

【DOI】10.12315/j.issn.1673-8160.2022.11.031

“互联网+”背景下企业会计成本控制方法及策略

李积红

(山东财金中小企业服务有限公司,山东 济南 250100)

摘要:在企业中,会计发挥着重要的作用,会计的成本控制工作也越来越受到重视。在互联网技术迅速更新与升级的背景下,当今社会各个行业和领域都与互联网技术有着千丝万缕的联系,对互联网技术的依赖性也变得越来越强。互联网技术的确在很大程度上为社会发展提供了新的思路和强大助力,但是互联网的出现和应用更是一把双刃剑,如何充分利用好互联网技术,深入挖掘其正面价值还需要进一步的研究。本文首先分析了会计成本管理的概念,其次探讨了互联网技术对企业会计工作带来的影响,然后论述了当前企业会计成本控制工作中存在的问题,最后就“互联网+”背景下企业会计成本控制方法及策略进行研究,以供参考。

关键词:“互联网+”环境;企业财务会计;管理模式;创新措施

加强公司会计成本控制,增加公司经济利润,能够为公司的发展奠定坚实的基础。成本控制是企业经营管理中的重要内容之一。

在当前企业会计成本管理过程中,会计人员需要重视会计成本管理。通过提高会计成本管理,企业可以保持会计管理层次的利润,避免导致不必要的损失。目前,管理会计成本管理运作,成为企业发展面对的重要课题。

一、会计成本管理的概念

企业在原材料采购、产品设计、生产、产品加工、销售等各个方面的支出,全部纳入会计的成本核算体系,是企业的会计成本管理的对象。为了生产产品,企业必须计算和分析产品成本,然后作出合理的决策来降低或提高产品成本,以使公司的利润最大化。企业要根据实际经济环境,评估工作的有效性,对无效工作行为进行修正,为企业找到最佳的成本管理计划。成本控制体系要适应企业发展现状和科技的快速发展,适应日益创新的市场经济,为企业发展铺平道路。

二、互联网技术对企业会计工作带来的影响

(一)实现全面管理

通过互联网技术能够建立财务信息共享模式,使财务人员能够随时在云平台上查询数据进行核算,通过平台的数据分析能够将企业要面临的风险及时反映出来,达到提前预测的效果,能够使企业得到及时风险控制,不仅提高了会计人员的工作效率,且完全实现了企业在财务方面的全面管理。

(二)提升人员工作绩效

财务部门是一个企业发展的核心部门,需要会计人员对企业的各方面费用成本和支出进行核算,在传统的工作模式上不仅要消耗大量的时间,而且核算的准确性不能够完全得到保障。伴随着互联网技术的发展,许多自动化软件在财务核算中被大量

使用,不仅提升了工作人员的核算效率,而且有效避免了纸质核算的失误和假账的风险。

(三)电子技术取代纸质记录

例如,当下的信息化已经完全可以从纸质发票转化成电子发票,比如通过查询手机卡包就会出现一个APP流程,将电子附件直接提到流程上去,在这个过程中无论是明细账还是分类账、总账报表全都可以实现自动化整理。基于此可以看到在会计核算中一些较为低端的事物已经完全能够被计算机所取代,大大减少了会计核算的工作量^[1]。

三、当前企业会计成本控制工作中存在的问题分析

(一)控制方式落后且低效

会计成本控制理念在我国发展和成熟都比较晚,导致目前依然有不少企业还是使用比较落后的技术手段和方式在控制会计成本,必然难以迎合现在在市场经济的需求,企业实际工作也会因此受到诸多阻碍。虽然现在有越来越多的企业都充分感受到了互联网技术的重要应用价值,可是在实际应用过程中还是会出现问题和弊端,整体控制方式还是比较落后的,成本控制效果并不是很理想。

(二)成本管理制度落后

在这个阶段,大多数企业在成本核算时不进行系统核算,而是对单个产品或单个制造过程进行核算,没有集成的会计系统。这种单一的成本计算方法最终会失败,达不到企业成本控制和管理的效果,使成本控制未能实现实际目标。由于当前企业的产品都是批量生产的,在个别核算中很难准确计算出批量产品的实际成本。

鉴于上述情况,实际成本核算与公司成本控制目标不符,对成本控制产生负面影响,成本控制体系不完善无形中阻碍了企业的发展,重复成本核算浪费人力、物力。

(三)缺乏严格的成本核算和管理控制的监督体系

不少企业缺乏对会计成本核算和管理控制完善的监督体系。现今,还有着许多未实现彻底数字化、标准化的企业,因此,数据还需进行手动输入,这样容易发生数据的计算错误或是计算不准确,会给有心之人留下趁机弄虚作假的机会。与此同时,企业成本的核算在监管体系的建设上还不够完善,无形中加大了上述不良问题的发生概率。最后,企业在经营中所花费的成本缺乏准确性和科学性。

(四)会计成本核算过程中未能实现全面管理

会计成本核算工作的落实要做到全方位的管理以及深层次的控制,尤其是其中的成本管理要达到上述目标,都会经过产品设计以及采购管控等多个环节,除此之外,要实施销售与售后服务管控,整个过程中都要贯彻落实成本管理。但现阶段部分制造业企业会计成本核算工作的落实并能从全方位、深层次的角度入手去分析问题并解决问题,在成本管控的过程中主要涉及资金筹集成本、人力资源成本、销售成本、产品设计成本以及财务管理的成本等等,由于会计成本核算涉及内容较多,涵盖面广泛,所以部分制造业企业在落实该项工作的同时产生了顾此失彼的情况,很难达到预期的成本核算目标^[2]。

四、“互联网+”背景下企业会计成本控制方法及策略

(一)打破思维局限性

以现行逻辑思维为例,要将其转化成结构化思维来分析数据的来源、处理方式以及数据的呈现方式,变成系统化思维去看待整个企业的系统运营体系,在数字化思维中看到整个企业数据的流动、数据生命周期并发现问题,因此思维的转变是极为重要的。

(二)构建生产经营一体化成本控制体系

企业要兼顾生产经营的各个环节。企业的采购过程必须结合产品的市场需求,在采购量、市场物资供应情况、产品生产需求等方面分析的基础上,为企业发展制定各种采购计划。企业在生产过程中,要完善管控体系,加强产品创新,实现物料的优化分配,建立完善的物料与产品项目对接体系,避免因长期存放造成的物料浪费,实现成本控制目标。企业在产品创新、市场供需等方面,要对标畅销产品,确定销售方向,建立信息处理分析模型,降低产品库存率,突出自身的产品优势。如今,社会上出现了越来越多的同质化产品。企业要按行业分级管理销售成本,强化售后服务,使企业走出同质化竞争的泥潭。企业要鼓励用户进行产品信息反馈,欢迎用户提出改进措施,不断增强公司的市场竞争力。企业要整合采购、生产、销售环节,建立覆盖各环节的成本控

制体系,将成本管理纳入企业经营的各个环节中,还要根据公司的发展战略和公司的生产情况,制定本控制计划,提供全面的成本控制依据。

(三)采用新的ERP管理控制系统进行成本核算

传统的会计核算与成本管控的工作复杂且繁重,这对于许多会计工作人员来说,在进行成本管理的过程中,不仅需要对其有用的信息进行收集整理,还需要归纳其费用和分配归集等,对一些业务数据还需要进行确认,其他部门也要参与到其中,所以,在会计人员开展工作时,会增加很大程度上的阻碍,也不利于会计工作的时效性和准确性的实现。目前,已经有越来越多的企业应用先进的数据分析技术与预测,流程自动化,还应用了人工智能、云计算,连接服务软件等高科技。采用新的ERP管理控制系统进行成本核算,可以把会计人员从烦琐的财务核算中解放出来,但是虽然有高科技技术的支持,财务信息质量问题并没有从根本上得到有效的解决,对于改善会计工作的低效性也没有显著的效果。财务系统是整个企业管理系统的一个子系统,具有集成性、时效性、远见性的特点。在整个企业生产链中,对企业财务进行全面的分析,能够在一定的程度上,帮助企业更好地进行决策和管理,它不完全地从企业财务出发,而是从整个企业的生产经营目标出发,这样一来,能够更好地对工业制造业企业会计成本进行核算与管理控制。ERP系统的操作人数较多,每一个操作员录入的信息都将成为系统信息中的一分子,为确保信息的准确性,各部门对应该每个月定期检查数据,保证账相符,账实相符,确保系统数据的准确性。伴随着“互联网+”的新兴技术渗透到了各行各业,在未来企业的发展中,采用ERP管理控制系统是未来的主要发展趋势。

(四)做好全过程成本控制工作

第一,采购环节的成本控制。在成本控制工作当中,采购环节是非常重要的的一环,采购成本属于整体成本的初始阶段,也是决定整体成本高低的关键因素,如果采购成本起高了,那么其对于后续成本控制工作将会变得非常复杂,因为其需要从后续多个环节当中缩减成本来弥补采购成本的过度支出。因此,在采购环节一定要做好成本控制工作。企业采购部门必须要秉承为企业负责的原则,要在保证企业实际需求的同时进行多方考量,在购买每一种原料时都要做到货比三家,要依据既定的采购计划,具体问题具体分析,灵活变通,保证采购到性价比更高的东西。建议企业采购部门要提前针对采购工作做好全面的预案分析,尽可能在市场最优的状态下去采购,保证采购环节和生产环节的紧密连续性,减少不必要的时间成本、存储成本,同时要充分考虑到企业的资金链情况,将采购成本降到更低。第二,生产

环节的成本控制。在企业生产环节的成本控制工作中,其具体主要集中在日常物资和能源的控制上面,通过加强对日常物资和能源的控制来缩减生产成本,提高生产环节的成本控制效果。建议企业在生产环节的成本控制中要重点关注仓库管理技术的应用以及生产材料的供给方式上面,要严格落实会计限额供料的方式,控制和管理好材料实际的消耗量以及废品量,提高对材料的实际利用效率,减少不必要的材料浪费。在此过程中,相关责任人员一定要控制好材料的流通工作,要及时处理和制止任何不恰当的行为,积极承担起自己的责任,尽可能避免出现材料积压的情况。第三,产品质量环节的成本控制。产品质量是企业的核心命脉,只有产品质量过硬,企业可以在竞争激烈的市场当中立于不败之地。关于产品质量环节的成本控制,管理人员需要保持客观理性的态度,时时刻刻都要将产品质量放在第一位,绝不可为了缩减成本而影响到产品的质量,但是也不能将全部精力都投放在产品质量上面还是需要综合考量其他诸多方面因素,企业管理者要不断明确跨级成本控制管理的目标,要为产品质量环节的成本控制提供更多参考依据^[3]。

(五)创新应用资金动态化管理模式

(1)建议企业使用先进的网络信息技术,创建较为完善的内部与外部结算流程,提升资金运作的效果,减少自身的成本。例如,通过现代化的信息技术打造对外结算的网络平台系统,在企业出现应收账款以后结合具体的规定要求进行资金的支付,形成相关的应收应付单据,之后利用网络系统将票据传输到财务结算中心平台,便于财务管理部门按照实际情况针对性收集处理外部结算的信息内容。同时在内部结算的环节也需要合理处理相关的数据信息,使用独立性的网络系统增强内部结算工作的准确性、数据信息的完整性。(2)建议企业使用网络技术设计动态化资金管理的平台系统,在此类系统中,财务会计人员可以开展财务预算活动,强化资金管理的力度,全面准确记录应收账款信息与应付账款信息,高效化开展各类资金的管控工作,与此同时还能利用财务共享中心系统提升数据信息的公开化水平,增强各个部门之间信息共享力度,这样在一定程度上能够提升资金动态化管理的有效性,将资金管理工作覆盖到各个部门。另外,还需在平台系统中设置资金动态化管理的模块,主要为全面预算模块、报账中心模块、资金管理模块、应收账款与应付账款模块。企业发生有关业务后,系统能够自动化对比数据信息,按照模板生成会计凭证,智能化进行应收账款的催收,降低坏账问题的发生率;并且在相关资金动态化管理平台系统中还可以在出现应付业务后,利用应付账款模块管控资金,对资金流出数量进

行严格的限制,实时性开展单据核销方面、现金折扣方面的处理工作,动态化给出应付账款的分析数据信息,增强资金使用有效性。企业使用动态化资金管控平台系统,可以实时性预测资金的情况,动态化开展企业资金使用的监督工作和控制工作,预测未来各个阶段资金缺口情况与盈余情况,全面考核评价资金占用成本,开展融资方面与投资方面的管理活动,从多个层次、多个角度出发控制资金^[4]。

五、结语

综上所述,现阶段企业管理会计的转型成了企业发展的关键性内容。在互联网时代只有管理会计做好转型才能满足现代化企业发展需求。文章对管理会计在企业发展中的作用进行了详细论述,并说明了在“互联网+”的背景下企业管理会计转型的必要性,针对目前所存在的问题进行了阐述并提出了可行性策略,以期在互联网时代有助于企业实现可持续发展。

参考文献:

- [1]马筱娟.新形势下企业会计成本控制的问题及解决策略[J].农家参谋,2020(1):178.
- [2]魏新宇.论新企业会计准则下的企业财务成本控制的理念和方法[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2020(12):61-62.
- [3]郑俊梅.管理会计工具在企业成本控制中的应用策略探讨[J].中国管理信息化,2019(13):10-11.
- [4]范利群.浅论新企业会计准则下的企业财务成本控制的理念和方法[J].赤子,2019(17):120.