

【DOI】10.12315/j.issn.1673-8160.2022.11.045

市政路桥养护公司成本控制刍议

李 坤

(青岛市政空间开发集团有限责任公司路桥养护维修分公司,山东 青岛 266000)

摘要:经济迅速发展,加快了交通运输行业向前发展同时,市政路桥工程项目建设数量也随之增多,后期工程养护施工质量直接关系到整个市政路桥工程运行效益。市政路桥养护公司作为主要实施者,除了确保养护施工质量以外,加强成本控制也非常必要,全过程成本控制精准落实,既能实现降本增效目标,又能更好地规避潜在风险。基于此,本文对市政路桥养护重要性进行分析,并对市政路桥养护公司成本控制注意事项加以阐述,结合目前公司成本控制现状,提出针对性成本控制举措,强化成本控制效果,并实现项目综合效益最大化。

关键词:市政路桥养护;成本控制;经济效益

在城市化进程加快影响下,我国市政路桥建设规模逐渐扩大,工程质量得到进一步提高同时,在路桥养护方面,对其养护公司也提出新的要求,市政路桥建设作为重要民生工程,面对日益增长的养护成本,市政路桥养护公司加强成本控制,不仅能够保证资金最大化利用,又有助于创造更高的经济效益。市政路桥养护公司如何进一步加强成本控制,是目前各相关人员需要考虑的问题。

一、市政路桥养护重要性分析

人工成本、材料成本等均属于市政路桥养护施工期间产生的直接成本,而管理费用这一类同质成本支出则属于间接成本,市政路桥养护公司做好成本控制工作,精细化成本控制各个环节,既能保障市政路桥养护公司今后良好发展,又能进一步提升市政路桥养护工程综合效益。通过对近些年来,我国市政路桥养护施工实际情况的调研与分析,由于受经济条件限制和养护成本日趋增加等因素影响,导致市政路桥养护成本投入极大。由此说明,加强成本控制是行业发展必然要求,也有助于市政路桥养护施工顺利推进,并规避养护施工期间出现资金不足问题,同时保证资金合理化使用。

就市政路桥养护公司而言,结合目前公司成本控制现状,选择合适的成本控制手段与方法,能够帮助养护公司进一步提升自身市场竞争优势,增加市政路桥养护工程项目中标率,打响公司在业内知名度以及影响力增强,助力解决我国市政路桥养护成本日趋上升的矛盾问题。

二、市政路桥养护公司成本控制注意事项

市政路桥工程属于促进我国经济建设的重要民生工程,同时也影响着我国交通运输行业发展,养护施工作为市政路桥工程项目组成部分,做好后期养护施工,有利于延长市政路桥工程使用期限以及安全性提升。就市政路桥养护公司而言,面对日益增长的养护成本问题,必须加强对其成本控制,灵活运

用现代成本管理手段,精准把控市政路桥养护成本管理要点,才能达到有效控制成本的效果。在实际成本控制过程中,需要注意以下几点事项:

(一)注意养护成本动态化控制

外部环境、市场行情等是影响市政路桥养护成本升降的主要因素;因此,市政路桥养护公司应做到动态化成本控制,掌握导致某个环节成本增加或降低的因素,确保养护施工期间所产生的成本费用核算精准,通过对比预期成本控制目标,得出成本控制差异,以此来进一步优化现有成本管理组织方案。

(二)注意养护成本全面性控制

鉴于对市政路桥养护流程复杂性考虑,为了保证成本控制效果,做到全面性成本控制,更加有利于达成降本增效目标^[1]。例如,在实际成本控制过程中,公司管理者需要增强员工成本控制责任意识,将成本控制理念全面贯彻于整个市政路桥养护施工过程,精准落实全过程成本控制,优化养护施工组织方案,合理配置现有资源,实现有效减少成本投入,以最小化成本为公司创造最大化经济效益。

(三)注意目标化成本控制

在实际成本控制过程中,明确成本控制目标,要求各分项养护施工负责人将成本目标落实到各施工队伍以及员工个人,形成目标成本控制闭环,提高市政路桥养护公司成本控制水平。

(四)注意经济性成本控制

实现降本增效是市政路桥养护公司加强成本控制核心目的,因此,在具体开展成本控制工作时,市政路桥养护公司应重视前期成本控制规划,站在项目经济性建设角度着手加强养护施工管理,既能减少各方面资源投入,又能更好地保障养护施工质量。

三、市政路桥养护公司成本控制现状

通过对市政路桥养护公司成本控制情况调研与分析,虽然管理者意识到成本控制必要性,也采取了相应管控手段,但从控制效果上来看,仍存在一部分

问题阻碍着公司成本控制水平提高。其问题主要表现在以下几个方面:

第一,成本控制管理信息化程度不高。在开展成本控制工作期间,大部分公司均忽略了对信息技术的应用,仍沿用传统成本管控方式,不仅影响工作效率,也不利于精细化控制目标成本,最终导致资金被严重浪费同时,也会直接影响市政路桥养护施工质量。

第二,成本控制缺少综合性考虑,全过程成本管理方法实施效果不佳。大部分企事业单位普遍看重内部成本核算,忽略了成本控制,市政路桥养护公司也不例外。在推进成本控制工作过程中,由于对成本控制缺少综合性考虑,导致在项目验收阶段进行项目核算时,发现核算金额超出规定范围,影响项目经济效益同时,也会给公司造成较为严重的经济损失。

第三,现有成本控制体系不够完善。因市政路桥养护公司的管理者自身缺少成本控制意识,促使成本管理目标不够明确,无法将成本控制责任落实到全体人员,再加上监督管控工作不到位,导致成本控制执行力严重缺失同时,某种程度上也为市政路桥养护公司今后经营发展埋下了风险隐患。

四、市政路桥养护公司如何进一步加强成本控制

(一)健全与完善成本控制体系,促进经济效益提高

站在市政路桥养护公司经营角度分析,由于市政路桥养护是一项长期性且不间断的工程,重视与加强成本控制,既有利于推进和管控市政路桥养护工作开展和落地,又能达到精细化控制成本目的,因此,需要一套完善的成本控制体系给予支撑,提升成本控制工作执行力^[2]。为了确保市政路桥养护公司成本控制效果,针对内部成本控制体系构建,具体可从以下几个方面着手:

第一,明确成本控制目标。结合目前公司成本控制现状,灵活运用现代成本控制管理手段,并贯穿于整个市政路桥养护工程,在不影响工程质量的基础上,以最小化成本投入为公司创造最大化经济效益。就市政路桥养护公司而言,先要增强自身成本控制意识,与各参建单位基于成本目标控制进行深入沟通,制定详细的成本目标控制计划和方案,同时践行成本控制责任机制,将成本管控落实到每位员工身上,进而达到全方位、全过程、全员参与成本控制的效果。

第二,加快市政路桥养护管理信息化建设。随着经济与科学技术不断发展和进步,再加上现阶段正处于信息时代,积极促进市政路桥养护管理信息化建设,搭建市政路桥养护监测平台、养护管理信息

系统等,并结合目前市政路桥养护工作要求,建立数据库,将平台及系统所监测的数据存储于数据库中,让市政路桥养护公司随时掌握各路段实际养护管理工作情况、通过分析养护数据精准定位成本投入较高环节,实现市政路桥养护成本动态化管控,充分发挥信息技术优势,着力扩展养护信息管理平台覆盖范围,为市政路桥养护公司全面实施成本控制提供基础保障,进一步提高公司经济效益的同时,对市政路桥养护向精细化、规范化发展也有着积极的促进作用。

(二)实施全过程成本控制,实现降本增效目标

1. 事前控制

事前成本控制主要划分为设计、招投标、中标后三个阶段,市政路桥养护公司通过进一步细化事前成本控制各个环节,有利于更好地管控成本。

首先,针对设计阶段成本控制,做好市政路桥现场病害勘查是该阶段养护公司需要给予高度重视的工作,特别是大中型养护工程,根据病害勘查报告,编制市政路桥养护预算设计招标方案^[3]。掌握导致道路桥梁产生病害的成因,明确病害类型与对应解决措施,并在本公司原有养护技术方案基础上纳入新工艺、新技术以及新设备,如加强对机械设备应用,提升养护工作效率和质量,有效消除市政路桥病害隐患,进而在既定周期内完成养护施工任务,达到节约成本的事前控制效果。

其次,针对招投标阶段成本控制,市政路桥养护公司应站在长远发展角度,综合考虑招投标阶段成本控制各项工作落实。在招投标阶段,市政路桥养护公司需要明确自身竞争优势,规避其短处,科学合理编制投标报价,以此来增加中标概率。养护公司应做好投标报价编制前市场价格调研工作,提升预算准确性,保证投标报价竞争力。另外,在结合公司自身经营情况,适当调整与改进现有养护方案,省去不必要养护环节,既有利于加快成本计算速度,又能减少成本投入。

最后,针对中标后阶段成本控制,基于现有投标养护技术方案,综合分析施工周期、材料供应、各方面资源投入等几项影响成本控制的要素,对照以往投标文件施工组织方案,对现有投标养护施工方案进行优化,选择合适的养护工艺,明晰养护施工流程,提升养护施工方案编制科学性、合理性,进而为实施全过程成本控制打好基础。要求负责各分项养护作业的施工队伍,严格按照成本控制目标,落实各项成本控制基础工作;同时加强养护施工合同管理,分析所签署合同中各项条款是否存在违约风险,确保将成本控制在合同规定金额范围内。

2. 事中控制

事中控制主要集中在市政路桥养护施工阶段,

为了更好地控制目标成本,市政路桥养护公司在此阶段可从以下几个方面着手:

(1)控制人工成本。鉴于对市政路桥养护施工流程繁琐性、技术性的综合考虑,对养护施工人员专业能力与技术水平有着较高要求,才能确保在既定周期内完成养护施工任务,同时也能缩短施工耗时,降低成本投入。因此,市政路桥养护公司需要根据养护施工组织方案合理配置人力资源,并做好技术培训工作,组建具有高技术水平施工队伍,保证施工效率同时,也能有效提升养护施工规范性,减少后期返修整改情况出现,达到精细化把控人工成本目的。

(2)控制材料费用成本。材料费用是整个市政路桥养护最大成本支出,提升对材料管理重视程度,有利于更好地控制材料费用成本。在加强材料质量监管前提下,选择合适的管理方式控制材料成本支出。例如,针对养护施工所需材料采购,市政路桥养护公司应根据前期拟定的养护施工计划进行材料采购,并做好市场价格调研工作,合理采购所需材料,避免因材料采购过量而造成积压,杜绝材料浪费。

(3)控制设备使用成本。针对市政路桥养护施工期间所产生的设备使用成本,可将提升设备使用率与减少故障发生作为设备使用成本控制切入点,在此基础上合理安排组织施工,让养护施工期间全部所使用到设备均保持同等工作状态。另外,针对部分租赁机械设备,则需要根据租赁合同要求,妥善调配该设备,详细制定每日需要完成的工作量与检修计划,既能有效控制设备油料消耗量,又能降低设备故障发生概率,达到有效控制设备使用成本目的。

(4)加强成本核算。市政路桥养护公司若想提高成本控制水平,加强成本核算非常必要,根据养护施工方案,并结合相关原始资料,如路桥养护工程量清单、设备维修记录、材料购置清单、人员考勤表等,细化成本核算,将市政路桥养护施工阶段产生的费用与支出精细化管控,切实做到从源头上控制目标成本。

以路面养护为例,在市政路桥养护施工过程中,噪声污染、环境破坏等均属于较为常见的情况,在一定程度上极大地降低了市政路桥养护工程环保性、绿色性。基于此,市政路桥养护公司可采用现阶段新型环保技术,选用超高节能性沥青材料,合理编排路面养护施工流程,发挥新型技术应用优势,有效处理路面病害同时,也能达到延长路面使用期限的效果,从而减少后期维修工作开展以及降低此方面成本投入。

3. 事后控制

事后控制主要涉及两个方面内容,分别是成本差异分析与成本控制考核,做好这两项基本工作,能够起到事半功倍的成本控制效果。市政路桥养护公

司可配置专项人员负责各阶段成本核算,制作成每季度成本核算报告,着重分析导致成本升降的成因,并在此基础上提出针对性减少成本投入的举措,进而提高成本控制工作效率。成本考核则是确认各分项作业负责人是否按照成本目标落实成本控制管理工作,确认是否达到每季度成本控制指标,以考核手段来调动相关负责人参与全过程成本控制积极性,同时对考核优异者给予适当薪资福利,强化成本控制效果。

除此之外,市政路桥养护公司也要改变原有养护施工理念,原有养护施工模式过于被动,路桥病害问题并未减少发生,基于此,应树立预防性养护施工理念,加大日常市政路桥养护期间的路况监测力度,以预防性养护措施来延长市政路桥使用期限,有效降低成本同时,也能促进公司经济效益进一步提高。实施全过程成本控制,并不是单纯节约成本,而是做到精细化成本管理与成本核算,既要保障市政路桥养护作业质量,也要满足城市化建设需要。

五、结语

综上所述,市政路桥工程作为促进国家经济建设的重要民生工程之一,后期市政路桥养护质量,关系着该工程使用期限与安全,市政路桥养护是一项长期性工作,就养护公司而言,应在保证养护施工质量前提下,明确成本控制目标,完善现有养护管理及成本控制体系,实施全过程成本控制举措,以最小化成本创造最大化综合效益,切实解决我国市政路桥养护成本日益增加矛盾问题。

参考文献:

- [1]马永嘉.道路桥梁施工中常见的问题及解决策略[J].中国建筑装饰装修,2021(8):182-183.
- [2]庄先飞,邢辉.市政路桥工程施工综合管理策略研究[J].工程技术研究,2020(10):196-197.
- [3]张晓振.市政路桥施工的成本控制中出现的问题和对策[J].绿色环保建材,2020(5):130+132.