

# 加强事业单位资产管理的几点探讨

张 娟

(陕西省桃曲坡水库灌溉中心,陕西 铜川 727031)

**摘要:**国有资产管理是事业单位日常开展管理工作的重要组成部分,为了实现国有资产价值最大化,就需要保证国有资产管理工作开展的全面性,以此来推动事业单位公共事业的发展与进步,进而为社会提供更为良好的服务。然而就目前总体情况来看,当前阶段的事业单位国有资产管理在一些方面仍然存在相应问题,这对于事业单位的持续稳定发展来说是较为不利的,对此类问题的改善已经是迫在眉睫。基于此,本文主要针对当前阶段事业单位在资产管理方面存在的不足进行分析和探讨,在此基础上提出了相应优化建议,以期为事业单位的资产管理工作提供相应帮助。

**关键词:**事业单位;资产管理;问题;对策

国有资产在推动我国国民经济发展过程中发挥着不容小觑的支撑作用,保证国有资产管理工作的开展效果也是提高国有资产使用质量的重要前提。对于我国的事业单位来说,其肩负着为社会提供公共服务的重任,进而推动社会的和谐稳定发展。一直以来党和国家在国有资产管理方面给予的重视程度较高,保证国有资产管理工作的开展效率,才能够为各级各单位的平稳运行提供有效保障,所以,做好国有资产管理,除了是事业单位各级领导日常开展工作的重点内容之外,同时也是实现国有资产保值增值应尽的责任<sup>[1]</sup>。在当前时代发展背景下,怎样实现国有资产管理过程规范化,针对事业单位国有资产管理开展标准化与信息化建设,实现资产调剂共享,优化相关管理技术手段,不断提高国有资产保障水平以及管理效能,带来更为可观的社会效益,是当前阶段事业单位需要重点探讨的一个课题。

## 一、加强事业单位资产管理的意义

### (一)推动经济发展,提高生活质量

针对国有资产而言,其是国家的重要财富,事业单位合理开展国有资产管理,对于推动我国社会经济发展以及提高人们生活质量水平来说具有非常积极的意义,主要原因是由于国有资产不仅仅属于事业单位,在这其中也含有社会公共服务资产,和人们的实际生活之间存在着密不可分的联系。例如当前的医疗、教育以及住房等公共资源,绝大多数都为国有资产。所以,国有资产在解决民生问题方面发挥着不容小觑的支撑作用,为人们的基本生活提供有效保障。从2019年到现在,国家针对会计制度开展的改革工作在不断深入,结合社会发展需求新增了较多科目,包括政府储备物资以及基础设施建设等,对于此方面开展的会计制度优化更进一步提高了资产核算以及资源配置管理的全面性。保证事业单位国有资产管理工作的开展效果,不断提高事业单位的公共服务水平,才能够更好地满足当前时代

发展背景下人们对生活各方面需求。

### (二)了解资产明细,优化资产结构

针对事业单位来说,其所拥有的资产规模非常巨大,资产种类也相对较多,实际所开展的资产管理工作具有较强的复杂性。若事业单位的资产管理部门对资产管理工作的认知不够,盲目开展资产管理工作,那么便很容易导致事业单位资产管理出现“跑、滴、冒、漏”等问题,严重限制了资产使用效益的提高<sup>[2]</sup>。事业单位的资产管理除了需要针对资产台账、实物以及相关账款开展资产盘点工作之外,还应该在资产沉淀、产权不明等方面问题给予足够重视,在此基础上采取合理有效手段盘活资产。实现对事业单位国有资产管理系统化,优化资产管控全过程,全面了解事业单位的资产存量以及资产结构,除了可以有效避免下属单位出现违规处置资产现象出现之外,同样能够有效降低事业单位国有资产在投入以及使用等方面的风险,这对于实现国有资产流失的有效控制来说是非常有利的。另外,还能够了解到事业单位相关职能所对应的资产保障,掌握不同科室的职能履行情况,在此基础上实现对财政资金的合理化配置,实现国有资产结构的整体优化,这除了有利于事业单位相关职能的正常履行之外,还能够更进一步提高事业单位对资产的管控效果,对于推动我国经济改革进程来说意义重大。

### (三)优化资源配置,提高使用效率

针对事业单位的国有资产管理而言,其在政治性方面的特点表现较为突出,事业单位保证资产管理工作的开展效果,对于机关正常运转以及为社会提供公共服务来说是非常有利的,因此事业单位肩负着重大责任。一方面,事业单位需要针对单位内部每个部门的本有资产做好整理工作,对资产进行全方位的清查。另一方面,事业单位还需要打破传统壁垒,促进各个部门之间的联动,积极遵循国有资产相关管理原则,实现国有资产管理统一化,不断

实现资产调剂分享,最大程度避免出现任何的资产闲置或者资产浪费现象。除此之外,事业单位国有资产当前已经广泛应用采购平台,加大力度开展资产管理工作便能够实现国有资产采购控制<sup>[3]</sup>。在保证国有资产必要性前提下,才可以实现其使用效率的有效把控,进而避免发生国有资产浪费,提高使用效率,在此基础上为社会提供更为良好的服务。

#### (四)推动廉政建设,预防滋生腐败

一直以来,国家在廉政建设方面都给予了较高的重视度,提高各行业积极开展廉政建设工作。针对事业单位国有资产管理而言,同样应该秉持正确理念,坚持积极管理意识,注重对人员相关政策规定的学习和培训,从而不断提高事业单位对国有资产使用效率。事业单位应该注重对国有资产采购、配置以及使用等不同环节之间的有效衔接,优化资产管理流程,最大程度避免在资产管理工作开展过程中产生任何缺陷,实现对滋生腐败的有效预防。

加大力度开展事业单位资产管理相关制度的优化与完善,根据制度分配权利。做好资产审计,针对事业单位资产开展全面的监督以及管理,从而大幅度提高资产管理水平,这对于提高人们生活水平来说也是非常有利的。

## 二、当前事业单位资产管理存在的问题

### (一)事业单位资产管理意识不足

针对当前事业单位资产管理工作开展总体情况来看,其所存在的一个较为明显的问题就是管理意识不足。首先,事业单位相关资产管理部门对于资产管理工作开展重要性的认知程度不够,部分事业单位目前仍然存在“重财务管理,轻资产管理”或者“重资产数量,轻资产效率”状况,思想严重落后,并未根据相关规范标准开展管理工作或者是完全忽略了资产管理,导致事业单位资产管理职责并未得到充分落实,使得一些资产长期处于闲置状态,并未得到有效利用,这对事业单位资产使用效率的提高来说是较为不利的。其次,事业单位基层人员也缺乏对资产管理价值的认知,并不能够对事业单位资产有一个准确的定位,进而缺少对资产管理方法手段的深入探究,同时也并不能够充分了解和学习资产管理相关制度。此种现状的存在会对事业单位资产管理工作规范化造成严重阻碍,事业单位资产管理力度不够,不利于保障资产安全性。

### (二)事业单位资产管理相关制度规范不够完善

针对国有资产管理而言,此项工作的开展和事业单位的每一个部门之间都存在着一定的联系,要求事业单位各部门能够积极参与到此项工作当中,并且协调配合。然而就目前实际来看,部分事业单位在资产管理方面并未专门制定合理有效的管理制度,事业单位的各部门认为资产管理工作主要归属

于财务管理部门以及相关管理部门,所以在资产管理、资产保养以及资产维修等方面并未给予足够重视,各部门人员调离换岗等相关信息的更新不够及时甚至是存在漏报情况,部门之间无法进行协调配合导致相关工作开展效率较低<sup>[4]</sup>。另外,事业单位多个部门共用的财产如果出现损坏或者丢失情况,由于相关制度的缺失,部门之间容易出现推诿情况,资产虽然多部门应用但却缺少专门人员进行管理。另外,部门事业单位虽然针对资产管理建立了相应制度,但制度却并未充分落实到实际的资产管理工作开展过程中,制度作用难以得到充分发挥。

### (三)事业单位资产使用效率不高

事业单位实际开展的资产管理工作主要目的是为了保障资产的完整性以及安全性,在此基础上提高资产使用效率。然而,一些事业单位对自身的资产了解程度不够,经常会出现账实不符、账账不符以及资产出现浪费等情况,资产应用效率往往达不到预期。例如,某事业单位所拥有的土地房产是由之前机构改革若干单位合并而获得的,较多的土地房产并未拥有权属证明,因为时间较为久远、相关资料不健全以及人员变动较大等因素,使得不动产证迟迟无法办理。

### (四)事业单位资产会计核算不够准确

部分事业单位并没有注重资产管理和财务管理之间的联系,导致相关财务人员实际开展的资产核算工作往往缺乏准确性。对于资产的配置、使用以及处理等工作,财务核算并未做到及时跟进,对于相关账务的处理效率并不高;未根据相关规定要求针对事业单位资产开展定期清查工作;已经完成建设的工程未及时向事业单位国有资产进行转增,此类因素的存在都很容易导致出现账实不符情况。

一些事业单位的财务监督水平并不高,实际开展的债权债务管理工作往往缺乏规范性,进而无法保证资产会计核算的准确性。在往来款项方面,往往会出现挂账时间长、涉及金额大、长期未得到核对等情况;对于事业单位平时出租出借的资产,未及时做好记录以及跟踪,租金缴纳之后,这很容易给事业单位资产带来相应的损失。

## 三、事业单位资产管理存在问题的对策

### (一)提高资产管理工作意识

为了使事业单位在资产管理方面拥有足够的管理意识,首先需要做的就是加强对资产管理有关内容的学习,以此来了解更多的资产管理相关法律法规,提高事业单位资产管理部门的综合能力,提高其责任意识,对资产管理工作开展的重要性以及意义有一个重新地认知,将事业单位资产管理工作视为一项重要任务。提高事业单位各部门的共同管理意识,遵循“谁使用谁管理谁负责”原则,促进各部门之



间的协调配合,加强互动交流,在团结各部门力量的基础上,合理开展资产管理工作,从实际出发实现对本有资产管理方法的优化,从整体上提高事业单位资产管理水平,推动资产管理工作的顺利开展,有效避免事业单位资产出现任何的闲置或者流失情况,将资产作用与价值充分发挥出来。

#### (二)制定合理完善资产管理制度

完善的管理机制是保证事业单位资产管理工作开展效率的重要基础,因此事业单位应该根据实际情况,针对资产管理工作制定更具合理性、可行性的管理制度,同时建立完善的内控制度体系,在此基础上不断实现资产管理制度的细化,保证制度覆盖资产管理工作开展全过程的每一个环节,更具规范性开展管理工作,充分落实各方职责与义务,通过此种方式使事业单位资产管理做到有法可依,为资产管理工作提供更为有利的支持,以此来不断实现事业单位本有资产管理框架的优化与完善。加强对现代化先进管理体系的宣传,平时针对事业单位员工定期开展相关培训工作,鼓励单位内部员工能够积极参与到资产管理工作中,这对于保障事业单位资产安全性和完整性来说是非常有利的。

#### (三)提高资产使用效率

事业单位实际开展的资产管理工作,同样应该注重与各部门之间的协调合作,实时了解当前资产情况,对于发生损坏不能够进行维修的资产需要按照相关规范程序进行申请处置,不断实现事业单位资产配置的优化。事业单位应该将资产核算视为平时所开展的主要工作之一,定期或者不定期进行资产的清查盘点,若在资产管理工作中发现问题及时采取有效手段进行解决,努力盘活现存资产,保证资产管理工作开展效果,从整体上提高事业单位资产使用效率,这对于节约事业单位的运行成本来说是较为有利的。

#### (四)夯实资产管理会计核算

事业单位在实际开展资产管理工作过程中,应该结合相关法律标准加强资产管理台账的建设,在此基础上将各类资产融入管理当中,同时将其纳入事业单位财务核算。单位需要按照相关流程申请配置资产,利用购入、自建以及置换等方式所获取的资产都应该严格、准确、完整地进行登记入账,保证账实完全相符<sup>[5]</sup>;做好往来款项管理工作,全面落实报账、回收等制度并且做到严格执行,对于事业单位平时所开展财务活动中涉及的往来款项要做到及时处理,防止由于坏账情况的出现而给单位资产造成不必要的损失。资产管理工作应该从预算规划、财务监督以及资产管理几个方面入手,在进行预算编制过程中应该注重对增量的有效把控,根据预算完成相关款项的拨付之后,还需要做好跟踪管理工作,主

要目的是为了充分了解资产配置、应用以及配置等相关信息,将相关规范管理机制作为依据开展管理工作,同时及时落实监督管控,这对于实现事业单位资产保值增值来说具有非常积极的意义。另外,为了保障资产管理会计核算工作开展的准确性,事业单位还应该针对资产管理工作配置专业人才,加强对这方面人才的引进,在其深入到岗位之前做好相关培训工作,增强人才的政策、法规以及制度等专业知识储备,使其充分掌握资产管理开展流程,提高其资产管理能力。并且,还应该引导相关资产管理人員养成良好的资产管理意识以及责任心,提高其专业素养。根据相关资产管理机制对单位目前资产管理进行全面分析,明确当前资产管理的不足,在此基础上采用针对性手段加以清理,保证事业单位资产管理制度能够得到充分落实,为事业单位资产管理效率提供充分保障。

#### 四、结语

总而言之,当前的事业单位实际所开展的资产管理工作在一些方面仍然存在不足,针对此类情况,事业单位应该对资产管理不足进行深入分析,在充分明确资产管理问题的基础上,采取针对性对策,有效提高事业单位资产管理水平,打造更具安全性与科学性的资产管理环境,使事业单位资产管理拥有一个正确的方向。

#### 参考文献:

- [1]崔荣记.事业单位财务管理中的问题及应对探讨[J].中国乡镇企业会计,2020(2):72-73.
- [2]谷莉.行政事业单位固定资产管理与核算探讨[J].财会学习,2020(3):30-31.
- [3]李婷婷.行政事业单位国有资产管理与控制探讨[J].当代会计,2018(11):41-42.
- [4]朱军健.事业单位固定资产管理探讨[J].行政事业资产与财务,2019(4):11-12.
- [5]李艳芳.完善事业单位财务内部控制的几点思考[J].商讯,2021(12):37-38.