

[DOI]10.12315/j.issn.1673-8160.2022.17.067

电力企业工程结算管理工作的重难点分析

于悦

(华能山东发电有限公司烟台发电厂, 山东 烟台 264000)

摘要:随着我国市场经济全面向好发展,一些与基本能源有关的企业生产规模正逐渐扩大。伴随我国电力市场规模的不断发展,电力企业的利润空间变得越来越小,因此相关电力企业就会采取各种减少项目投资概算的办法来缩减成本,以便于电力企业工厂能够在有效的预算内进行建设。在电力企业工程的日常管理中,结算管理工作是核心问题,如今电力市场的竞争愈来愈激烈,在这种背景下就要求电力企业做好在施工工程中的结算管理工作,从而使电力企业步入发展新时代。笔者在深入电力企业进行实际的成本核算及费用管控时总结了电力企业工程结算管理工作中存在的一些重难点问题,并在此基础上提出了自己的见解,仅供相关人士进行参考分析,期望通过本文的研究能为电力企业工程结算管理工作提供相应的参考建议。

关键词:电力企业工程;结算管理工作;审计

在现今的市场经济体制下,随之带来能源结构调整的新局面,相关电力企业的工程建设项目以及业主的各项要求正在逐渐增加,导致了电力企业的利润逐日下降。为了能够科学有效地完成对于电力企业工程结算的管理工作,就需要通过结合实际情况对电力工程结算管理工作过程中的各项事项有针对性地进行分析并采取办法及时改正,以便于为相关电力企业未来的发展提供前提保证。考虑到电力工程具体的建设会受到诸多方面条件的限制,就需要有关人员不断提升自己的业务能力和知识储备去应对可能会产生的困难,从而能够实现有备无患,勇往直前的向前发展^[1]。

一、电力企业开展工程结算工作的重要性

所谓电力企业的工程结算管理工作,具体指的就是电力企业遵照已经签订好的承包合同,对有关建设单位办理工程的总体造价进行清算的一种结算工作。基于电力企业在开展工程的建设时,周期跨度比较长,而且耗费的投资金额也比较大,为了能使电力企业在施工过程中得到一定的资金补充,而对有关的业主传递具有工程价清算的一种经济文件。主要包含的内容便是进度款的结算工作,全部工程竣工后验收进行的结算以及年终进行的结算。电力工程的结算管理工作是电力企业工程进行中一项至关重要的工作,其工作意义不可估量。

(一)开展工程结算管理工作可充分反映电力企业工程的进度

在电力企业的施工过程中,工程结算管理工作的主要依据便是对已经完成的电力工程进行阶段付款,并通过分析总结出已经结算的工程款占总体合同工程款的价值比例,从而从另一方面反映出工程建设的进度。这实质上是对于电力工程的开展进行的一种经验总结,可为实际工程的有序开展提供前提性保障,避免出现在时间上延误施工工程进度的

现象,让电力企业有充足的时间做提前的准备。

(二)开展工程结算管理工作可以提高电力企业的资金周转率

在实际的电力企业施工过程中普遍会遇到的问题便是,自己公司的资金在一定程度上会周转不开,因此及时对工程进行结算管理工作,便能从业主方得到足够的资金以补充自己已经支出的资金,从而提高了电力企业的资金周转率。

除了在一定程度上可解燃眉之急外,还可在总体的施工过程中降低电力企业所面临的风险,所以开展工程结算工作,可提高资金的使用率,助推电力企业利益的实现。

对电力企业来说,前期资金投入大、周期长,更需要加强对资金的管理,加速资金的回笼,所以及时办理结算,积极申请相关工程资金,能减少资金的占用,提高资金周转效率,更加能保证其他项目的资金投入和现金流。

(三)开展工程结算管理工作可对电力企业的经济效益进行及时的考核

开展工程结算管理工作最大的益处便是有效地规避了电力企业的经营风险,例如:可使工程款能够按期如实的结清,让电力企业充分的获得到在法律规定内所应该获取到的利润。在此基础上,进行工程结算管理工作,还可充分调动电力企业的资源配置,从而达到资源的整合优化,实现施工过程中资源的高效使用率,并能够充分的节约资源,减少不必要的浪费,用最小的成本换取最大的效益,实现电力企业的可持续发展。

电力企业及时开展工程结算能对在建项目进行清理,减少资金占用,实现资金的快速回笼,避免后续的维修管理等成本,增加电力企业的经济效益,也避免了结算时间过长导致人力成本等管理费用增加,减少项目的利润。

(四)开展工程结算管理工作有利于电力企业有序进行正常的经营活动

电力企业在实际的工程中整合经营生产活动的方法一共有三种。即采用互相协调的方式,采用互相监督的方式,采用标准流程的方式。在传统的整合方法中,通常都是将监督整合方式与互相协调方式相结合,而对于标准流程的方式并不关注,随着社会经济的不断向前发展,电力企业也逐渐意识到了标准化流程方式对于整合生产经营活动的重要性。而工程结算管理工作便是一种按照标准的流程进行控制的一种方式,所以也为电力企业的结算管理提供了一定的协调性,如此便有助于电力企业能够有序地开展正常的经营活动。

二、电力企业工程结算管理中常见的难点

电力企业工程建设的结算管理工作是整个施工过程中必不可少的一个重要环节,由于在实际的工程中对于造价的管理难以掌控,对于控制的主要环节缺乏妥善的管理办法,在工程中难以避免人员会出现疏漏现象,如此便会产生一些亟待解决的问题。只有在实际的工程施工中,采用合理的方法妥善解决这些问题,才可助推电力企业在未来进行高速的发展^[2]。

(一)工程结算不及时,存在结算拖延问题

工程的结算工作是整个电力企业的建设工程中重要的环节,在实际的建设中发包单位会经常性的采用拖延结算钱款的方式来减少结算的价格,推迟对于工程款的支付,而在此过程中承包人会提前规避这样的风险,例如:在前期合同签订时就在合同中进行逾期条款以及结算周期款的约定,但是在实践过程中往往会受到市场环境竞争环境的影响,承包人难以获取到对自己有利的情形。当实际进行工程结算过程时业主便会想方设法地采用尽可能拖延时间的办法来延缓工程费用的开支。如此问题便造成了施工方电力企业日常经营活动的资金周转不开,在结算过程中往往处于不利地位,长期处在一种被动的状态。因此就在一定程度上造成了电力企业的建设工程会产生延误的现象,这对电力企业自身的合法权利也带来危害,这项问题直接关系到电力企业能否使工程正常进行,因此是迫在眉睫的问题。

(二)结算资料不完整,给工程结算带来难度

当电力企业进行工程的结算审核时会极少数的存在工作人员无中生有,虚设一些不存在的项目工程,或者采用不正当的方式来上报分工程以此来夸大工程的有关资料而获取一些更高的经济效益的现象。这种现象对电力企业自身的合法权益造成了损害,而且在工程结算时也难以对进行工程的所有环节进行资料的审查,如此便为工程的结算工作带来了一定环节上操作的难度,不利于电力企业的经营

发展。与此同时,由于工程量难以确定便无法提供及时的结算资料。使最终的工程结算款无法提前经过计算得出,例如:在进行工程结算时,工程项目会随着时间的变化而增多,长此以往,结算资料的不完整性便在一定程度上损害了电力企业的经济效益。

(三)新增工作量难以界定,工程结算争议大

这主要指的是电力企业在电力工程的施工过程中会出现变更工程的状况,而当变更工程状况出现时,通常都是先实施工程,然后再进行工程的补签工作。首先,在这个过程中便造成了工程量无法区分与界定,使得实际的工程表述不正确,这便间接影响了工程结算。其次,由于没有健全的工程量清单,便造成了电力企业额外的工程支出,这种现象在一定程度上阻碍了电力企业对工程的管理工作,尤其是对于资金的管理工作。这对电力企业来说是一种附加风险,一旦出现这种现象往往就会产生结算争议,为企业的荣誉带来负面效应。

(四)结算人员专业性不强,对关键问题认识不足

随着近些年来国家对于电网建设的投入,电力工程项目与日俱增,常常会出现电力企业的施工高峰期。当企业进行电力工程施工时往往会出现施工过程中由于缺乏足够的工程管理人员而无法施工的现象,且在施工过程中新人较多,缺乏对于关键性问题的认识,难以对整个电力施工工程进行全面的管,例如:电力工程施工的项目有很多,包括提供材料设计变更;竣工验收等环节。这就会使在进行项目的结算时,结算人员产生一定的疏漏,具体表现为竣工图纸与实际进行的工作不符合,竣工图中的工程与实际工程存在一定出入,这便在基础上影响了电力企业的结算管理工作^[3]。

三、电力企业做好工程结算管理工作的举措

电力企业若想在实际的生产过程中做好工程的结算管理工作,就要从实际出发,收集各项资料,包括对于施工的总项目,施工的资金投入等方面的内容,并对收集到的资料进行分析,从而实现结算管理工作的精确化,减少电力企业的额外支出。

(一)健全结算管理制度流程,树立正确的结算理念

这主要指的是电力企业,要在项目的投标阶段,施工阶段,提前做好工程竣工的结算工作,做到有备无患,完整的实现工程的结算管理工作。例如:电力企业综合考虑施工的工期并对电力施工过程中一些材料的引入做提前的市场动态化走访调查,减少工程的不必要支出。最后将收集到的完整的资料作为实施项目的结算工作的参考依据。通过制定严格的结算管理制度便使各部门人员都能严于律己,如通过相关制度严格的审批电力企业承包工程的项目质

量安全性,将工程的成本控制在有效范围内,从而树立起正确的结算观念,与此同时,既保障了电力企业的施工稳步进行,又避免了在结算过程中危害企业利益现象的发生,可谓是一举两得。

(二)加强对结算的审计,对新增工作量进行有效界定

为了能够高效地进行电力工程的结算工作,就要求在实际的电力企业施工过程中,将结算的审计工作放在重点位置,建立一个完善的结算审计体系。例如:在施工过程中设立监督管理部门,监督在整个施工过程中新增的工作量,对工程量进行有效的界定,以便于及时对项目进行决策,使项目能够科学有效的按照预定流程开展,进而减少新增工程项目因没有充分的准备而损害施工企业经济利益的现象发生。要建立严格规范的审计管理标准,改善在结算审计过程中的一些不必要流程,从而提高结算工作的效率与准确率,减少结算人员的负担,推动电力企业结算工作的开展^[4]。

(三)做好日常资料归档,整理好各项结算资料

收集到的资料的全面性与真实性直接影响着最终结算时的质量,因此就要做好日常的资料管理工作,对电力企业施工过程中的每一环节中的资料都进行建档,例如:采用现如今高科技的手段,如大数据的手段进行资料的编排工作,以便于为项目施工过程提供一定的技术支持。除此之外,对日常的资料进行建档还可以为最终的结算环节及时地提供一些数据资料,如此便可充分节省结算环节进行的时间。通过对各项结算资料都进行整理,便可避免因资料遗漏而造成结算量缺失现象的发生。这在一定意义上便挽回了电力企业的项目结算数量上的经济损失^[5]。

(四)加强合同管理,认真研究合同条款

这主要指的便是在进行电力工程的结算工作时,除了应尽量收集有效真实的资料外,还要重视在合同上的各项条款内容。合同是整个电力企业施工工程结算审核的重要参考依据,合同的管理涉及电力企业自身的利益,例如:在签订合同一开始就加强对于合同的管理工作,在进行合同签订时考虑到电力企业工程过程中所有会出现的问题,并将所有可能会发生的问题以及解决办法都写到合同当中,以此便可以避免后期会产生利益上冲突的现象,这便维护了电力企业的整体形象。因此,电力企业一定要在日常管理工作中要重视合同管理,做好合同档案的保管、台账的登记等工作,便于后续在办理结算的时候能高效地完成结算工作,尤其在日常管理中要认真研究合同条款,对合同条款中重要条款以及可能存在争议的条款要提前进行沟通 and 谋划,准备好相应的资料,避免在结算时出现被动,给企业带来

损失,影响项目的利润。^[6]

四、结语

总而言之,电力企业工程结算管理工作是整个电力工程中至关重要的一环,它不仅可给电力企业带来一定的经济利益,还可提高电力企业工程的管理水平。由于在电力施工工程中进行结算的涉及范围十分广,这就需要相关人员能对各环节流程进行细心的操作,从而保障整个工程的顺利开展。电力企业负责结算的工作人员一定要对项目进行整体把控,理顺结算管理流程,建立好高效合理的结算流程体系,充分保证企业的经济利益。

参考文献:

- [1]张海英.浅谈如何控制施工企业的工程结算[J].河北工程技术.高等专科学校学报,2009(22):53-55.
- [2]蔡金标.浅谈电力施工企业工程项目成本核算[J].会计师,2011(9):45-46.
- [3]尹智琳.浅谈如何做好电力工程施工阶段工程结算审核工作[J].经营管理者,2013(3):136.
- [4]刘崇业.电力工程竣工结算编制问题的若干研究[J].通讯世界,2015(20):185-186.
- [5]韩慧娟.浅析建筑施工企业如何应对工程项目竣工结算审计[J].居业,2019(03):190-191.
- [6]王璟.浅谈施工企业工程进度款结算的难点及其对策[J].中国科技信息,2009(17):49-50.

作者简介:于悦(1992-),女,山东烟台人,本科,中级经济师,研究方向:工程结算管理。