

[DOI]10.12315/j.issn.1673-8160.2022.17.058

# 探析建筑施工企业财务管理现状及优化策略

周小兵

(成都交投昆仑建设工程有限公司,四川 成都 610051)

**摘要:**随着经济发展和科学技术不断进步,对于建筑施工企业来说,其财务管理工作也迎来了新的发展时期。如国家“营改增”、金税三期政策、新收入准则、租赁准则等一系列会计准则等等财政、税收政策的推行与实施,建筑施工企业财务管理工作不断改变。就目前而言,建筑施工企业的财务管理工作依旧存在较多的问题,财务管理理念必须更新,财务管理模式、财务管理内容、财务管理方式等应该相应优化,更好地适应建筑施工企业发展。基于此,本篇文章主要阐述了建筑施工企业进行财务管理工作的必要性,分析了建筑施工企业财务管理的现状和存在的问题,并且对优化建筑施工企业财务管理现状的策略作了初步探讨,以期对相关领域的研究人员起到一定的借鉴作用。

**关键词:**建筑施工企业;财务管理;现状与策略

和其他行业企业相比较而言,建筑施工企业由于自身行业的特殊性而有所不同,为了进一步顺应时代发展,建筑施工企业需要随着时代的改变不断调整发展步伐,做好财务管理工作。对于建筑施工企业来说,以往的财务管理工作较为单一,这在一定程度上会阻碍到企业的进一步发展,因此,对于财务管理人员来说,需要进一步进行优化,改变建筑施工企业财务管理的现状,建立健全相应的财务管理制度和财务管理体系,这样才能进一步地提升财务管理水平,促进建筑施工企业的长久发展<sup>[1]</sup>。

## 一、概述

建筑施工企业,财务管理人员主要运用财务管理知识以及其他的财务技能和方法开展财务管理工作,对经济活动进行科学、合理地预测、组织、管控、分析和监督,使得资金能够合理地分配到各项经济活动中。对于建筑工程项目来说,一个项目在开展过程中会涉及各个部门、各个方面的利益,其中包括监督的政府部门,金融机构提供资金以及承包商对于整个建筑工程项目的开展全程负责,除此之外,还有材料供应商和建筑项目工程管理团队等<sup>[2]</sup>。建筑工程项目从开始筹建到最后竣工验收会经历很多的过程环节,各环节都会涉及财务的支出和流入,这就导致大量的会计业务产生,因此对于财务管理人员来说,做好建筑工程项目的财务管理工作,这对于项目的投资回报率提高具有重要作用。目前而言,面临激烈的市场竞争环境,建筑施工企业财务管理水平依旧达不到时代发展的要求,在未来很长一段时间,财务管理水平依旧会对建筑企业的未来发展和建设规模产生至关重要的作用和影响,也是建筑企业提高自身竞争力的关键因素之一<sup>[3]</sup>。

## 二、建筑施工企业财务管理现状

### (一)财务管理力度不足

纵观管理现状,我国的建筑施工行业仍处在发

展阶段,更多地把关注点放在项目施工进度的管理之中,对于施工中的物力投入以及人力投入更加重视。

在这种情况下,建筑施工企业的财务管理工作受到的重视度不高,财务管理工作逐渐被弱化,导致财务管理工作的开展没有达到预期水平<sup>[4]</sup>。这就进一步导致管理力度不够,财务部门和其他部门逐渐分割开来,与其他部门缺乏足够的沟通和交流,这在一定程度上不利于财务管理部门开展部门工作。

对于财务管理部门来说,在开展财务管理工作时,需要加强与企业内部的其他部门的沟通和交流,如果沟通不够的话,这就会导致财务管理人员无法根据建筑工程项目的实际状况来开展财务管理工作。

除此之外,对于部分建筑施工企业来说,由于内部的各项机制没有建立健全,这就导致会计人员的岗位设置不能符合实际要求,导致部分不合理的现象发生,这在一定程度上将会影响建筑施工企业的财务管理水平<sup>[5]</sup>。

### (二)财务管理体系不健全

#### 1. 财务管理制度不完善

在近些年中,由于经济的发展和科学技术的不断进步,建筑施工行业发展迅猛。但是,对于大多数建筑施工行业的财务管理部门来说,其发展还未与时俱进,管理模式相对落后,管理水平不高、管理机制滞后,落后于建筑施工企业的发展。

部分建筑施工企业缺乏完善的财务管理制度在一定程度上会阻碍到建筑施工企业的长久发展,从另外一方面来说,财务管理制度缺乏也无法进一步地对企业内部的工作人员起到一定的约束作用。

长此以往,这就导致财务管理工作逐渐形式化、随意化,使得企业的资金分配不合理等,进而导致资产流失等各种现象发生<sup>[6]</sup>。

## 2. 财务管理模式落后

对于部分建筑施工企业来说,虽然有意识地提升了财务管理工作的重视度,财务管理人员也对于各种财务管理知识和财务管理制度有了一定的了解。但是在实际财务管理工作的开展过程中,选择的财务管理模式较为落后,无法对财务管理水平的提升提供实际帮助。目前的财务管理工作大部分以人工经验为主要依据,因此财务管理工作的失误率较高,缺乏先进的管理方式和管理理念。这种现象的存在会进一步导致资金配置效率低、资金浪费的现象发生,最终影响建筑施工企业的长久稳步发展<sup>[7]</sup>。

## 3. 企业资金调控不严

建筑施工企业内部容易出现资金债务问题,这种现象的发生在一定程度上会影响到企业的经济效益和社会效益,财务管理人员需要进一步做好资金回收工作。但就现状来看,资金回收工作不够完善,应收账款控制工作流于形式,导致建筑施工企业能够利用的资金相对较少,最终导致资金流动速度缓慢,使得企业无法正常开展相应的施工工作。建筑施工企业在进行资金结算工作时,容易出现结算时间滞后的现象,不利于财务管理部门掌握债权和债务的主动权。

就目前来说,建筑施工企业常会出现“潜亏”和“潜盈”的现象,这就导致企业的财务收支和实际的财务工作产生出入<sup>[8]</sup>。对于相关工作人员来说,只有维持项目成本利益方、职责方、权利方等相关各方利益的平衡,才能保证各项财务管理工作能够顺利开展,促进建筑施工企业的发展。

### (三) 财务成本管理不科学

建筑施工企业在进行财务成本管理时,核心要素是做好项目财务成本的管控,需要对于整个工程项目的概况进行大概的了解,做到统筹规划,进一步地提升建筑工程的财务成本管理质量,使其符合相关标准和行业规范<sup>[9]</sup>。

通过这种方式,还能够一定程度上控制工程项目的施工成本,使得施工建筑企业获取最大的经济效益和社会效益。对于财务管理人员来说,需要对于整个工程项目经济活动进行科学合理把控,尤其是工程资金,对于整个工程项目中所涉及的材料人员以及设备等各个方面需要严格把控,否则,将会导致工程周期进一步延长,从而给建筑施工企业带来一定的安全隐患问题。建筑施工企业部分财务人员,为了进一步地降低自身的职责,在财务管理过程中一般比较保守,而且大部分建筑施工企业一般将财务管理关注点放在事后核算中,因此,对于事前的预算以及事中的控制有所忽视,这就会直接导致财务成本管理工作与预期的管理工作有所出入,从而

带来一系列问题。

### (四) 财务管理人员的业务素质有待提高

建筑施工企业有效开展财务管理工作尤为重要,一般而言,财务管理人员的专业水平在一定程度上会影响到财务管理的预期效果。在科技发展和信息爆炸的大时代背景下,相关工作人员在开展财务管理工作的过程中,需要运用到信息技术等高科技手段,不断地优化财务工作的具体流程,将繁重的财务统计工作压缩,进一步提升财务管理水平。

为了达到这个目标,对于建筑施工企业来说,其任重而道远。建筑施工企业大部分财务管理人员目前已经习惯了现阶段的财务管理模式,他们不愿意接受新的管理模式,因此不想做出改变。

与此同时,建筑施工企业还存在着部分财务人员的专业素养水平不高的现象,计算机操作能力较差,这在一定程度上严重影响到财务管理工作的开展,导致财务管理不能在规定时间内完成,大大地降低了财务管理工作的工作效率,这也不利于建筑施工企业的长久发展<sup>[10]</sup>。

## 三、建筑施工企业财务管理现状的优化策略

### (一) 提高财务管理人员综合素质

首先,要充分重视和不断提升企业财务管理人员专业能力、沟通能力、管理能力等综合素质的培养提升,降低因其能力问题导致的财务管理风险。

其次,是转变和不断更新财务管理观念,由结果核算型转变为风险预测型,由核算会计型转变为管理会计型,由流程监督型转变为目标服务型,由专业精细型转变为整体优化型;实现建筑施工企业由“资金收支核算型财务管理”向“目标效益型财务管理”过渡,并向“治理型财务管理”发展。

再次,完善财务管理人员人才建设与培养机制,不限于通过“传帮带”形式,定期组织培训、讲座等方式、内部财务管理人员专项培训,不管培养和提升财务管理人员的专业水平与综合能力,培养复合型财务管理人才。

最后,要积极的督促财务管理人员,学习财务管理知识,能够熟练地运用各种财务系统软件,并且能够做出科学的决策。只有通过不断的培训和学习才能够提升自身的管理水平和专业素养水平。

除此之外,对于财务管理人员来说,还需要加强与其他部门之间的沟通交流,这样才能保证财务管理工作和企业内部审计水平的提升。对于建筑施工企业来说,如果需要承接比较重大的项目,为了进一步的保证这些重大项目的财务管理质量,也可以适当地引进高水平的财务管理人才,从而保证项目质量能够达到预期的标准<sup>[11]</sup>。

### (二) 进一步建立完善财务管理制度

任何一项管理工作,都离不开一套完整有效的

组织体系。公司层面应成立财务管理的组织机构,建立健全财务管理体系的相关制度,并根据经济发展形势作出及时修订,组织宏观协调;项目部要建立以上级单位委派制的财务负责制的财务管理机构,并设置专职的总会计师,抓好项目的财务管理工作。特别是资金管理制度,应当建立健全完善的资金管理制度,提升资金利用率,对于建筑工程项目全过程应当尽可能地降低资金使用成本。

财务管理人员需要进一步确保资金能够用在合适的地方,还要做到资金的专款专用,任何工作人员不得挪动公款。除此之外,还需要对于以往的项目财务的管理工作进行经验总结,从而提炼出适合以后工作调整的经验。

对于财务管理人员来说,还需要做好支付款审核工作,这样才能保证建筑工程项目的分包工程款以及建筑材料款的合理支付,加强审核工作,严格落实流程审批,才能保证财务管理水平的进一步提升<sup>[12]</sup>。

### (三)建设财务共享中心,实现财务集中管控

由于建筑施工企业存在项目类型多、分散广,会计核算业务量大、重复性高、业务标准化程度高等特点,建设财务共享中心,能够实现财务信息数字化,进行财务等信息整合,对企业风险要素进行收集、分析、预测和管控,整体提升企业应对风险能力;建设财务共享中心,实现建筑施工企业资金集中管控,合理规划、协调、筹措、平衡该企业内部资金、节约资金使用,增强企业财务监管效力;建设财务共享中心,有效减轻财务业务的工作强度与重复性,企业管理层及时、详细、全面了解资金收支状况和各项财务归口统计数据,有效节约管理成本。

建筑施工企业应当根据企业自身规模、运行管理方式等实际情况,建立适合自身发展需要的财务共享服务和财务集中的共享中心,实质上达到一是可以增强会计核算的准确性与规范性等力度,提升财务管理的专业化水平和服务水平;二是降低施工企业财务管理的压力和财务管理的成本;三是可以提高建筑施工企业的管控力度,提高决策的科学性与有效性。

### 四、结语

综上所述,就目前激烈的市场竞争环境来说,对于建筑施工企业而言,为了进一步地面对各种大环境的挑战,企业内部应当进一步地做好财务管理工作,提升自身应对风险的能力,只有对财务管理方法和财务管理模式等进行优化,这是一个动态、系统的过程,才能解决目前财务管理工作中所存在的不足和问题,才能全方位的提升财务管理水平,才能真正地促进建筑施工企业的长久发展,使得建筑施工企业获得预期的经济效益和社会效益。

### 参考文献:

- [1]何丽燕.建筑施工企业财务管理存在的不足及优化策略[J].企业改革与管理,2019(3):2.
- [2]王轶群.建筑施工企业财务管理现状及优化策略[J].财会学习,2021(1):2.
- [3]虞洁.试析建筑施工企业财务管理的现状与优化改革[J].财会学习,2020(30):2.
- [4]杨翠芬.建筑装饰公司财务管理现状及优化策略[J].市场观察,2020(12):1.
- [5]何萍.建筑施工企业财务管理的现状及对策[J].财经界,2020(22):2.
- [6]郭众华.试论建筑施工企业财务管理风险及审计策略[J].行政事业资产与财务,2020(3):2.
- [7]李季.浅谈建筑施工项目财务管理的难题及解决措施[J].经济视野,2020(3):2.
- [8]曾辉.工程企业财务管理现状的优化策略探讨[J].中国科技投资,2020(26):3.
- [9]崔静洁.探索企业财务管理信息化现状及优化策略[J].财会学习,2021(22):3.
- [10]赵凯.新形势下建筑施工企业财务管理的现状,问题及对策探讨[J].财经界,2016(8):1.
- [11]陈光普.建筑施工企业财务管理存在的不足及优化策略[J].当代会计,2019(6):2.
- [12]王云炼.施工企业财务管理的现状和对策探讨[J].商讯,2020(33):48-49.