

【DOI】10.12315/j.issn.1673-8160.2022.19.006

# 关于高新技术企业财务管理信息化的改革研究

吕春娇

(河南小微帮忙信息技术咨询有限公司,河南 郑州 450003)

**摘要:**财务管理作为重要影响因素,决定着现代企业发展的整体健康运行,一旦其出现严重问题,必然会影响整个企业发展。高新技术企业目前进入到新阶段,加强企业财务信息化管理已是经营企业管理环节中最重中之重的,眼下要十分重视如何依托新技术加强我国高新技术企业财务信息化管理与信息化建设,本文是通过分析了高新技术企业财务信息化的发展阶段的有关概念、特点、原则、重要性,之后再以A高新技术企业财务管理为例,对其实现财务经营管理全过程信息化运行存在问题具体分析,最后提出完善建议。

**关键词:**高新技术企业;财务管理;信息化

随着我国现代社会的发展,对高新科技企业的需求持续提高,这适度地推动了我国社会经济的发展。在高新科技企业中,会计是一项关键的工作。会计工作的质量直接关系到企业自身的发展。殊不知,与其他传统式企业不一样,新科技企业有自己的财务管理模式。企业要想在这种竞争猛烈的市场环境中存活,就务必加强创新,探寻一种合乎高新科技企业自身发展的财务管理模式,从而推动高新科技企业更强的发展。

## 一、企业财务管理信息化相关概述

### (一)企业财务管理信息化的概念

财务结算和物流管理平台等业务流程信息化与服务系统改革主要是指即要通过实施以完善我国现有企业管理与信息化整体改革示范平台项目为一个重要政策依托,以建立加快在实现当前中国企业发展中预设目标,对企业业务流程信息系统资源进行有机优化整合并且同时根据现代企业互联网、数据库系统等以及其他多种新兴企业互联网技术深度充分挖掘整理,优化整合的各类现代财务信息,使公司整个经营财务决策及分析管理的信息活动过程逐步实现与现代各类的现代企业信息互联网技术的充分的结合,进而真正地使在我国企业财务数据信息化和管理密切地结合。与企业以往传统模式相比,改革发展后的新模式的现代企业财务数据和分析的管理活动新模式将更有效管理内部的各项关键财务活动与决策的信息,管理者再来通过完成内部财务信息管理及数据信息收集预测、预算、决策、流程控制等多项重要决策工作程序管理和参考。

### (二)企业财务管理信息化的重要性

#### 1. 帮助企业提高财务管理质量

企业在进行财务管理时采用信息化模式,不仅能够对各类数据信息做出分析,还能够全程实现远程管理,这样可以帮助财务管理人员随时了解到企业的财务情况,进而提升各项财务决策的准确性与

可行性,同时信息化模式能够提高企业各部门之间的沟通效率,使各项财务管理措施可以顺利落实。实现会计信息交换共享。这样做在大大提升了企业财务及管理的工作质量效果的同时还希望能够大大的提升其财务经营管理工作效率。如果一个企业并没有完全构建起信息化的财务和管理经营模式,那么在处理各类财务问题时就会损耗大量的查询时间,但是在引进信息化技术后就可以避免以上问题,将财务管理工作由静态模式转变为动态管理模式,可以根据实际情况做出及时调整,科学提升财务管理部门的资金利用效率。

#### 2. 帮助企业提升财务管理水平

企业内部选用现代信息管理会计管理运营模式后,如何迅速提升现代会计和财务会计的综合运用水准,一方面,首先要提升企业内部综合财务工作管理的信息化管理水准。财务工作人员应用现代信息现代管理系统,迅速处理各种日常会计计算工作,同时对企业资产、人员以及资金等情况进行核准,传统财务管理模式在进行以上工作时需要对以往资料进行整合分析,这样会耗费大量的管理时间,降低企业财务管理效率,但是采用信息化财务管理模式能够详细准确地了解企业当前财务管理层面的各种信息,可以降低财务会计工作人员的工作粗心大意。另一方面,企业适当运用的信息化的财务计算机化管理机制,也应当可以提升许多财务工作人员多方面来处理问题的专业能力。由于企业在挑选应用会计信息管理会计办公软件时,务必对职工开展软件实际具体实际操作的培训,因而,职工应当具有必需的计算机知识库和综合计算机,进而把握大量的现代会计领域,企业在执行工作管理的过程中,可以在实践中持续提升和加强每个财务职工的综合业务素质,使公司财务信息自动化管理系统能够与财务工作人员能够更好地相辅相成<sup>[1]</sup>。

## 二、高新技术企业的案例分析——以A公司为例

### (一)A公司的基本情况

A公司正式成立公司注册日期于公元1998年,总资产目前达到约4000多万元,2017年起拟逐年增加新注册实收资本金将增至逾8000万元。A公司目前主要经营包括生产经营光电及通信专用器件的生产加工、销售光通信技术与光通信网络产品、开发销售无线通信技术及其设备的开发应用、研发销售各类通信系统和电信网络软件产品、开发销售各种工业与自动电子控制的仪表设备及产品相关检测控制设备技术的应用开发应用软件、软件的研制产品、设备的研发生产销售和服务、仪器的开发销售技术咨询和转让、技术中介服务等业务;并经营从事国内各类产品及设备进口和国际先进制造技术的成套和设备零部件的开发经营及进出口,是中国一家是国内同行业首批同时拥有十多项国家专利著作权和拥有自主设计软件产品的和制作具有自主知识产权能力软件的国家“三高”国家高新技术企业。

### (二)A公司财务管理的现状

#### 1.业财融合

在信息化管理基本建设之前,A公司财务部门与其他业务部门的工作联络较少,产融融合度较低。A公司销售业绩评定的必要性取决于业务指标,这造成业务部门加强资金投入,尽很有可能扩大市场份额。在这一过程中,“成本-经济收益”原则通常被忽略。

#### 2.成本核算

A公司有着多种商品种类和2000多种材料。粗放型的计算成本效率不高,不合乎企业商品成本的具体状况。反过来,它影响了成本信息的意见反馈,不利企业税收筹划的执行和运营目标的完成。

#### 3.往来账户管理

A公司并未对本行常常总账户余额完成精确、立即、适度的多维统计数据控制风险性评定。A公司当前资本账户的数据中前十名逾期贷款顾客中,借款占比差别极大,借款贷款逾期坏账损失损害风险性比较大。殊不知,目前A企业仍单纯性借助记账业务活期资本账户的承办人会计工作人员和业务员的标准化管管理,没有多方向借助企业信息化管理技术来执行信息化管理。

#### 4.预算与资金管控

A公司因为资金收入支出控制部门的资金信息化管理水准关联性较低,没有创建长期性、易用、高效率的内部资金信息管理系统,造成A公司成本费用预算资金管理系统执行的关联性较弱,一些资金闲置不用,与此同时一些项目没有资金应用,企业没法充足充分发挥资金的总体经济收益。会计信息管理系统执行前,A公司的均值现金比率在1.11至1.25之

间,显著小于行业均值水准1.50;负债比例比行业均值水准高出约15%-30%。A公司的产品流通性和资本结构仍需改进。

### (三)A公司财务管理中存在的问题分析

#### 1.难以掌控全面且及时的财务管理信息

因为市场环境繁杂,业务范围广,会计计算老旧、低效、不精确,通常会对企业运营导致诸多不良影响,如资源分配效率不高等问题。因而,软件高新技术企业在经营过程中,不但要对大量的材料开展科学归类,还需要在归类的基础上开展科学分派,这必须大量的人力资源和人力物力资源来搜集,梳理剖析物资供应进出口有关财务信息。可是,按照传统式的会计计算方式,很难确保“压根缘故数据查找、数据集成化、集中化管理”的要求,造成传统式企业管理者没法把握企业多维精确、完整库存量的财务物料信息等信息,精确完成对企业繁杂多样的业务物资供应和库存量信息的多维、适当的配备或刺激性,更不太可能多方向、多方向地恰当、精确地组成企业的其他信息物资供应资源。

#### 2.业财融合的耦合度低

对于我们全国大部分软件高新技术企业管理层人士来说,财务部门往往可能是更多程度的单纯地或只侧重关注了该家企业当前的财务经营管理决策和过程环节实施中普遍存在着的如人力成本的有效成本管控、资金效率低下问题等诸多突出管理情况,其他软件公司中各相关核心业务部门人员仅仅只是将企业日常工作重心主要集中放在该企业的如何实施持续快速增加产品市场销量、开拓企业国内市场战略中,财务职能领域与其他相关学科业务领域研究之间的相互关联的相互交叉及其关注内容与学科重点都可能都存在一些认识偏差。传统的单一的国际财务会计数据管理工作流程模式,跨经济地区、跨国际市场的各种会计业务数据、信息之间同步传递的时间往往较慢、业财融合指标准确度过低滞后等现象,导致国内财务报告信息的报送时间的进度过于严重拖延和信息滞后,影响到了企业对外提供国际财务信息报告资料的内容客观的准确性、及时性,不利于到中国的企业管理层能快速准确根据国内企业财务信息资料和各种海外国际业务数据的实际的变动损益情况分析来有助于做出本企业的正确财务会计决策。

#### 3.成本核算效率低

软件高新技术企业本身的设计研发活动与研发生产实际过程一样相当庞大繁杂。在目前传统企业财务精细化管理运行方式背景下,各主要业务部门领导与核心财务部门间往往还缺少内部信息及时沟通协调机制,企业财务人员每月的月末后才能够对公司产品成本等进行单独核算,没法迅速完成对有

关部门财务和管理者信息需求的精确、实时意见反馈,如商品成本开支等,造成商品成本计量检定时间比较严重落后,没法迅速完成较高水准的,对内部成本和其他管理步骤开展细致、及时的管理。与此同时,由于会计信息传递不畅,企业财务管理工作人员每月只把握与期初账户余额有关的信息。财务部门和业务部门之间没有畅通的信息交流渠道,管理人员很难做出最佳的成本操纵决策<sup>[2]</sup>。

#### 4. 客户的往来账户管理依赖人工完成

传统在公司财务的电算化的管理及运营监控模式的指导作用下,软件高新技术企业更多都是依靠、通过网络采用的人工即时在线数据查询、管理等方式来更有效地实现到了企业对自身所有的客户业务账户状况动态监控的全程跟踪,这种即时在线的人工的实时在线查询的监控数据与账务的管理既耗时而又费时耗力,同时也将无法保证充分地保证其所有客户往来的资金账户状态的跟踪管理与监控所得的信息数据全面、准确,不利于没有及时做到对本企业客户账户信息情况进行准确有效地收集分析、评价。公司银行往往因此无法实时全面跟踪掌握到各行客户资信状况,容易甚至因此间接导致企业大量往来应收账款长期存在导致逾期欠款而仍未如期足额按时收回欠款现象反复频发,进而可能造成本公司资金账户暂时的周转和严重流动性困难现象等一系列诸多金融问题。

#### 5. 预算与资金管控的不合理

资金活动的财务预算设计与预算管控影响到中国软件高新技术企业整体的健康生存经营与永续发展,在目前传统企业财务会计管理运作模式制约下,很难完全建立科学完善高效的内部资金支出预算规划及内部管控体系。由于国内软件高新技术企业发展的主要业务范围已涉及多个地域国家甚至到国外发达地区,各大业务部门发展的总体经营计划目标上也还存在一些差异,不同规模业务主体的资金归集使用与执行情况、资金需求规模等因素均可能不尽相同,很难在短期内实现出统一科学的整体预算投资管理方案。由于内部信息资源流通比较不畅,企业财务等管理专业人员本身对于各类资金支出的有效协调、管理组织及财务统筹资金分配管理能力等相对还较孱弱,以致服务于国家软件高新技术企业资金使用难以得到统一协调管理,预算计划与工程实际可执行实际情况又往往有严重程度脱节。

### 三、A 高新技术企业财务管理信息化的改革对策

#### (一) 完善信息化软件,提升财务管理

有关软件的研发和信息管理系统的管理与建设,是高新科技企业进行会计工作、达到高新技术企业财务管理要求的关键任务。最理想化的方法是通过各大品牌和经销商的合作,打造出多方面财务信

息管理系统软件市场。除此之外,各种运用系统的适度组成,可以在一定水平上节约成本,推动企业业务与财务的结合,并加强有关系统文档的备份功能,保证文档的安全。

#### (二) 完善人才培养机制,提升信息化操作能力

我国会计信息化理论发展及水平提高仍多处于发展初级的阶段,因此直接制约影响了会计财务信息技术管理应用方面技术的推广应用。我国在发展信息化社会财务信息系统管理活动中呈现出对专业信息技术管理较强能力的相对依赖性,要求我国财务系统管理相关人员不仅首先要同时具有一定良好专业的企业财务系统管理的经验背景和计算机专业技术理论知识基础,同时自身还也需进一步具备一定良好熟练的企业信息技术管理系统操作使用能力。但因为目前来看我国企业财务人才方面的教育培养形式过于复杂单一,尽管我国已经逐渐重视综合性人才素质的提升,但另一方面,我们也务必更为重视企业对内部财务管理人才素质的深层发掘。对熟练传统式财务方式的专业职工和熟练财务信息管理基础建设技术的专业职工开展有针对性的培训,使其全方位发展,为企业财务信息化管理打下基础。

#### (三) 完善财务成本控制体制

通过信息新科技的运用,企业可以根据开支费用预算体系科学制订开支费用预算指标,并应用现代信息高新科技方式对有关财务软件平台开展多维统一综合整体规划。与此同时,可以保证对全部项目全过程中各项开支的完成状况开展动态性实时监控,妥当控制每个项目全过程的收益、开支和花费费用预算,根据各企业开支项目的具体进展,创建项目成本和开支控制的有关制度,保证有关控制部门的岗位职责在多个方位上得到贯彻落实,以确保此减轻工作量并可提高工作时间效率<sup>[3]</sup>。

### 四、结语

高新技术行业是我国先进信息技术的结晶,也是促进我国经济建设可持续发展的主要力量,因此针对高新技术企业的财务管理模式进行信息化改革,能够进一步增加高新技术企业的利润效益,进而有效增大企业其信息化在财务管理行业市场领域中形成的差异化竞争实力优势。

#### 参考文献:

- [1]张旋.高新技术企业财务管理存在的问题及对策分析[J].财会学习,2020(11):67-68.
- [2]陈玉国.加强企业财务管理信息化建设研究[J].商讯,2020(7):17-18.
- [3]武建华.企业财务信息化建设的探索[J].财务与会计,2021(24):70-71.