

[DOI]10.12315/j.issn.1673-8160.2022.13.012

# 中小企业财务管理中存在的问题与对策研究

阳 慧

(北京双高志信人力资源有限公司,北京 100032)

**摘要:**近年来,我国的经济环境越来越好,经济水平迅速提高,这很大一部分原因要归功于中小企业在经济市场中发挥的力量,正是中小企业如雨后春笋般迅猛发展起来,推动了我国经济发展的进程。我国的经济增长速度是迅猛的,但与之相匹配的财务管理跟不上步伐,单纯的核算型会计已经不能满足当前企业的实际需要,传统会计不断受到冲击与挑战。财务管理作为企业一项重要的管理工具却并不受中小企业管理层的重视,一是管理层对企业财务管理认识上的不足;认为财务只是一个记账、算账的功能,涉及决策时只能靠老板的个人修为和能力解决;二是财务管理制度上的缺陷等严重影响了财务管理作用的发挥,多数中小企业的财务管理制度根本没有;三是财务管理方面人才需求量、质都跟不上市场经济的发展。只有正确认识到财务管理在企业活动中的重要性,建立健全财务管理制度并得到有效执行,储备相应的财务管理型人才,才能为企业的发展道路指明方向,为中小企业的未来发展打好基础。本文通过笔者在中小企业任职期间对财务管理工作的了解,针对存在的问题进行了系统的梳理和总结,并提出一系列具有针对性和可行性的建议,希望能为我国中小企业的财务管理工作提供参考意见。

**关键词:**中小企业;财务管理;问题;措施

当前,我国特色社会主义进入了一个全新的发展时代,我国的市场经济已由快速增长阶段转向高质量发展阶段,而这个转型的阶段必须匹配相应的管理型财务人员,才能在同质量发展的道路上稳步前行,但目前我国中小企业的财务管理模式才初具模型,对现代企业财务管理的认知又薄弱,财务人员的专业知识及素质水平偏低,因此很多中小企业还没有完全意识到财务管理对企业未来发展的重要性,导致我国中小企业在财务管理方面存在诸多问题亟待解决。<sup>[1]</sup>

## 一、中小企业加强财务管理工作的重要性

(一)加强财务管理工作能够提高企业的整理管理水平

财务管理工作面对的是瞬息万变的市场经济环境,从企业全面发展的角度出发,根据企业经济环境的不断变化,企业不光要关注其日常的生产、经营活动,还要关注带有企业全局性的未来发展道路,既要重视企业有形资产的管理,如固定资产的更新改造及日常维护等,还要重视企业无形资产的管理,特别是电子科技型企业,一旦技术落后,或者核心技术泄密,将给企业带来致命的伤害。因此,既要重视企业人力资源的管理,组建一支高素质、高技能的财务管理团队,也要重视企业非人力资源的管理,全面系统地为企业的健康稳定发展提供财务及非财务信息,这些都需要企业地财务管理活动来帮助实现。<sup>[2]</sup>

(二)加强财务管理工作能够提高企业的经济效益

做好财务管理工作有利于企业保持稳健的发展道路,源源不断地为企业创造价值。规范有效的财

务管理有利于完善企业内部管理制度,调动企业经营者、管理者的积极性,充分发挥每个人的主观能动性,可以为企业决策者提供及时有用的会计信息,提高决策的准确性,从而提高企业的经济效益。

### (三)加强财务管理能够帮助企业加强资金管理

资金就像是人体的血液,在企业的生产经营过程中周而复始的循环,资金的使命在于“活动”,一旦资金遭到断流而且不能及时有效的解决这个问题时,将会给企业带来毁灭性的打击。因此,中小企业加强财务管理活动能够有效加强资金的管控,从而有利于企业的健康发展。

(四)加强财务管理能够及时发现企业存在的风险

管理面涉及筹资、投资、产品成本、预算、日常营运资金活动等多个方面,因此关注企业财务管理活动,可以及时发现企业生产经营中存在的问题,提前发现企业经营活动中存在的风险,并及时找到相应的问题解决方案。

## 二、中小企业财务管理中存在的主要问题

### (一)中小企业的管理层缺乏财务管理意识

很多中小企业老板还沉迷于过去的家族式管理,没有建立有利于企业长远发展的财务管理目标,只是把利润最大化作为企业的终极目标,导致企业只考虑了公司股东个人的利益,而对于员工、社会、国家的利益考虑不多,只是尽量做到不违法违纪,没有从企业的长远发展加以综合考虑,只是一味地追求企业股东的利益最大化,只重视眼前利益。企业的财务管理工作未受到应有的重视,财务管理在企业中的地位也不高,大部分中小企业没有配置独立

的财务管理机构和专业的会计人员,且有很多企业其经营权高度集中在老板及其近亲属手中,而此类人员大多数都连基本的财务知识都没有,认为财务人员只是个廉价的核算工具,没有与财务管理相联系,更不愿意付出较大成本取得与公司规模相匹配的专业财务人员。<sup>[3]</sup>

#### (二)所需资金不足,融资能力较弱

改革开放以来,中小企业飞速发展,已经占据了我国经济市场的一大块版图,成为我国经济发展的重要组成部分,与大企业相比,因其资金、规模、股东背景、管理模式等方面都远不及大型企业,在这样竞争激烈的市场环境中,中小企业在供应链的上下游均受到打压和剥削。在企业缺乏资金、需面向社会融资时,因其企业营利能力、资产指标、资金周转率等难以达到银行或其他投资者的要求,从而使企业的成长能力受到诸多限制。虽然目前我国政府相继出台有关鼓励和扶持中小企业发展的一系列相关政策,如:鼓励金融企业放宽对中小企业的贷款条件,提高对中小企业的贷款规模等一系列相关措施,但是能为中小企业提供融资的金融机构匹配不上中小企业的融资需求,而银行或其他金融机构也不是做慈善事业的,他们也要从风险的角度去考虑自己的切身利益,所以,资金不足、融资困难、仍然是制约中小企业发展过程中比较突出的问题。<sup>[4]</sup>

#### (三)中小企业内部控制制度不够完善

目前我国中小企业基本上是私人企业,管理模式主要还是家族式管理,所有权利集中在老板及其近亲属手中,没有制度、没有监督、不相容职务不分离,这种粗糙的管理模式太不利于企业的长远发展。虽然国家对央企、国企等公众公司的内部控制有所要求,但是中小企业因其自身规模的原因对内部控制制度的建立不全,或者是有制度却不遵照执行,制度就成了一张废纸,执行没有监督就会偏离企业目标,目标完成后没有评价和相应的激励机制,企业就没有发展后劲。

#### (四)人力资源配置不合理

企业财务管理工作并未得到所有管理者的重视,在企业的发展过程中,管理者往往将有限的资源投资到经营管理方面,比如:在经营方面只是高薪聘请有央企或国企背景的人员参与到企业的经营管理中,而不是根据企业目前情况有针对性引入人才,在财务管理方面的投入更是严重不足,甚至是完全没有。

人力资源也是企业持续发展的一项重要资源,企业只专注于眼前的利益,没有长远发展的明确目标,没有储备人才方面的考虑,使得整个财务室像一个实习生的流水线一样频繁更换会计人员,既没有对会计人员的继续培训教育,更没有专业的训练。

不少中小企业的负责人都是出于企业利益的考虑会选择刚刚从大学毕业、没有实践工作经验、专业业务能力偏低的兼职会计而非全职专业会计人员,更有“家族式”企业的财务相关工作(特别是涉及现金的出纳人员)不敢交给外人,将财务管理的职责全部交给自己的近亲属,怕从外部招聘来的人不靠谱,造成财务损失。这种情况下,企业财务人员的整体水平较差,无法满足企业财务管理的需求,也就无法支撑企业的健康持续发展。<sup>[5]</sup>

(五)企业财务信息化程度不高,软硬件配备不到位

在当今科技化信息飞速发展的时代背景下,建立一套完善的财务会计信息化体系对企业的发展具有重要作用,不仅能使企业在多变市场竞争中不断提升自身发展能力,还能调节企业内部与外部环境的相互协调和适应性,使企业内部各部门之间的沟通、协调变得更加顺畅,更有利于企业全面稳定发展。现代企业的长期发展与企业财务管理系统的完善具有千丝万缕的联系,因此,企业不仅要重视起财务管理工作,还要积极建立与财务管理工作相配套的组织机构和专业的管理人员等,将企业财务管理理念深入企业文化,加强对企业财务会计信息化资源的投入。

在全球网络化时代发展背景下,企业财务信息智能化处理应用得越来越全面,而中小企业管理层对于财务信息化的理解还处于电脑代替人做账、出报表的层面,所以在信息化投入方面微不足道。企业内部各相关部门之间相互独立,沟通不及时,信息不流通,没有建立健全财务信息化处理系统,就不能及时了解企业全面状况,更容易造成资源浪费、重复作业等。

### 三、中小企业加强财务管理应采取的措施

(一)中小企业管理层要充分认识到企业财务管理的重要性

首先,企业管理者应树立财务管理理念,积极主动地学习财务管理知识,通过多渠道收集新的财务知识;其次,财务人员也要在提高自身专业知识和素养的同时,与时俱进的学习新的财务制度,树立成本管控和风险意识,通过企业管理者与财务人员的共同协作,将财务管理理念传递到公司内部全体成员,并使之融入企业文化中,使企业的发展道路更畅通。最后,企业也可以寻求专业的高素质财务人员参与到公司经营决策活动中来,并赋予财务人员更大的责任及激励机制,使其在公司的经营决策中充分发挥专业财务管理人员应有的作用。<sup>[6]</sup>

#### (二)融资方面要做到合理规划

个别中小企业是不缺资金的,之所以出现资金短缺,是因为没有科学、合理地使用资金。一是资金

占用不合理。企业每年的销售收入倒是不少,可是大部分是应收货款或其他应收款,没有现金流,还有就是有了资金并没有用在生产上,而是被其他亲属朋友借走,形成了其他应收款。二是积压了大量的原材料、产成品等库存物品,使得企业的流动资产变现能力减弱。因一些企业仍然是粗放型的管理,生产没有计划性,企业内部不协同,生产部门只管生产不了解销售情况、销售部门销售后不管回款、采购付款不及时、与财务不能很好地沟通,这样的结果都会阻止企业后续发展。三是没有科学合理的战略发展规划,而是企业盲目的投资发展,一味地追求“鸡蛋不能放在一个篮子里”效应,多元化投资,造成资金浪费。这些都是导致企业资金紧张的原因所在。

要想解决这些问题,企业首先应从销售出发,通过销售人员对市场调查和新客户的信用评级预测企业销售情况,根据销售安排生产活动,有了生产目标后与之相对应的采购活动也要遵守与供应商的合同约定付款条件,通过企业营业活动的良性循环提升企业形象,为企业融资奠定基础。其次,遇到企业需要融资时一定要冷静,不要盲目地到处融资,而要先从企业内部入手,对企业本身进行评价,看是否需要资金,需要多少资金,企业内部自己能解决多少,尚缺多少,把上述工作做好后,才做出是否融资、融多少资的决策。

### (三)建立完善的内部控制体系

财务管理活动是企业一切管理活动的基础,是企业管理的中心环节。随着我国社会主义市场经济的飞速发展,企业在生产经营管理过程中必须科学建立财务管理组织机构,根据企业自身特点建立健全符合企业的内部控制制度。良好的内部控制制度可以帮助企业发现在生产经营活动中出现的风险,针对企业将面临的,结合企业内部的自身情况,因市场变化制定企业将面临风险的应对措施。不能再沿用传统的家族式管理模式。为了实现企业的内部控制功能,首先要提高企业管理者对内部控制体系的重要性,制定企业内部控制制度来规范企业的日常活动,将内部控制融入企业文化中。企业实施内部控制的全过程中应该明确每个员工的职责,做到不相容职务要分离,建立对内部控制活动的监督体系。如内部独立的审计部门。

### (四)企业应加强财务管理人员的配置

大多数中小企业在项目投资方面的专业人员不足,缺少专业的风险评估等资源,全凭老板的个人能力决定。面对繁荣发展的市场经济不能够盲目投资,而是应该在理性分析和审慎考虑的基础上,向有关专家进行咨询后再结合自身发展的实际情况做出理性决策。另外要加强财务人员的日常培训,从本单位财务工作的实际出发,有针对性地搞好培训。

只有通过各种办法和渠道来提高财会人员的整体素质,才能使企业的整体管理水平达到新的高度。在选人用人上应坚持“有才德之人破格征用;有才无德之人限制使用;有德无才之人培养使用;无德无才之人坚决不用”的原则。

(五)加强财务管理信息化建设,配备财务信息所需的软硬件设备

企业财务信息化管理是我国改革开放以后,随着信息技术不断发展的必然产物。我国中小企业要想实现财务管理信息化,首先,要投入与企业规模及经营范围相匹配的财务信息化所需硬件及软件资源。其次,要配备相关的专业化操作人员,并通过对不断变化的市场环境进行深入研究,了解当下财务管理信息化对企业的适用性以及财务管理信息的未来发展趋势,及时做好调整并跟进,选择适合本企业发展的管理信息系统。

## 四、结语

当前阶段,家族式的传统企业管理已经严重影响了我国中小企业的发展,企业终须抛弃过时的企业管理模式,尽快适应现代化财务管理的模式、紧跟时代的步伐。企业应在发展的道路上不断摸索、尝试改变目前的困境,结合自身特点,建立一套新的财务管理制度体系,搭建适合企业的组织结构,配置相应的财务管理人员,建立一套完整的财务信息传递网络等符合本企业发展的基础设施。为企业的后续发展加注新的活力,使企业财务管理活动融入企业文化,使财务管理更好地服务于本企业。

## 参考文献:

- [1]王雪燕.中小企业财务管理存在的问题及对策研究[J].上海商业,2022(1):114-115.
- [2]黄超.国有企业财务管理与内部控制体系建设探讨[J].行政事业资产与财务,2021(7):87-88.
- [3]刘应孝.国有企业财务内部控制体系构建研究[J].企业改革与管理,2021(6):182-183.
- [4]蒋占华,仝岩,王清漪.业绩考核助推中央企业高质量发展[J].财务与会计,2020(5):4-8.
- [5]甄庚.浅析中小企业财务管理存在的问题与对策[J].中国商论,2019(6):147-148.
- [6]谈益锦.浅谈中小企业财务管理存在的问题及解决对策[J].中外企业家,2019(7):27-28.