

[DOI]10.12315/j.issn.1673-8160.2022.19.068

# 乡镇卫生院固定资产管理存在的问题及应对举措

刘自元

(保靖县水田河镇中心卫生院,湖南 湘西自治州 416500)

**摘要:**随着农村经济的不断发展,不仅群众生活品质得到很大提升,同时还减小了农村和城市之间的差距。随着医疗卫生体系的日渐完善,给乡镇卫生院带来了许多新的发展机遇,也为我国医疗服务质量和疾病预防工作的深入开展提供了更多支持。但是又因为随着乡镇卫生院发展规模的不断扩大,许多问题也相继暴露出来。以下从乡镇卫生院固定资产管理的重要意义着手,对其中存在的问题及其形成原因进行分析,并提出相应的应对措施,旨在为乡镇卫生院固定资产管理水平的提高提供帮助,以供参考。

**关键词:**乡镇卫生院;固定资产管理;问题;应对举措

固定资产属于每个乡镇卫生院最重要的物形资源,在整个乡镇卫生院资产中占据大部分比重,而乡镇卫生院怎样对固定资产进行管理,与乡镇卫生院资产安全与经济效益的提高等多方面都具有紧密关联。所以,乡镇卫生院就必须对资产管理工作的必要性给予足够的重视,立足于从制度编制及其执行这两个层面着手,做好固定资产管理工作,加强固定资产管理工作的合理性,以此取得更高的经济效益。现如今,我国正针对乡镇卫生院展开了深入革新,其所取得的综合效益是促进乡镇卫生院不断发展的重要因素。虽然乡镇卫生院存在财政拨款等多种优势,然而同样存在资产管理不规范、资产管理意识较低等一系列问题,怎样提高乡镇卫生院的固定资产管理质量与效率,确保资产利用的合理性,对乡镇卫生院管理质量与效果的加强具有重要意义。

## 一、乡镇卫生院固定资产管理的重要意义

### (一)能够推动乡镇卫生院的不断发展

固定资产管理工作与其质量问题会对乡镇卫生院医疗发展产生直接的影响。但是从实际情况来看,固定资产管理没有紧跟乡镇卫生院发展步伐的情况已成为常态。所以,乡镇卫生院如果想获得更好的发展,就必须以固定资产管理当做基础,加强内部控制力度,以此为乡镇卫生院的不断发展提供更多助力。

(二)能够减小开支,为乡镇卫生院购置更多医疗设备

就乡镇卫生院而言,其固定资产通常涉及卫生院建筑物、常规设备、专用医疗设备等多种表现形式,不仅能够为乡镇卫生院的稳定运行提供支持,还可以为医疗工作的顺利开展提供助力,但是由于其采购资金通常源自当地政府部门的财政拨款或是自身效益,所以资金来源通常会对乡镇卫生院的未来发展产生直接的影响。其中,政府部门为乡镇卫生院提供的资金支持通常取决于乡镇卫生院发展状

态,对固定资产管理具有很高的要求,科学有效的管理形式能够很好地提升乡镇卫生院的经营效率,降低开支,为乡镇卫生院购置更多专业的医疗设备,提高卫生院的医疗水平<sup>[1]</sup>。

## 二、乡镇卫生院固定资产管理存在的问题

### (一)管理缺乏合理性与规范性

因为一些乡镇卫生院过于关注物资采购价值,没有对固定资产进行合理的管理,导致固定资产管理工作缺乏合理性与规范性。与此同时,乡镇卫生院的不断发展基本上都是依托于当地政府部门的财政拨款所实现,这一因素会对固定资产管理所具有的主观能动性产生许多影响,从而导致资产流失的问题发生。

### (二)管理人员专业性较低

因为乡镇经济水平较低、公共基础设施欠缺、福利待遇较差等一系列因素的存在,无法吸引高素质专业人才,所以发展较为落后的乡镇通常会存在固定资产管理人员和医护人员匮乏的问题。同时,乡镇卫生院同样在自有资金与自由资源等许多方面受到许多制约,例如无法建设配置较高且完善的医学实验室、无法引进先进的医疗设备等,导致乡镇卫生院之中的优秀医护人员无法更好地开展各项医疗工作。另外,乡镇卫生院同样没有对管理人员与医疗人员进行定期的教育培训,从而对乡镇卫生院医疗水平的不断提升产生制约。

### (三)固定资产购置缺乏科学性

现如今,我国医疗水平正处于蓬勃发展的状态,促使许多医疗器械设备也获得了良好的发展与优化,各种新型产品应运而生。这就要求乡镇卫生院在对医疗器械设备进行采购时,必须做好相关管理工作,确保医疗器械设备更新的及时性<sup>[2]</sup>。然而在实际工作中,可能因为部分非专业人员参与医疗器械设备采购工作,导致采购契合度较低,重复采购的问题广泛存在。同时,随着部分大型设备的生命周期

不断缩短,导致采购风险提升,极易造成采购的设备无法展现出良好的效果,从而对固定资产的利用率产生不利影响。

#### (四)固定资产核算问题

就固定资产入场工作而言,按照现行财务会计制度所提出的各项要求,通过医疗器械设备采购所获得的固定资产,根据采购期间所产生的实际成本当做固定资产的实际入账价值,但是与之相应的安装成本与其所产生的无形资产成本却并未添加到固定资产价值中。尤其是在先进技术应用愈发广泛的现况下,医疗器械设备涉及大量的无形资产,若是不添加到固定资产价值中,便极易促使固定资产价值存在缺陷。此外,乡镇卫生院的许多医疗器械设备在我国现代科技不断发展的过程中,其更新速度日益增快,促使医疗器械设备价值降低的速度增快,但是现如今的固定资产却并未针对减值损失予以及时的核算,促使固定资产实际价值与其账面价值之间存在许多偏差,无法展现出固定资产的具体情况。

#### (五)管理制度存在缺陷

首先,没有设立专项监管部门。这一方面的问题会导致乡镇卫生院固定资产管理人员的工作行为无法得到制约,反应在实际工作中,固定资产管理人员的主观随意性较高,从而提高医疗器械设备的损坏速率。其次,没有编制小额物资购置审批机制。例如,大部分乡镇卫生院通常没有对千元以下的物资予以明确且严格的限定,从而导致采购物资无法达到实际需求的问题发生,进而增加额外支出。最后,没有编制常规固定资产管理机制。这一方面主要指的是在进行实际物资采购工作时,并未对其展开精细化与全面化的养护和管理。

#### (六)管理意识不足

乡镇卫生院在对固定资产进行管理时,管理意识较低的问题十分普遍,例如大部分乡镇干部与卫生院都广泛存在“重资金,轻设备”“重采购,轻管理”等滞后的思维观念。在实际工作中,一些乡镇领导人员由于固定资产管理具有一定的复杂性,所以并未对此给予足够的重视,长此以往,便极易导致职工不作为等问题发生<sup>[3]</sup>。

### 三、乡镇卫生院固定资产管理问题的形成原因

#### (一)领导没有给予足够重视

部分乡镇卫生院领导没有对固定资产管理工作形成正确的认识,觉得房屋建筑、医疗设备以及办公桌椅等都属于非经营性资产,无法直接产生效益,因此在应用、管理以及处置等许多方面都缺少科学的长效监管制度;还有大部分人认为,这些资产大部分都属于上级配置,乡镇卫生院之中包含自己在内的许多医务人员都不具备丰富的使用维护经验,自己并非专职管理人员,加之短期人员调动的情况一

直存在,导致固定资产管理并未获得良好的保护。

#### (二)财务人员匮乏

乡镇卫生院原本就地处偏远,很多财务专业人员更倾向于工作环境更好、福利待遇优越、基础设施相对健全的城市工作,很难引进专业的财务人员在乡镇卫生院工作。因此,专业的财务管理人员与医护人员都非常紧缺。每年乡镇卫生院所获得的财政拨款资金不但包含人员工资,还涉及公共卫生服务资金、乡镇卫生院运行资金以及基本药物制度补助等多个部分。新会计制度下,财务核算加重,相关的财务工作也越来越繁重,每年上报的各类数据也更多,更精细。财务人员紧缺且部分财务人员综合素质偏低,都阻碍着固定资产管理工作得到有效实施。

#### (三)考核机制存在问题

目前,许多行政事业单位与公司企业每年都在开展绩效考核工作。虽然乡镇卫生院对于基础设施建设与专业医疗设备安排等许多方面,领导部门同样会开展定期盘点,然而与绩效考核指标相关的内容,仅仅会对工作完成情况进行重点考核,却并未对资产管理及资产应用状态给予足够的重视。在开展重大项目时,和上级领导部门相同,过度强调资金及专业医疗设备的缺乏;部分医疗设备配置时间较长,但是应用并不频繁,闲置过时无法继续使用;上级过于注重医疗设备配置工作以达到某项工作节点要求,并未对这些医疗设备的应用情况进行严格的考察。由于管理问题的存在,促使固定资产闲置、浪费以及损失问题广泛存在,社会效益不高,无法取得预期效果。

### 四、乡镇卫生院固定资产管理问题的应对举措

#### (一)改善管理措施,提高管理的合理性与规范性

立足于思维纬度对乡镇卫生院固定资产管理的作用有一个正确的认识,领导人员需要及时确立榜样模范精神,在日常生活和管理中需要以身作则,爱护公物,减少浪费,有助于引导下属爱护卫生院之中的所有固定资产。

主管局需要按照乡镇卫生院物资购置的具体情况,编制出与之相应的管理机制。同时,为了改善与降低乡镇卫生院的经济压力,还需要按照实际需求,对物资采购权限进行适当的调整。此外,主管局还可以编制合理的奖惩机制,着重针对管理不合理的卫生院给予适当的处罚,针对管理效果优良的卫生院同样需要给予适当的奖励。

#### (二)积极引进高素质专业人才

编制高素质、合理的专业人才引进方案,例如,利用优良的自然工作环境、更好的薪资待遇等,更有目的性的引进财务管理人员和高素质医务人员深入乡镇卫生院进行工作。同时,就乡镇卫生院来讲,还

需要定期组织管理人员与医务人员进行专业教育培训,提高相关工作者的技能掌握水平和综合素质。为保证固定资产管理工作的有效性,还需要建设一个独立的固定资产管理部门,有助于提高专项管理工作的实施力度,同时确保固定资产管理工作的顺利开展<sup>[4]</sup>。另外,主管局与乡镇卫生院同样可以建立专项监管部门,在保证其权利行使不受到其他部门单位影响的情况下,对乡镇卫生院固定资产管理状态进行抽查,并对抽查结果进行详细记录,若是发现异常问题还需要及时向上级单位反映。

### (三)做好固定资产采购管理

乡镇卫生院在采购以前,应该做好固定资产应用可行性的论证工作,尤其是应该根据自身固定资产的具体情况,予以适当的采购。需要积极借助先进的现代化技术,做好各类医疗器械设备的比对工作,通过反复对比,结合实际需求选取最为适宜的医疗器械设备,避免发生设备采购缺乏合理性的问题出现,提高资金利用率。在对医疗器械设备展开管理时,需要把固定资产管理与乡镇卫生院每个部门单位进行责任挂钩,以此激发每个部门单位参加乡镇卫生院固定资产管理工作的积极性。此外,还应该做好常规管理工作,划分好采购责任,尤其是针对部分技术要求较高的医疗器械设备采购工作,需要积极安排专业人士参与,购置满足卫生院实际需求的医疗器械设备,责任到人,提高管理信息化水平,积极接受乡镇卫生院内部与外部监督,以此保证固定资产采购管理工作的有效性。

### (四)加强固定资产会计核算

乡镇卫生院如果想做好固定资产的常规管理工作,就必须保证会计核算工作的准确性与有效性,尤其是针对固定资产的折损管理工作而言,不但应该开展日常折损管理,还应该对由于固定资产减损与先进技术使用所产生的价值减损问题进行深入的思考。乡镇卫生院需要把固定资产采购期间所产生的所有安装成本与为固定资产采购所产生的无形资产成本添加到固定资产价值之内,以此展现出固定资产价值的完整性,从而加强资产价值管理的有效性。此外,还应该对固定资产进行定期盘查,若是发现其中存在问题,需要立即了解问题的形成原因,追究责任,以此保证固定资产账面价值与实际价值没有严重偏差<sup>[5]</sup>。

### (五)编制完善的管理机制

主管局需要对乡镇卫生院财务管理工作展开集中性的处理,并且还应该对其实际实施效果进行动态跟踪和监管。同时,乡镇卫生院在编制固定资产管理机制的过程中,还需要对各分化部门所具有的表现特性进行深入思考,对交涉的所有资产都应该详细记录。

合理确立资产管理载体,制定明确的问责机制,把乡镇卫生院的固定资产切实的划分到每个部门单位与工作者身上,从而确保责任划分的合理性,进而对从业人员的工作行为进行约束。在这期间,为提高固定资产应用具有良好的公示性,还应该对平台之内固定资产的应用及其数量状态进行适当的调整。对资产应用行为进行适当的规范,不仅有助于改善资产人为损伤的情况,还能够很好地避免贪污腐败的问题出现。固定资产数额是衡量乡镇卫生院发展规模的重要标准,由于这些都是国有资产,所以对危害固定资产的一切活动都需要及时制止,并给予严肃处理。

### (六)提高管理意识

在新时代不断发展与医疗体系愈发完善的情况下,乡镇卫生院固定资产占比日益提高,为了能够有效提高制度落实的有效性,并引导相关从业人员养成良好的工作习惯,不仅需要提高乡镇卫生院领导的管理意识,主管局还需要对乡镇卫生院进行严格的管理与监督。

## 五、结语

总而言之,乡镇卫生院固定资产管理是一项十分重要的工作内容,所以相关单位各部门与工作人员都必须给予足够的重视,以此避免国有财产流失的现象发生。现如今,乡镇卫生院在开展固定资产管理工作时,依旧存在许多问题亟待处理,所以就需要乡镇卫生院联合主管局等所有责任主体一起研究分析和积极应对。不仅如此,行之有效的管理方法同样有助于加强乡镇地区人们价值性认知,从而推动乡镇经济的不断发展。

## 参考文献:

- [1]孙德升.乡镇卫生院固定资产管理改善对策[J].现代经济信息,2021(7):94-95.
- [2]励玲.乡镇卫生院固定资产管理相关问题研究[J].中国乡镇企业会计,2021(6):105-106.
- [3]郦丽英.论新时期乡镇卫生院固定资产管理的实施[J].投资与创业,2021(6):79-81.
- [4]开海燕.乡镇卫生院固定资产管理存在问题及对策思考——以桐城市双港中心卫生院为例[J].财经界,2020(28):66-67.
- [5]张教彩.乡镇卫生院固定资产管理问题探讨[J].商业故事,2021(13):181-182.