本等项目的核算指标缺乏清晰性,容易给后期项目施工量计算工作制造阻碍,不利于路桥企业提升自身财务管理水平。步入新时代以来,路桥企业财会部门工作量不断增加,各类新业务、新项目出现,目前会计核算模式无法有效处理、精确计量新项目的经济价值与成本,财会人员未能细分各项费用的使用途径与资金周转方式的差异,无法达到严格控制业务成本、缩短财务核算周期的基本经营目标。

个别路桥企业习惯于采用较为单一的会计核算项目编制模式,以计算某一项目成本的减量、增量为主,并未站在整体性角度对预算编制方式、审计计划进行分析研究,财会管理人员惯于使用数字化智能管理软件处理相关工作,计量企业主营业务的变动与经营所取得的收益,预算编制计划依然停留在表层阶段,实际应用效果不佳,导致后期财务管理工作无法基于前期会计核算结果进行比对、参照,缺乏配套的监督管理机制,使得会计核算监督流于表面,资金管理效率有所下降,部分路桥企业开始出现挪用项目资金、虚报建设成果等问题,给整体资金安全带来负面影响^[3]。路桥企业因会计核算项目编制不合理、不完整,导致其忽视了对项目中施工材料、参建人员所消耗的具体费用进行计算,使得个别大型建设项目的资金消耗量超过了预算计划中的估算值,导致路桥企业承担的财务风险不断扩大,使得施工利润有所下降。

三、新时代路桥企业财务管理制度的可行革新路径分析

(一)革新管理理念,合理利用信息化技术

我国路桥企业为提升财务信息利用效率,获得相对竞争优势,必须进一步推动会计信息化发展进程,实现对日常经营信息、行业数据的实时管理与整合,引入先进的会计电算化技术,及时更新管理理念,同步推进制度创新与技术创新,明确提出具体的数字化会计管理指标与工作质量标准,让各部门进行统筹合作,共享具备利用价值的重要财务信息,全面提升财务管理效率。现代路桥企业必须秉承数字化、信息化理念,全面采集来自不同部门的信息与数据,对海量财务数据进行挖掘、整合,完善日常管理、经营制度,让企业高层获得专业层面的指导,落实宏观战略经营计划。通过全面改革路桥企业财务管理制度,可使得企业财务人员获得系统性专业技能训

练,使之了解电算化系统中信息输出、输入、处理等环节的具体操作方法,在计算机平台上低成本、无障碍地获取最新的会计数据,并及时查阅各类报价单与资产详表,秉承完善、准确的财务管理理念,将会计数据、数字化技术、财务管理方法融合在一起,在实践中有计划地组织开展不间断的人工审核与计算机智能核算,降低云端数据库中财务信息的重复率,避免重要财务票证信息丢失,并建立配套的财务工作审批制度,让专业人士参与到多部门协同管理之中,让各个岗位上的财务管理人员根据内部控制准则及时进行信息登记,做好对财务信息的控制、掌握、利用,全面强化我国路桥企业经营能力与财务管理效能。

部分会计电算化系统与数字化设备的操作难度较高,个别财会人员的专业素质水平不高,无法熟练操作此类先进设备。因此路桥企业必须做好人员培育工作,组织职业教育活动,打造和全新财务管理系统对接的人才培育机制,让全部财会部门工作人员熟悉新时代电算化会计的基本流程、主题、工作要求,以此促进路桥企业的快速发展,让财会部门人员认识到主动学习、提升个人数字化设备操作水平的重要性,拓展其个人知识面,使之了解更多具备实践性的数字化财务管理技能,主动帮助企业消除潜在经济风险,处理好高难度财务问题,及时发现和处理风险,进而有效规避路桥施工企业经营中的潜在风险,以借助风险防范机制来提高企业财务管理水平,不断进行制度或工作内容层面的创新,强化企业软实力。

(二)调整会计核算方式,制定合理预算编制计划

路桥企业管理者必须提升对会计核算工作的重视程度,督促有关部门尽快改革会计审计项目的编制指标,制定合理的会计预算管理计划与审计机制,保证整体工程建设能够及时回收前期投资,准确计量所有支出项目的规模、资金投放范围,让负责生产、销售、技术管理等各方面工作的部门参与到会计核算工作中,贯彻全面预算管理理念,推出富有开放性的动态核算标准,对财务数据报表进行系统性分析,基于业财融合理念对企业财务状况开展不间断的检测,评估路桥企业在不同阶段的经营能力与在各个项目中的盈利空间,制定出较为合理、可行的部门预算执行计划,将会计核算结果应用到路桥企业的生产经营中,准确衡量多个部门的阶段性经营绩效,将会计核算结果和人事部门、高层管理者共享^[4]。

路桥企业财会部门应当建立多元化的预算编制方案,借助计算机、智能化设备对某一建设项目的人工费用、材料成本、设备成本进行计算,顺应现代化科技发展趋势,提升信息技术的用量,对项目实际费

用进行测算。财会人员在开展审计工作之前,必须制作预算编制表,评估施工过程中各类支出项目的合理性与资金消耗量,合理调配稀缺的技术资源与资金,基于业务的实际性质、时间跨度、用料规模,评估其成本费用,有效规范管理流程,选择正确的财务编制出发点,使得财务管理工作融入具体的业务流程之中,明确财务管理制度的作用与实际地位,进一步培育财务管理人员的服务意识与工作积极性,更好地解决相关问题^[5]。

(三)完善工程项目资金管理机制

为拓展路桥企业主营建设项目的融资渠道,强化其市场竞争力,争取获得更大的银行贷款额度,必须进一步完善配套的盈余资金管理制度,准确衡量计划用于某一项目的工程资金的来源、使用方式、拨款途径是否合理,明确要求将银行贷款与企业盈余资金转入制定的银行账户之中,财会人员必须秉承收支两条线的核心原则,发挥财务部门在总包模式下的资金管理作用,将超出项目成本编制清单中资金消耗值的多余资金转入路桥企业总部的银行账户之中,及时回收多余资金,并逐步建立按月审批制度与项目资金调用申报制度,全面强化对应收账款与项目拨款的管理水平,建立更为健全、完善的审批制度,保留原始收支发票与财务凭证,有效控制大额资金的使用途径,避免出现可能存在的违规操作、私自挪用资金等现象发生。路桥企业财务管理部门还可借助互联网技术对项目资金的流向进行监控,做好资金控制,压缩各类无法创造经济价值的非生产性开支,严禁企业内部人员随意支出、使用预定项目资金,并以月为单位对项目资金预算执行效果进行考核与评估,及时发现并纠正未经审批的资金使用活动。财务管理部门可通过定期颁行全新的项目资金管理规则,重视采用细节性与集中化相结合的管理方法,调整支出项目资金的审批手续,基于可靠财务凭证拨付资金,重视资金拨付相关流程的完整性、合理性,基于统一的财务管理标准对相关工作进行规范,按照国家档案管理要求妥善保管财务原始凭证,稳步提升各项资金利用效率,预防出现资源浪费问题,选择能够提供优质服务与产品的合作商,革新成本控制方式,降低经营成本^[6]。

四、结语

通过革新财务管理制度、改进预算项目编制标准,可提升企业资金的安全性与使用效率,解决新时代路桥企业项目建设资金滥用、成本控制难度高等问题,及时发现不良资产并加以抛售,采取措施控制项目建设成本,获得更大的经济收益,从不同路径入手,筹集生产建设所需的资金、人力资源,发现路桥企业自身的不足与缺陷,组织开展定向员工职业素养培训活动,合理利用路桥企业现有的信息资源,建

立跨部门的财务信息共享系统,及时进行信息登记,逐步完善企业内控制度,强化企业在行业内部的竞争力。

参考文献:

- [1]董建.全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的应用探讨[J].财经界,2021(28):102-103.
- [2]林展翅.全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的应用探究[J].中国科技投资,2020(3):92-93.
- [3]林佳敏.路桥施工企业中项目全面预算财务管理模式的应用探究[J].财会学习,2019(31):108-109.
- [4]刘瑛.全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的应用[J].中国集体经济,2017(25):2.
- [5]王伟.全面预算财务管理模式在路桥施工企业中的应用[J].财会学习,2019(23):2.
- [6]彭佳.路桥施工企业中实施全面预算财务管理模式的策略[J].财经界,2019(32):2.